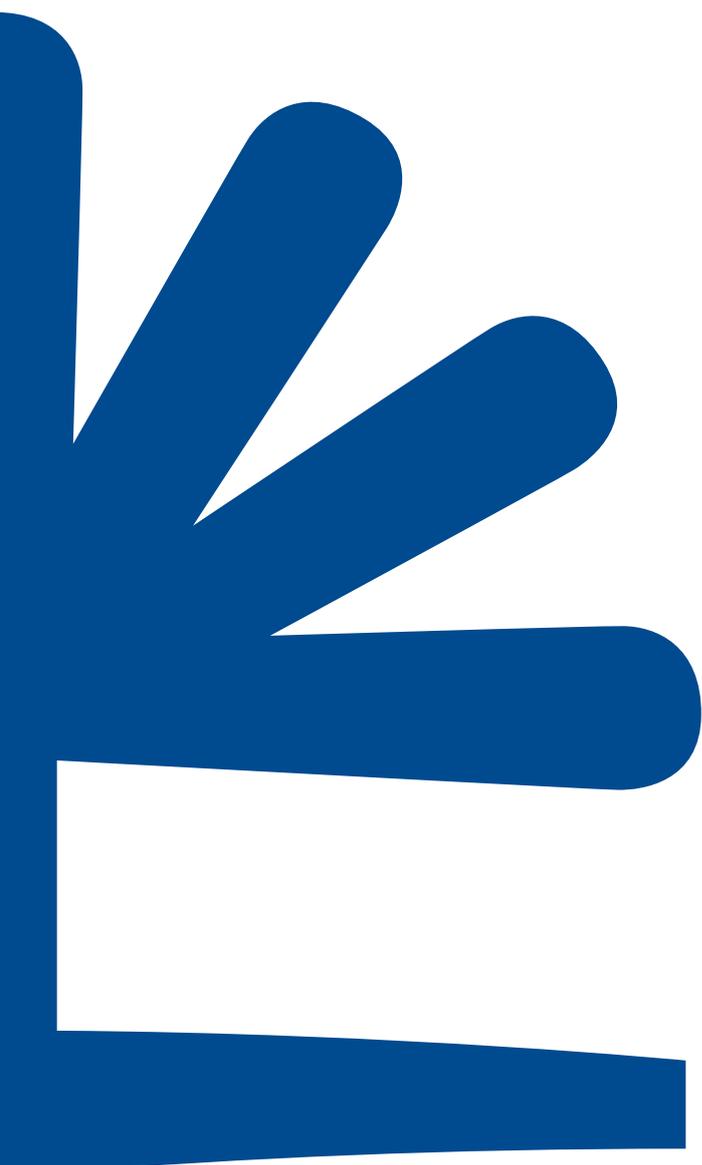


BILANCIO D'ESERCIZIO

AL 31 DICEMBRE 2014



DEDAGROUP
ICT NETWORK

Indice dei contenuti

Lettera agli Azionisti	04
Relazione sulla gestione	06
Ambito di consolidamento	07
Sintesi dei risultati del gruppo	08
Commento ai risultati dell'esercizio	10
Principali operazioni societarie	43
Indicatori economico-finanziari bilancio Consolidato Dedagroup (art.2428 cc)	44
Situazione finanziaria e patrimoniale del Gruppo	44
Informazione sull'utilizzo di strumenti finanziari	48
Principali rischi cui Dedagroup Spa e il Gruppo sono esposti	48
Rischi esterni	48
Rischi interni	49
Attività della Capogruppo	50
Indicatori economico-finanziari bilancio Dedagroup Spa (art.2428 cc)	50

Società controllate e controllanti	54
Personale	55
Attività di ricerca e sviluppo	56
Azionariato	56
Organi di controllo	57
Management esecutivo	57
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	58
Altre informazioni	59
Bilancio Consolidato al 31/12/2014	60
Nota integrativa al bilancio consolidato chiuso al 31/12/2014	76
Bilancio Ordinario di Esercizio 2014	146
Nota integrativa al bilancio al 31/12/2014	161
Relazioni degli organi di controllo	221

Lettera agli Azionisti

Signori Azionisti,

il 18 Marzo del 1980 nasceva, a Trento, una società cooperativa di Informatica.

Il suo intento era quello di cavalcare la crescita dirompente del nascente mercato dell'informatica nazionale, forse solo regionale... Pochi allora avrebbero ipotizzato di dare vita a quello che – con i numeri del bilancio che presentiamo per la vostra approvazione – sarebbe diventato uno dei “top ten Groups” della IT Italiana, un player di riferimento del mercato nazionale, ma anche una delle poche realtà multinazionali del nostro comparto con una contribuzione attesa di oltre il 15% del fatturato da operazioni Internazionali, 6 sedi estere e progetti e clienti in oltre 40 paesi.

Il 2014 è stato un anno speciale per il nostro Gruppo, anche se crediamo che tutti gli ultimi 9 anni di attività siano stati “speciali”. Le ragioni sono molte e diverse: la crescita, il recupero di profittabilità, il rinnovamento dell'offerta, delle soluzioni e del posizionamento, la decisa accelerazione del percorso di internazionalizzazione: **ognuno di questi elementi avrebbe da solo caratterizzato un esercizio come “speciale”, il loro insieme lo rende addirittura unico.**

Un'unicità che contrasta con la performance del nostro settore, che anche quest'anno ha chiuso con numeri in trend negativo anno su anno, flettendosi, ancora una volta, di circa il 2% sull'anno precedente. Il risultato del Gruppo sottolinea quindi, un forte recupero di quote di mercato e di spazi di operatività, non solo a discapito della concorrenza, ma anche su ambiti di “nuovo mercato” cercati e creati con le nuove offerte e soluzioni di Dedagroup ICT Network e mettendo in campo la competenza delle nostre persone, in Italia

e nel Mondo.

Guardando avanti, l'indicazione che riceviamo dagli analisti è di un 2015 in recupero e – finalmente – in controtendenza rispetto agli ultimi esercizi: un recupero trainato da rinnovata fiducia e ripresa degli investimenti, dalla “messa su strada” delle iniziative dell'Agenda Digitale, dalla ripresa dei settori più rappresentativi del “made in Italy”, dal pieno dispiegamento (in tutti gli ambiti di impresa) del digital business. Tutti ambiti, temi ed attività sui quali il Gruppo è attivo, presente e capace di esprimere valore e know-how. In questo sta il nostro ottimismo e la nostra positività circa la performance del nuovo esercizio: coscienti della competenza delle nostre persone, convinti del valore delle nostre soluzioni, robusti nella direzione strategica intrapresa ed eseguita ogni giorno con tenacia e pervicacia.

Anche nel 2014 Dedagroup ha saputo interpretare bene la propria strategia, adattandola, in continuità e coerenza con il Piano Industriale adottato nel 2013, al mutato e mutevole scenario di mercato (nazionale, ma non solo) e realizzando così un altro importante passo verso gli obiettivi definiti. **Se questo è stato possibile non è solo per la robustezza dell'impianto strategico adottato, ma – soprattutto – per la competenza che i professionisti di Dedagroup hanno saputo esprimere sul campo e per il valore che hanno portato ai nostri clienti, aiutandoli ogni giorno ad ottenere risultati superiori nei loro mercati di riferimento**, attraverso un uso intelligente, pervasivo, mirato e puntuale delle soluzioni di digital business. Il fatto che – dopo 35 anni di cammino – siamo ancora attivi sul mercato, diventando anche la 9° azienda tutta Italiana di IT non è

un accadimento casuale: è il risultato di un attento lavoro sulla competenza e professionalità diffusa del nostro Gruppo, capace di trasformarsi e di adattarsi ai mercati ed ai contesti, aperto a continuare il suo percorso di apprendimento collettivo, curioso di intraprendere nuove strade, animato da ambizione e coraggio, spirito di ricerca ed innovazione. Ingredienti che sono e rimarranno nel più profondo DNA delle nostre persone, sempre più orientate a diventare **“business solvers”, portatori di innovazione, avanguardia del digitale.**

Lo scorso anno dicemmo che “la sfida è quella di fare un ulteriore passo in avanti: **da produttori e generatori di soluzioni integrate ed innovative, a produttori di risultati per i nostri clienti**”: siamo certi che – nel 2014 – questa sfida sia stata indirizzata ed in molti (moltissimi...) casi vinta con successo per e con i nostri clienti. Ora si tratta di far diventare questi molti casi uno standard e di perseguire con decisione l'eccellenza nella soddisfazione dei clienti, l'eccellenza operativa, reddituale e finanziaria, per affrontare con consapevolezza i nuovi percorsi di espansione e di Internazionalizzazione che il Gruppo ha definito.

Dedagroup è un Gruppo di Società e persone che accompagnano aziende ed enti nella trasformazione digitale, aiutandoli a progettare il cambiamento.

Lo sviluppo di una azienda o di un Gruppo complesso come il nostro è un obiettivo che non ha un suo termine naturale. E' un'attività continuativa, con una prospettiva di lungo periodo. Ma è importante che ogni milestone – quando positivo – venga riconosciuto e celebrato.

Nella parte della Relazione intitolata “Commento ai risultati dell'esercizio” abbiamo riassunto gli aspetti salienti del nostro percor-

so nell'ultimo anno, con l'intento non solo di spiegare il passato ma di evidenziare la continuità del nostro percorso rispetto alle sfide che ci attendono.

“ DEDAGROUP È UN GRUPPO DI SOCIETÀ E PERSONE CHE ACCOMPAGNANO AZIENDE ED ENTI NELLA TRASFORMAZIONE DIGITALE, AIUTANDOLI A PROGETTARE IL CAMBIAMENTO. ”

Questo è il nostro spirito e la nostra attitudine: il 2014 non è un punto di arrivo, ma solo un punto di ri-partenza. Dove ci condurrà il nuovo percorso è solo in parte noto e definito: definito dalla nostra strategia, dai nostri piani e dalle nostre ambizioni, noto per quello che possiamo osser-

vare alla luce dei risultati raggiunti nel 2014. L'osservatorio è ora assai più ampio che nel passato, non foss'altro che per la prospettiva Internazionale che il Gruppo ha assunto in questi ultimi 24 mesi.

Se possiamo guardare al futuro con rinnovato ottimismo è grazie alla robustezza del nostro Gruppo, che a sua volta trae forza dalla straordinaria competenza e dedizione delle persone che lo animano e lo rendono vitale ogni giorno. A loro va il mio personale ringraziamento per averci permesso di arrivare sin qui. A loro va il nostro stimolo per raggiungere nuovi ed ambiziosi traguardi, sapendo che solo risultati superiori in termini di redditività potranno garantirci di prosperare negli anni a venire.



Per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Gianni Camisa

Relazione sulla gestione

Ambito di consolidamento	07
Sintesi dei risultati del gruppo	08
Commento ai risultati dell'esercizio	10
Sviluppo e Crescita – Ricavi	10
Redditività e Posizione Finanziaria	14
Iniziative Strategiche	17
Attività di Marketing e Comunicazione	23
Personale, Formazione e Sviluppo Professionale	26
Efficienza e Cost Management	28
Le Aziende del Gruppo – Performance in Sintesi	29
Ricerca Sviluppo ed Investimenti	34
Il Futuro Prevedibile e le Azioni del 2015	39
Strategia	41
Principali operazioni societarie	43
Indicatori economico-finanziari	
bilancio Consolidato Dedagroup (art.2428 cc)	44
Situazione finanziaria e patrimoniale del Gruppo	44
Informazione sull'utilizzo di strumenti finanziari	48
Principali rischi cui Dedagroup Spa e il Gruppo sono esposti	48
Rischi esterni	48
Rischi interni	49
Attività della Capogruppo	50
Indicatori economico-finanziari	
bilancio Dedagroup Spa (art.2428 cc)	50
Società controllate e controllanti	54
Personale	55
Attività di ricerca e sviluppo	56
Azionariato	56
Organi di controllo	57
Management esecutivo	57
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	58
Altre informazioni	59

Ambito di consolidamento

La presente relazione sulla gestione al bilancio civilistico della società Dedagroup Spa integra in molte parti i dati relativi al bilancio consolidato di Gruppo in modo da adempiere agli obblighi informativi relativi anche a quest'ultimo.

In tal senso, dove opportuno, la relazione presenterà dati, informazioni e dettagli relativi non già unicamente a Dedagroup ma a tutto il perimetro di consolidamento.

Le società attualmente oggetto di consolidamento secondo il metodo integrale sono:

Agorà Med Srl
DDway Srl
Dedamex sa de cv
Derga Consulting Srl
Dexit Srl
Ecos Srl
Sinergis Srl
Idea Futura Srl
Beltos Srl
A Software Factory srl
Dedagroup North America
Idea Futura Sagl
Piteco SpA

L'elenco delle società collegate, e quindi valutate secondo il metodo del patrimonio netto, è rinvenibile nella sezione riservata ai rapporti con le società del gruppo.



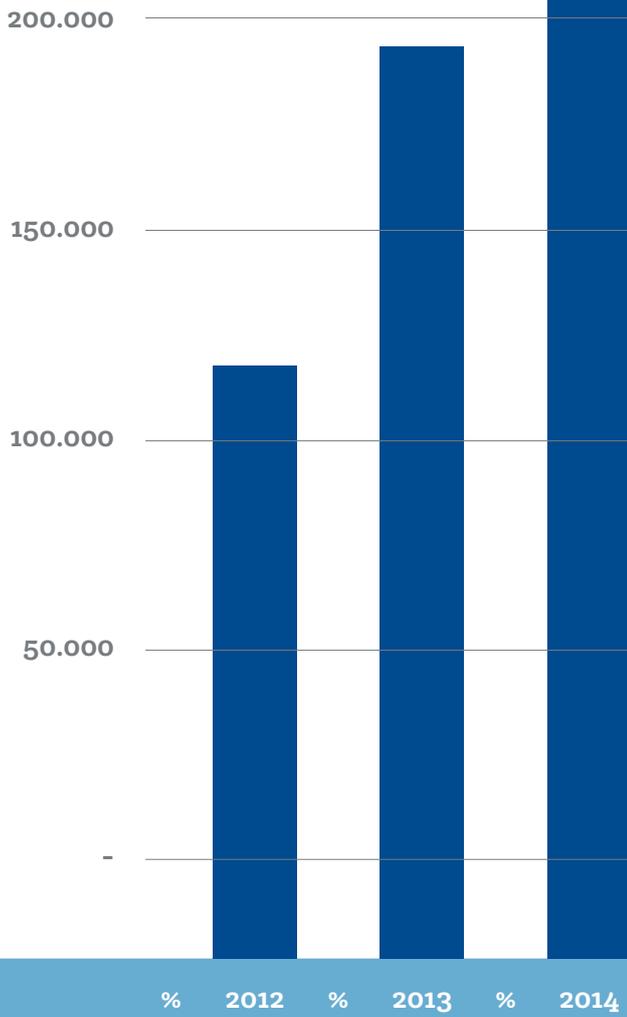
Sintesi dei risultati di Gruppo

Dati economici (*)	2014	%	2013	%	2012	%
Ricavi	204.757	100,00%	192.162	100,00%	117.884	100,00%
Margine Operativo Lordo	16.856	8,23%	18.507	9,63%	8.623	7,31%
Risultato operativo	701	0,34%	8.391	4,37%	1.024	0,53%
Risultato ante imposte	1.743	0,85%	-9.868	-5,14%	-481	-0,25%
Risultato netto	219	0,11%	-4.964	-2,58%	-2.044	-1,06%
Dati patrimoniali e finanziari (*)	2014		2013		2012	
Patrimonio netto	24.287		11.096		9.453	
Totale attivo	178.046		143.159		141.120	
Cash flow	16.927		6.475		-7.605	
Posizione finanziaria netta	37.213		20.286		13.811	
Numero di dipendenti	2014		2013		2012	
	1605		1647		1729	

(*) dati in euro/000

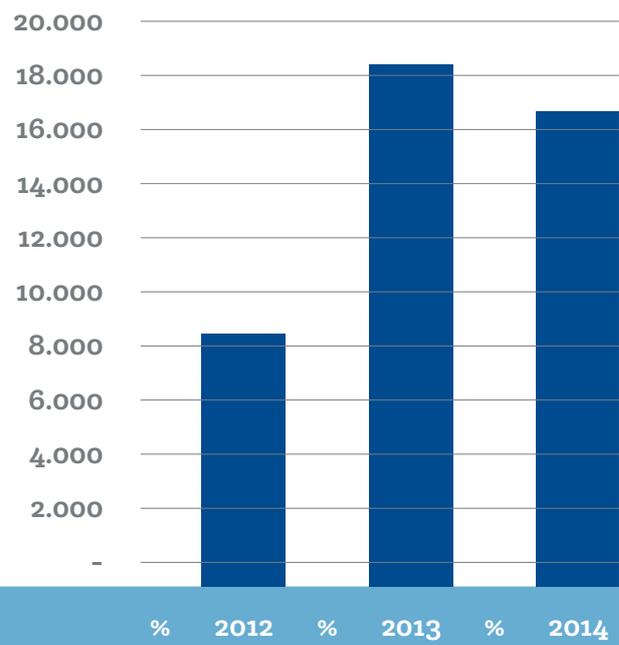


Ricavi totali



(*) dati in euro/000

EBITDA



(*) dati in euro/000



Commento ai risultati dell'esercizio

Sviluppo e Crescita – Ricavi

Ricavi Consolidati
205 M€

Servizi a Valore
+15% y/y

Software Proprietario e Relative
Manutenzioni
27,4 M€
+ 64% y/y

Crescita
+7% y/y

Ricavi per Area Geografica:
Italia 193 M€
Estero 12 M€

Il trend di crescita del Gruppo non si arresta nemmeno nel 2014. I risultati consolidati – infatti – danno evidenza di **una crescita anno su anno del 7%**, da comparare con un mercato in flessione di circa 2 punti percentuali.

La crescita fattorizza sia il nuovo perimetro di consolidamento del Gruppo (Piteco, Idea Futura, ASF), ma anche il minor impatto

“**FRA LE PRIME DIECI AZIENDE ITALIANE DI IT.**”

“positivo” sui ricavi consolidati, dell'utilizzo del fondo badwill (creato in occasione dell'acquisizione di DDway nel 2012), che contribuì per 15M€ ca. ai risultati del 2013.

Il Gruppo chiude quindi il 2014 con un risultato di circa **205M€ di ricavi consolidati**, posizionandosi quindi **fra le prime dieci aziende Italiane di IT.**

La crescita è stata diffusa e distribuita su tutti i mercati serviti dal Gruppo.

a. Financial Institutions (compreso estero)

+ 10% y/y

b. Industrial & Consumer

+ 35% y/y

c. Fashion & Retail

+ 4% y/y

d. Pubblica Amministrazione

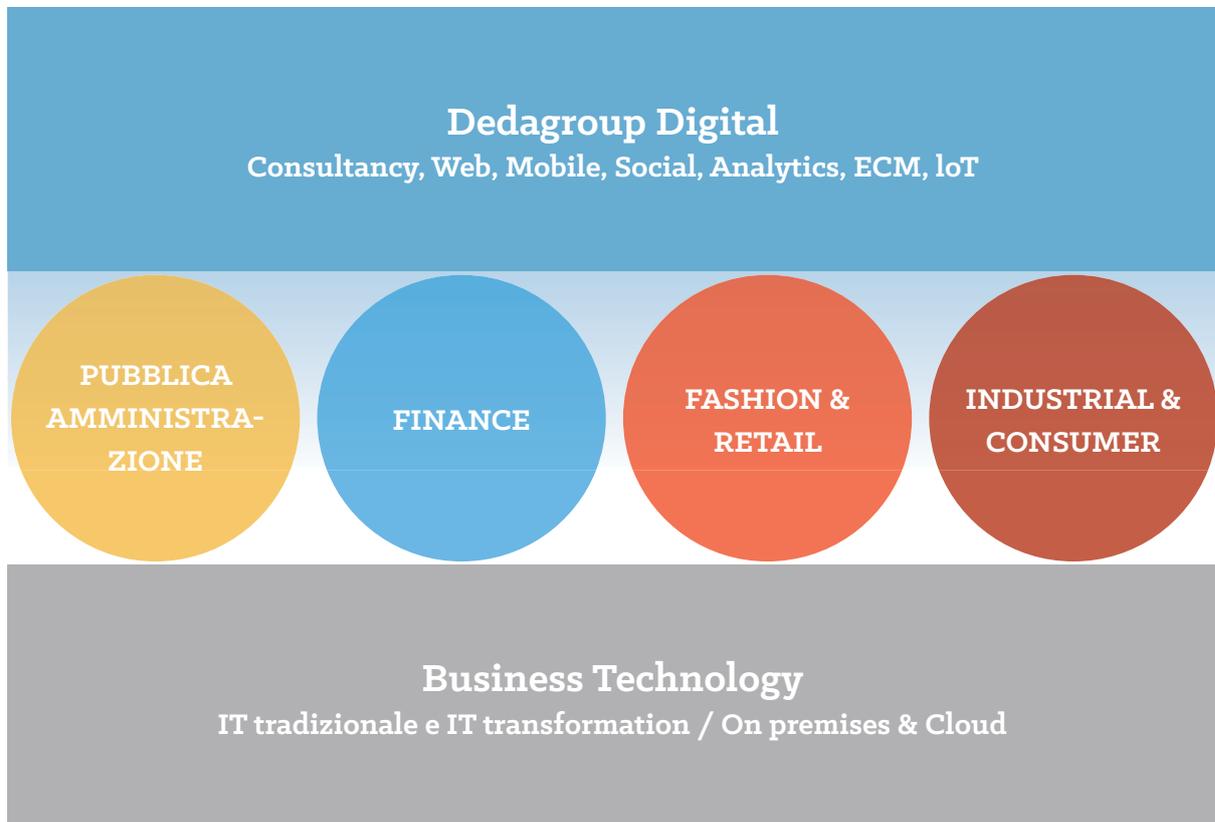
+ 1,5 % y/y

Il Gruppo opera sul mercato con un modello “a network”, ove i singoli “nodi” dello stesso rappresentano ambiti di competenza specialistica sul segmento presidiato. A queste unità di mercato (Financial Institutions, Industrial and Consumer, Fashion and Retail, Pubblica Amministrazione), si affiancano, in Italia ed all'Estero, **unità “cross” sector**, che presidiano, anche commercialmente, “nodi” trasversali di

competenza specialistica su aree ad elevata innovazione e crescita:

- **Cloud – Data Center Services and Technology Solutions**
- **Enterprise Content Management**
- **Treasury and Cash Management**
- **Business Analytics**
- **Digital Business**
- **Extended ERP Solutions**

Value proposition



Quanto alle diverse unità del Gruppo, possiamo innanzitutto sottolineare la straordinaria performance di Dedagroup in termini di ricavi (ed a parità di perimetro rispetto al 2013). Dedagroup registra ricavi totali per **92M€**. **In crescita del 13%** sull'esercizio precedente. Un volume di affari che è superiore a quello che l'intero Gruppo sviluppava nel 2008.

“ UN’INTEGRAZIONE CHE SPESSO NASCE NEL DISEGNO DI SOLUZIONI INNOVATIVE DA OFFRIRE AI CLIENTI FINALI O CHE – IN MOLTI CASI – SI SVILUPPA SUL CAMPO PER RISPONDERE AD UNA ESIGENZA COMPLESSA DEI CLIENTI. ”

In un contesto di generalizzata stagnazione dei mercati serviti, DDway conferma la propria “tenuta” e resilienza, registrando ricavi in linea con quelli dello scorso eserci-

zio. I ricavi complessivi si attestano infatti a 65M€ con una flessione dell'1% sul precedente anno. Ma come vedremo nella sezione dedicata alla performance reddituale,

la flessione dei ricavi si affianca ad un deciso miglioramento dei margini.

Tutte le aziende del Gruppo hanno contribuito al consolidamento dei risultati del 2014: la crescita

del gruppo, infatti, ha beneficiato di performance positive da parte di tutte le altre aziende del network, come sintetizzato nella sezione successiva ad esse dedicata.

Al di là della positiva performance in termini di ricavi, tutte le aziende del Gruppo entrano nel nuovo esercizio con interessanti ed ulteriori prospettive di sviluppo, forti del backlog acquisito e dei numerosi contratti firmati nelle ultimissime giornate del 2014 e dei primi mesi del nuovo esercizio.

Da sottolineare con particolare enfasi il **contributo ai ricavi che viene fornito dalle filiali estere in Messico ed USA** (diventata operativa proprio al termine dell'esercizio in esame), che si attesta a **4M€ circa**, rispetto a meno di 1M€ dello scorso esercizio.

La crescita registrata su tutti i segmenti è il risultato del lavoro di integrazione – di offerta ma anche operativo – messo in campo nel 2014. Sono infatti moltissimi i progetti che vedono coinvolte più unità o aziende del gruppo per offrire ai clienti soluzioni integrate ed a maggior valore: un'integrazione che spesso nasce nel disegno di soluzioni innovative da offrire ai clienti finali o che – in molti casi – si sviluppa sul campo per rispondere ad una esigenza complessa dei clienti.

Integration by Design

- Sviluppo delle soluzioni Civilia Enterprise e Civilia Next, Geo Data Hub e nuovi strumenti per la fiscalità locale integrati con le soluzioni GIS
- ISA Insurance Sales Accelerator, l'acceleratore della Compagnia Omnichannel
- BankUp for Messico and USA
- Soluzione innovativa per il Fashion Stealth Lite e AaS
- Suite Business Insight e Real time simulation by Ecos per il Banking, Fashion ed HR
- SLIM (Store Lifecycle Management) e ViPP (Visual Production Planner) by Beltos
- Piteco new Functionalities e Solutions per Factoring, Cash & Treasury Reporting Direzionale, Dematerializzazione e Firma Digitale per Flussi di Pagamento
- Dedagroup Academy formazione e consulenza per Confidi e Banche
- FlexCMP Content Management e Web Integration Platform
- Bank Pay con le nuove soluzioni SDD e Seda per gli adeguamenti SEPA in ambito bancario
- Jump Warehouse Management nel mercato logistico e industrial

Integration by Opportunity

- Open Data Lazio
- Offerta e Soluzioni per il riordino Territoriale, le Aree Vaste e le Unioni di Comuni
- Re-engineering del Sistema SIGI della Ragioneria Generale dello Stato
- Fiscalità equa, simulatori per la fiscalità Locale
- Sieder e il "modello Emilia Romagna" per l'esecuzione dell'Agenda Digitale
- Soluzioni per la gestione e prevenzione del Rischio Sismico
- Soluzioni integrate di Workflow per le Autorizzazioni ambientali paesaggistiche
- Portali comunali, Integrazione Web di Servizi al cittadino ed alle Imprese

Al 31 dicembre 2014, il Gruppo poteva contare su un **“backlog”** (e business continuativo) di oltre **142M€** (per il solo 2015), composto per circa 120M€ di canoni di manutenzione, servizi pluriennali e servizi già sostanzialmente contrattualizzati.

A questi si affianca una pipeline totale di circa 264 milioni di euro di cui 27M€ ad elevata probabilità di successo e 60M€ a media probabilità. Questo – infine – senza considerare le attività commerciali che verranno sviluppate in corso d'anno.

Questi volumi di ricavi e di backlog derivano dalla fiducia che il mercato ha riposto nelle soluzioni, nelle competenze e soprattutto nelle persone di Dedagroup. Nel corso del 2014 sono state numerosissime le nuove acquisizioni di clienti e progetti, trasversalmente su tutti i settori.

Il **business software del Gruppo** (uno dei due pilastri del nostro modello, insieme ai servizi a valore aggiunto), ha beneficiato di questa effervescenza di iniziative, registrando **volumi complessivi per 27 M€ con un incremento del 64%** sul precedente esercizio.

“ ACCOMPAGNIAMO AZIENDE ED ENTI NELLA TRASFORMAZIONE DIGITALE, AIUTANDOLI A PROGETTARE IL CAMBIAMENTO. CON I NOSTRI CLIENTI E PER I NOSTRI CLIENTI INDIVIDUIAMO STRATEGIE, ARCHITETTURE, SOLUZIONI E COMPETENZE CHE LI METTANO IN GRADO DI RIMANERE INNOVATIVI NEL TEMPO.

” grazie alle profonde competenze maturate

È importante sottolineare, in conclusione, come il Gruppo continui a puntare in modo deciso sul proprio portafoglio di soluzioni software in segmenti molto promettenti (Banche estere, Tesoreria, PA, Sistemi Informativi Territoriali, Sistemi

di Pagamento e Crediti, Advanced Analytics...) e come da questo impegno si siano ottenuti risultati importanti. Ma il 2014 ha anche posto le basi per un riposizionamento del Gruppo e della sua offerta, possibile grazie alle

nelle soluzioni di “digital business”, del ricco portafoglio di soluzioni sviluppate per questo segmento (in realtà ormai divenuto “il mercato IT”) e delle diffuse competenze professionali presenti nel network.

Il 2015 vedrà infatti una decisa “virata” del Gruppo verso il nuovo mondo della “digital transformation”, con una proposizione nitida, convincente e robusta, sintetizzata in una nuova mission, che avremo modo di illustrare nei paragrafi seguenti.

Redditività e Posizione Finanziaria

Ebitda 16,8M€ (280% y/y Adjusted)	Ebit 0.7M€	Utile Netto 220K€	PFN 37M€	PFN/Ebitda Ratio 2.2	Rafforzamento Patrimoniale – Patrimonio Netto 24M€ vs. 11M€ nel 2013	Rating Investment Grade B1.2
---	----------------------	-----------------------------	--------------------	--------------------------------	---	---

La comparazione della redditività lorda del Gruppo sul precedente esercizio appare non agevole, in virtù del fatto che – nel 2013 – la perdita netta di DDway generò, a livello di bilancio consolidato, un utilizzo massivo del c.d. fondo badwill (generato in occasione della acquisizione di DDway), portando ad una marginalità lorda consolidata di ca. 18M€. Tale risultato fu influenzato, per circa 15M€, dall'utilizzo del citato fondo.

Il risultato del bilancio 2014 risulta invece assai meno “influenzato” da tale fenomeno. Il margine lordo registrato nel 2014, di oltre 16.8M€ o 8% dei ricavi, è quindi assai più positivo del risultato del 2013, essendo largamente generato dalle operazioni ordinarie del Gruppo. Il **MOL “adjusted”** sulla base di tali considerazioni, risulta quindi **in miglioramento di circa il 280% rispetto all'esercizio precedente.**

Il **miglioramento reddituale** del Gruppo si evince in modo netto dal miglioramento dell'utile netto consolidato, che passa da -5M€ nel 2013 a +220K€ nel 2014.

I driver fondamentali di tale miglioramento possono essere identificati come segue:

- Recupero della marginalità lorda** di Dedagroup, che ha minimizzato – nel 2014 – gli effetti negativi registrati nel 2013. La capogruppo registra un **Ebitda di 5M€** in deciso recupero sullo scorso esercizio, ma ancora insufficiente, considerati ammortamenti e partite straordinarie, a chiudere con un risultato netto positivo nel 2014.
- Eccezionale **recupero di DDway** rispetto all'esercizio precedente. DDway, dopo anni di Ebitda negativo, torna a registrare un margine lordo positivo, invertendo con decisione il trend discensionale che aveva caratterizzato la sua performance negli ultimi otto esercizi. DDway, infatti, chiude con un **Ebitda positivo per 80K€** a fronte di un risultato lordo negativo per oltre 3.5M€ nel 2013, confermando sull'intero esercizio i positivi segnali di recupero che avevamo già segnalato nella scorsa relazione di bilancio. Il risultato, come sopra evidenziato,





viene ottenuto nonostante una leggera contrazione dei ricavi: segno evidente che l'operazione di ristrutturazione, di ribilanciamento dei costi, di messa in sicurezza dei progetti critici e di efficientamento generale dei costi di logistica, sta generando i risultati attesi. Ulteriori operazioni di ottimizzazione sono state concluse sul finire del 2014: si sono armonizzati diversi e significativi trattamenti del personale, allineandoli alle policies generali del gruppo, con effetto dal 2015. Tali interventi, unitamente al "trascinamento" di quanto fatto nel 2013 e 2014, fanno ben sperare circa il fatto che DDway possa tornare all'utile netto nell'esercizio 2015.

- c. **Buona performance delle controllate Derga** (Ebitda a 922K€) e **Sinergis** (434K€), entrambe vicine agli obiettivi di budget. Sinergis ha "sfiorato" un risultato netto positivo, dopo diversi esercizi di difficoltà reddituale, dando quindi un'indicazione forte circa la sua capacità di ottenere una performance pienamente positiva nel 2015.

d. **Ottima performance** (certamente ai livelli top del mercato IT Italiano) per **Piteco** (Ebitda di 5.1M€) e per **Dexit** (Ebitda oltre 936K€), che confermano un passo molto positivo in termini di marginalità lorda e netta.

- e. **Positiva la performance del nucleo "digital"** del gruppo: **Idea Futura** chiude un esercizio in deciso utile (seppure consolidato solo parzialmente nei risultati del Gruppo), mentre **Agorà**, nonostante la buona marginalità lorda (circa il 10% sui ricavi, 122K€), rinvia al 2015 un risultato pienamente positivo. Stesse considerazioni per **Beltos** che contribuisce positivamente ai risultati reddituali del Gruppo (Ebitda a 74K€), mentre **Ecos** (Ebitda a 130K€) registra un anno di stabilizzazione, con qualche criticità in termini reddituali.

- f. Significativa anche la **contribuzione delle filiali estere al risultato lordo** del Gruppo.

Il risultato complessivo di Dedagroup S.p.a. porta quindi una perdita netta di



circa 3M€, mentre a livello di Gruppo, anche per il parziale utilizzo del fondo rischi costituito in occasione dell'acquisizione di DDway, si registra un reddito operativo positivo per circa 700K€ ed un utile netto di circa 200K€ a fronte di una perdita netta consolidata di oltre 5M€ nel 2013.

La **Posizione Finanziaria Netta del Gruppo** si attesta a **37M€** contro i 20M€ dell'esercizio precedente, scontando una serie di fenomeni (positivi e negativi) legati allo sviluppo dell'esercizio 2014. La capogruppo Dedagroup registra una posizione finanziaria netta di circa 27M€. Sul lato degli impieghi, possiamo registrare un **volume decisamente rilevante degli investimenti**, l'impatto finanziario della ristrutturazione di DDway e gli impatti legati al consolidamento di Piteco nel Gruppo:

- a. Attività di M&A (Idea Futura, ASF)
- b. Acquisizione del controllo di Piteco
- c. Consolidamento della PFN di Piteco per ca. 8M€
- d. Investimenti SW e Soluzioni Proprietarie
- e. Attività di scouting e di Sviluppo Internazionale (finalizzate alla acquisizione di EPL)
- f. Restructuring DDway e gestione di circa 170 posizioni in uscita a fronte del programma di mobilità volontaria

Sul lato delle **fonti**, possiamo invece citare:

- a. Aumenti di capitale per 6.2M€
- b. Emissione prestito obbligazionario riservato ai dipendenti, sottoscritto per ca. 1.3M€

- c. Emissione prestito obbligazionario convertibile, sottoscritto per 5M€
- d. Emissione prestito obbligazionario riservato ai soci, sottoscritto per 0.9M€
- e. Emissione prestito obbligazionario sottoscritto da Banca Popolare di Vicenza per 10M€
- f. Emissione prestito obbligazionario sottoscritto da Pensplan Invest SGR e Mediocredito del Trentino per 5M€

Le citate operazioni di emissioni obbligazionarie e la loro positiva accoglienza da parte del mercato dimostrano **la solidità ed appetibilità del Gruppo** e ne sottolineano il buon posizionamento attuale e futuro sui mercati serviti.

“ IL PATRIMONIO NETTO DI DEDAGROUP PASSA DA 11M€ A 24M€. ”

La gestione finanziaria ha comportato un complesso lavoro di supporto da parte della Direzione Finanziaria del Gruppo, che ha anche gestito – nella prima parte del 2014 – il processo di “rating” di Dedagroup ICT Network. Il processo di rating si è concluso nel mese di Aprile 2014, con l'attribuzione a Dedagroup di un **rating investment grade di B1.2**, con outlook positivo.

Anche nel 2014, l'indebitamento complessivo del gruppo rimane quindi in linea con gli obiettivi di Piano, ove ci si era posti il target di un rapporto PFN/Ebitda non superiore a 3. Obiettivo raggiunto anche nell'esercizio in esame, che chiude quindi con un ratio pari a 2.2

Il patrimonio netto di Dedagroup, a seguito delle operazioni sul capitale sopra citate e della performance 2014 sopra descritta, **passa da 11M€ a 24M€**.

Iniziative Strategiche

INNOGRATION
delivered

International
Business
+500% y/y

Le iniziative chiave del 2014 si sono orientate su due principali direttrici:

- a. Il dispiegamento delle **soluzioni integrate** su un numero significativo di clienti per spingere il cross-selling e l'up selling, come previsto dal Piano Industriale
- b. Lo **sviluppo del business Internazionale**, sfruttando appieno le attività di preparazione e di analisi dei mercati esteri lanciate nel 2013 ed in precedenza

Sul primo punto ci si è già parzialmente soffermati, ma merita citare come questo driver strategico – alla base del Piano Industriale 2013-2016 – abbia generato volumi significativi, marginalità rilevante e – soprattutto – il consolidamento e l'allargamento della presenza del Gruppo su realtà molto significative.

Il presente documento richiederebbe una certa sintesi, ma merita ricordare alcuni casi di vero successo. Nel mondo del fashion, dove alla presenza di leadership del Gruppo con la soluzione Stealth, si è affiancata **un'offerta progettuale di servizi tecnologici e cloud** che ha generato opportunità di medio/lungo periodo, su clienti di primaria rilevanza, per la gestione delle infrastrutture tecnologiche proprie o della rete dei terzisti. Opportunità dimensionalmente rilevanti (contratti di volume complessivo e pluriennale ben superiori a 5M€) che vedono il Gruppo impegnato su

ambiti storicamente non coperti. Attività analoghe sono state svolte nel mondo del settore pubblico, delle assicurazioni, delle grandi banche e nel segmento generale degli ERP. In tutti questi casi **a una presenza "applicativa" si è affiancata un'offerta di servizi tecnologici o di digital business**. Un territorio di opportunità ancora largamente inespresso, che rappresenta quindi un'area di sicura crescita per il 2015 e per gli anni a venire.

Nel 2015 questa spinta all'integrazione vedrà un ulteriore stimolo sui temi del "digital business" sopra citati. Integrazione e "webizzazione" di applicazioni legacy, Cloud services, social and web marketing, enterprise content management e gestione digitale dei processi di back-office, Internet of Things e Sensoristica... un territorio molto vasto, ricco di opportunità, nel quale serve competenza di dominio e di processo di business, ma anche expertise per il presidio delle nuove tecnologie ed applicazioni. Un territorio nel quale – ancora – si rischia di fare poco e male, puntando su piccole realizzazioni, micro-progetti, gadget tecnologici, invece che pensare al fatto che oggi (come titola una nota ricerca del Politecnico di Milano) un business o è digitale o semplicemente "non è". L'evoluzione dell'offerta Dedagroup in senso digital è partita dal **ridisegno strategico dell'offering infrastrutturale** che ha saputo mutare la natura del business della

Divisione CAST di Dedagroup **da un modello transazionale a un modello a valore aggiunto**, con la conseguenza di un apprezzabile aumento della marginalità media che si attesta intorno al 10% e appare in costante miglioramento. Questo modello, che appariva pionieristico ai suoi esordi, ha maturato nel corso dell'esercizio passato il pieno riconoscimento da parte del mercato e dei vendor di tecnologia, molti dei quali ci hanno **riconosciuto il titolo di miglior partner italiano nel 2014** (Cisco, VMware, EMC).

Il secondo driver strategico chiave del 2015 (ma certamente anche ben oltre il corrente esercizio) è quello dello **sviluppo Internazionale**. Un driver che non nasce nel 2014, ma che trova le sue radici in una serie di scelte del Gruppo fatte sin dal 2007. La prima e più importante è stata la scelta di dotarsi di asset software capaci non solo di essere "localizzabili" in diversi paesi del mondo, ma anche capaci di competere con le migliori soluzioni internazionali di mer-

cato. Accanto agli asset, abbiamo provveduto alla creazione di un bacino di competenze – di processo, di business, di mercato – capaci di accompagnare i clienti nei loro progetti di trasformazione. BankUp, Stealth, le soluzioni di Business Insight, le soluzioni di Tesoreria e Cash Management di Piteco, FlexCMP, le soluzioni di Agorà per la ristorazione...sono solo alcuni degli esempi di software "made in Dedagroup" che oggi possono vantare installazioni e referenze in oltre 40 paesi nel mondo.

Da queste robuste fondamenta ha preso le mosse il percorso di Internazionalizzazione del Gruppo che – nel 2014 - ha visto impegnato il team della Divisione Internazionale, nella ricerca di una via per dare consistenza ed accelerazione al nostro progetto di **penetrazione nel mercato USA delle Credit Unions**. Proprio a cavallo fra il 2014 ed il 2015, dopo una lunga ricerca e negoziazione, il Gruppo – attraverso la sua controllata Dedagroup North America con sede a NY – ha acquisito il controllo della società **EPL Inc.** con sede a Birmingham,



Alabama. L'acquisizione, che non modifica il perimetro di consolidamento del 2014 essendo avvenuta nel primo trimestre del 2015, rappresenta un vero salto di qualità nella strategia del Gruppo. Con i suoi 16M€ di ricavi, una PFN negativa, oltre 80 professionisti, oltre 80 clienti consolidati nel segmento delle CU su 22 stati Americani, EPL è una "testa di ponte" ideale per il nostro pieno sbarco in USA. La tecnologia proprietaria di EPL I-Power, già all'avanguardia nel mercato USA, vedrà ulteriori consolidamenti e miglioramenti per la integrazione con BankUp di Dedagroup, realizzando una soluzione integrata, completa e robusta per espandere la presenza del Gruppo sul mercato delle Credit Unions (oltre 7000 in USA), ma anche delle Local and Community Banks (oltre 7000 a loro volta). Nei prossimi due mesi, inoltre, ci aspettiamo di poter avere – come partner di EPL – la National Federation of Community Development Credit Unions, con la quale – come citato nella relazione dello scorso anno – Dedagroup ha stipulato un

accordo di partnership. Questo ulteriore passo della NFCDCU potrebbe portare ad un ulteriore e significativo incremento della nostra presenza sul mercato, legato al potenziale di oltre 250 CU che aderiscono alla stessa Federazione.

Approccio diverso, ma sempre fondato sulla competenza e sui progetti gestiti con successo, è alla base del secondo asse di sviluppo Internazionale del 2014, quello in **Medio Oriente**. Nel mese di Agosto 2014 è stata infatti costituita **Derga Middle East** (come indicato nella scorsa relazione di bilancio) che ha iniziato le proprie attività di sviluppo e promozione negli stati del Golfo (Dubai e Saudi Arabia principalmente). Proprio in Saudi Arabia – nei primi mesi del 2015 – sono stati firmati i primi progetti di **implementazione della soluzione SAP** presso importanti clienti locali (appartenenti, fra l'altro a Gruppi Industriali diversificati di dimensioni globali) per un valore, alla data, di oltre 2M\$. Progetti che danno grande confidenza sugli sfidanti



Il nostro sviluppo internazionale

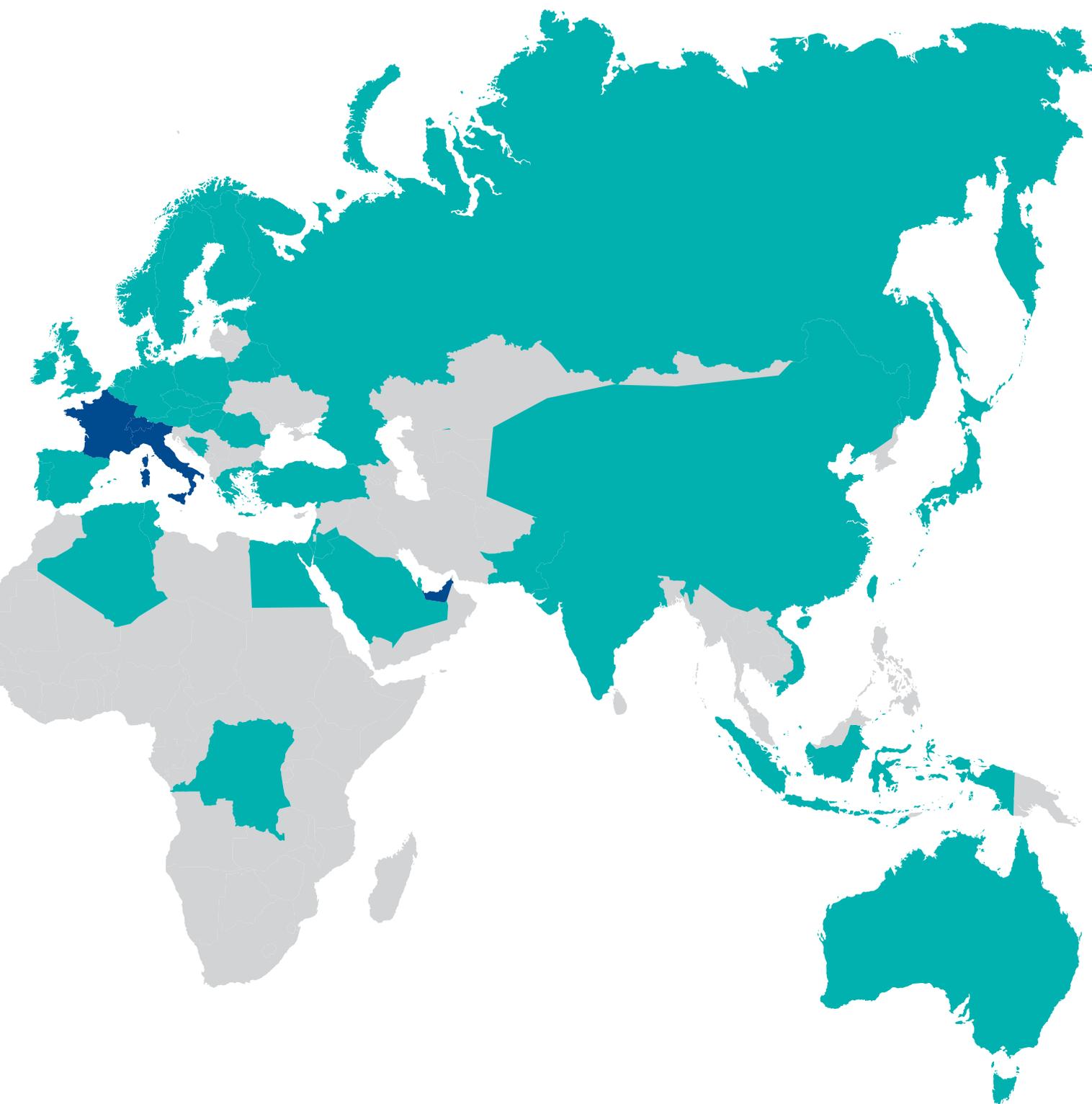


Esportiamo know-how:

1. Financial & Banking
2. Fashion & Retail
3. ERP systems

 Sedi Dedagroup nel mondo

 Localizzazioni applicativi e progetti realizzati



obiettivi di budget della controllata Derga e sul potenziale di sviluppo di quella zona del mondo per le nostre soluzioni e competenze.

Prosegue l'attività legata al **mondo del fashion** fuori dai confini nazionali, con numerosi nuovi progetti su clienti in **Pakistan, Egitto** e nella zona dell'**Est Europa**. Anche la filiale francese, dopo un lungo (e impegnativo) periodo di sviluppo e incubazione, è vicinissima all'acquisizione del suo primo progetto di implementazione di Stealth su un new name francese.

Parimenti vivace (e dal 2014 anche volumetricamente rilevante) è l'**attività di Dedamex**, ormai completamente autonoma nell'acquisizione e gestione di progetti complessi sul **mercato messicano**. Dedamex potrà peraltro beneficiare dell'acquisizione di EPL: le attività di integrazione di BankUp con I-Power, la promozione della soluzione DedaPay, il potenziale di attività di nuovi sviluppi su funzionalità di I-Power, certamente rappresentano opportunità per il team di Dedamex in termini di ricavi, margini e crescita di competenza.

A fianco di queste attività, con l'acquisizione di Idea Futura, il Gruppo ha ora anche una piccola ma significativa presenza in **Svizzera**. **Idea Futura Sagl**, con sede a Lugano, ha iniziato infatti le sue operazioni nel 2013, ma già nel 2014 ha contribuito al consolidamento di Idea Futura ed alla sua crescita. Il potenziale del territorio svizzero è ampio e robusto, inoltre la marginalità media dei progetti "esteri" è certamente superiore a quella domestica, dando quindi un ulteriore stimolo allo sviluppo di quei territori. Accanto alle attività elvetiche di

Idea Futura, il Gruppo ha anche sviluppato una presenza di qualità con **ECOS** che può contare, sul territorio elvetico, su numerose referenze e clienti, così come anche **Derga** che è impegnata su progetti di **roll-out di SAP** presso primarie aziende Svizzere di energia e del **segmento food and beverage**.

Come citato sopra queste filiali, presenze e referenze, non rappresentano solo un valore di per sé, ma sono anche un'occasione

unica per aprire nuovi canali di vendita e di supporto ad altre soluzioni del Gruppo che hanno già dimostrato, fuori dai confini nazionali, di essere pienamente

"globali": ci si riferisce alle soluzioni di Piteco, già installate in moltissimi paesi del mondo presso le filiali estere dei più grandi Gruppi multinazionali Italiani, ma anche alla possibilità di utilizzare le "infrastrutture" esistenti in USA o Medio Oriente per l'ulteriore espansione della clientela di Stealth. Merita citare, a questo scopo, un caso di grande successo di Derga che si è aggiudicata un progetto SAP in Messico per un primario Gruppo Industriale Italiano, potendo proprio vantare una presenza qualificata e forte del Gruppo in quel territorio.

Lo sviluppo internazionale del Gruppo non è più un'ambizione: **nel 2015 la contribuzione del business internazionale sui ricavi totali del Gruppo supererà certamente il 15%**, avvicinando il risultato all'obiettivo declinato e dichiarato nel Piano Industriale di raggiungere il 20% dei ricavi da operazioni e clienti non domestici.

“ **NEL 2015 LA CONTRIBUZIONE DEL BUSINESS INTERNAZIONALE SUI RICAVI TOTALI DEL GRUPPO SUPERERÀ CERTAMENTE IL 15%.** ”

Attività di Marketing e Comunicazione

Customer Satisfaction 2014 at Record Level:
Competenza Tecnica, Accompagnamento Change Management, Vicinanza

Dedagroup
Brand

Dedagroup
Digital

Nel corso del 2014 le attività di Marketing e Comunicazione si sono focalizzate principalmente su due ambiti, uno dei quali in grande continuità con l'esercizio precedente.

- a. Il **rafforzamento** e la **diffusione del brand Dedagroup**
- b. L'affiancamento alle direzioni di business per la **costruzione** ed il **lancio delle attività di Dedagroup Digital**, sia a livello "corporate" che a livello di singoli mercati e segmenti

Dedagroup continua ad essere un **Brand emergente**, la cui notorietà è ancora ampiamente al di sotto non solo delle nostre aspettative ed ambizioni, ma anche del potenziale di valore che esso rappresenta.

Per questo abbiamo continuato, con un piano di marketing dedicato e ben articolato, a **lavorare sulla sua diffusione**, non attraverso i canali tradizionali, **ma attraverso mo-**

dalità che valorizzassero la nostra capacità "di fare" e di "generare risultati" per i nostri clienti. Non uno sforzo focalizzato sul chi siamo (cosa poco rilevante ed ormai datata), ma su cosa possiamo e sappiamo fare (dando enfasi alle esperienze ed alla voce dei clienti, più che alla nostra visione

autoreferenziale) e – soprattutto – su quali risultati i nostri clienti abbiano ottenuto con le nostre soluzioni ed il nostro know-how. Questo è il fondamento dei nostri eventi, delle nostre uscite sulla stampa, dei nostri eventi interni e – soprattutto – della nostra presenza web e social. Dalla **realizzazione del nuovo portale "Semplicedità"**, che parla di business che si trasforma con l'IT e le nostre soluzioni, allo **Stealth Day**, dove abbiamo lasciato alla voce di clienti del calibro di Bottega Veneta raccontare cosa sappiamo fare nel mondo Fashion and Retail, ai **convegni di Dedagroup Academy** o agli approfondimenti nel mondo dei Confidi – che sono divenuti una tradizione formativa di alto livello – o agli incontri **"FIT Talks"** di confronto con i leader dell'Innovazione, per conoscere le

loro strategie e farci conoscere come azienda che spinge sulla innovazione diffusa. Gli esempi potrebbero essere molti...

“ LA CUSTOMER SATISFACTION SURVEY DEL GRUPPO, FA REGISTRARE UN DECISO INCREMENTO DI TUTTI I PARAMETRI CHIAVE DI SODDISFAZIONE DEI CLIENTI. ”

Questo sforzo, continuo e quotidiano, ha cominciato a dare risultati tangibili, positivi e misurabili. **La Customer satisfaction survey del Gruppo**, ripetuta anche quest'anno come da doverosa tradizione, **fa registrare un deciso incremento di tutti i parametri chiave di soddisfazione dei**

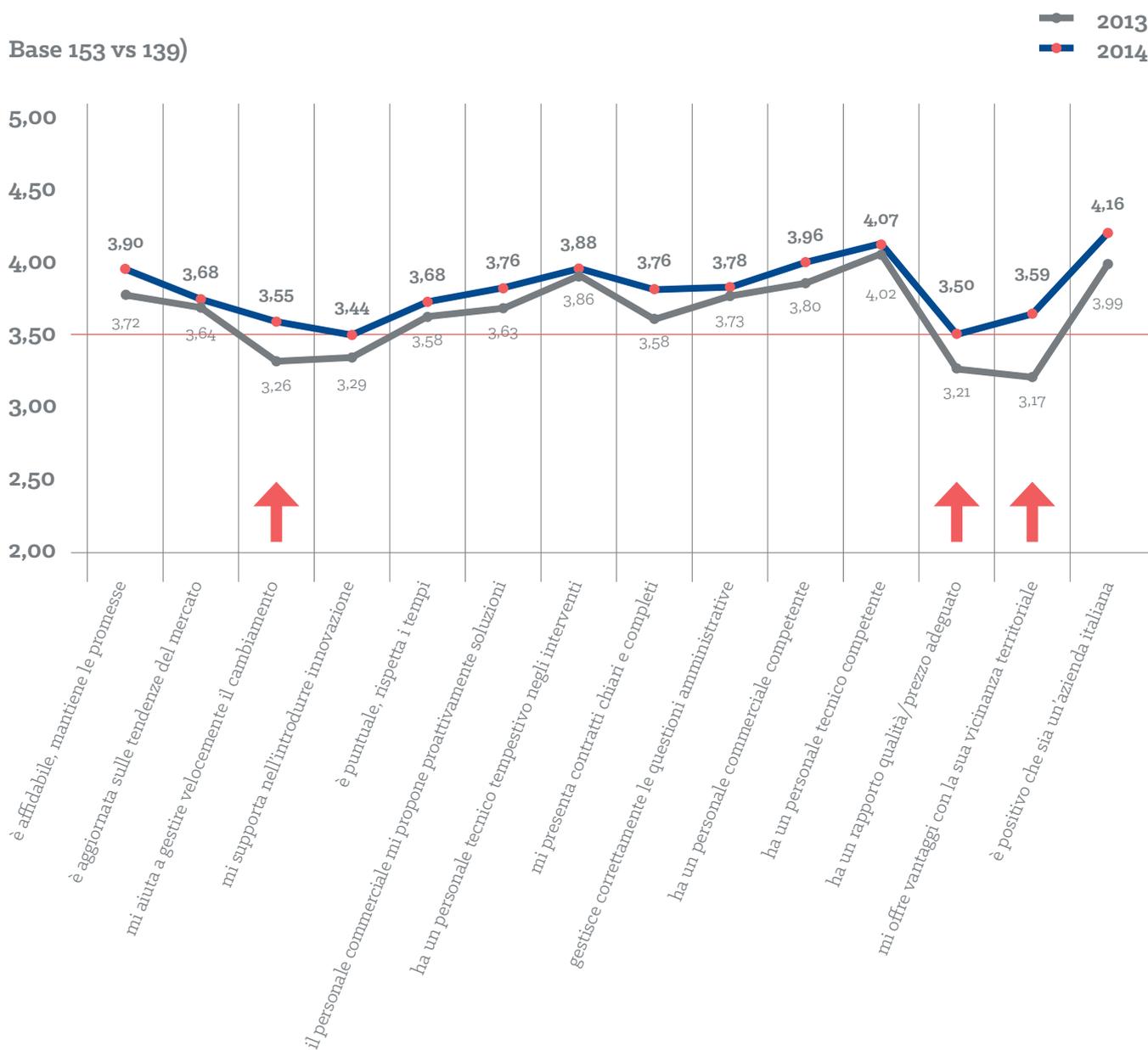
clienti. In molte aree, esattamente quelle che più ci interessavano e preoccupavano, le valutazioni dei clienti hanno raggiunto livelli di eccellenza: affiancamento al change management, affidabilità, competenza tecnica, vicinanza, tempestività di intervento... Sono tutti ambiti sui quali non solo abbiamo visto un deciso miglio-

ramento nel rating dei clienti, ma abbiamo superato la soglia di una valutazione "molto buona". Una valutazione che ci lusinga, ma che è anche una responsabilità: quella di riuscire, nel 2015 ed oltre, a fare meglio ed a migliorare, lavorando ancora sulla competenza delle nostre persone e sulle nostre soluzioni.

Dedagroup ICT Network

Pensando in generale al tipo di supporto che l'azienda ha fornito alla sua azienda nell'ultimo anno, senza pensare a un prodotto, un servizio o una persona in particolare ma cercando di dare il suo giudizio

sulla struttura complessiva dell'azienda, quanto è d'accordo con le seguenti affermazioni? (scala 1-5 1 per nulla, 5 completamente)



Proprio per questo, sempre sul finire del 2014, abbiamo lanciato **due importanti progetti legati alla competenza ed all'innovazione**: quello della **creazione di una organizzazione dedicata all'innovazione** e quello di **formazione diffusa sui temi del Project Management e della Leadership diffusa**. Su entrambi diremo in seguito.

Anche internamente abbiamo continuato il nostro percorso di comunicazione e di diffusione della cultura dell'integrazione e della innovazione, spingendo il più possibile sulla realizzazione della nostra strategia di **INNOGRATION**. Alcune iniziative lanciate nel corso degli anni passati sono ormai diventate pietre miliari del nostro modo di comunicare e lavorare come **De-daflash**, che ormai rappresenta lo strumento principe per tutte le quick news

interne, o come la **piattaforma interna di comunicazione e collaboration del Gruppo**, che oggi vede attivi oltre 1600 colleghi che – con modalità aperta, nuova e senza censure – comunicano, condividono esperienze e progetti, diffondono know-how e referenze, interagiscono professionalmente e personalmente per creare un ambiente di lavoro piacevole e stimolante allo stesso tempo. Un clima interno decisamente migliorato rispetto al passato che – come ogni anno – ha trovato la sua espressione nella riunione di kick-off del 2015, **Ignition 2015**, che ha visto la presenza di oltre 600 colleghi del Gruppo ad Unipol Arena per raccontare il 2014, celebrare i successi ottenuti e indirizzare le aree critiche ancora presenti.



Personale, Formazione e Sviluppo Professionale

250
nuove
certificazioni
professionali

Top
Employer
Italia
2014 e 2015

Erogate circa
11.000 ore di Formazione
Tecnica e di Leadership con un
incremento del 200%
sull'esercizio precedente

Clienti di maggiore dimensione e complessità, un Gruppo organizzativamente più sofisticato, prospettive internazionali di lavoro e di attività... sono tutti elementi che impongono di rivedere e ripensare il modo con il quale gestiamo e sviluppiamo le nostre risorse. Per questo – nel 2014 – abbiamo lanciato un ambizioso **programma di formazione e training** che – a regime – toccherà circa 300 dipendenti del Gruppo (su tutte le aziende e unità). Un programma che è già partito nel 2014, andando a sviluppare il modello di Leadership del Gruppo e coinvolgendo in questo sforzo – primariamente – la prima linea di direzione generale e quindi un gruppo di circa 50 managers.

Nel 2015 il programma vedrà il coinvolgimento di oltre 100 professional e manager sui temi della leadership diffusa e del Project Management, proprio **al fine di indirizzare i temi della complessità e della gestione del cambiamento e dell'integrazione**, fondamentali per il no-

stro percorso di sviluppo attuale e futuro. Il programma – frutto di un lungo percorso di analisi da parte della funzione HR con il supporto delle business lines – si articola su diverse fasi, workshop, attività di teach-to-teachers, condivisione di best practices interne ed è sviluppato con l'ausilio di una primaria società di consulenza del settore.

Queste iniziative si affiancano alle attività “ordinarie” di formazione e sviluppo delle competenze del gruppo che han-

no portato, nel corso degli ultimi 12 mesi, ad ottenere oltre **250 nuove certificazioni professionali nel Gruppo**, portando il numero dei professionisti certificati ad un livello record mai raggiunto di oltre 1000. Nella sede di Roma è stata inaugurata pochi mesi fa la sede del Testing Centre interno affiliato al circuito Pearson Vue, che consentirà di ampliare ulteriormente il ventaglio delle certificazioni accessibili ai nostri professionisti. Nel solco delle attività “ordinarie”, anche se tutt'altro che ordinaria, rientra anche la **certificazione rinnovata per il 2014 e 2015 da parte di Top Employer Italia**, che Dedagroup ha

“ **PROGRAMMA DI FORMAZIONE E TRAINING AL FINE DI INDIRIZZARE I TEMI DELLA COMPLESSITÀ E DELLA GESTIONE DEL CAMBIAMENTO E DELL'INTEGRAZIONE.** ”

ottenuto per il 5° anno consecutivo: **riconoscimento di un'attenzione particolare ai processi di gestione del personale e delle competenze della squadra.**

Nel corso del 2014 l'organico complessivo del Gruppo ha visto due distinte e contrastanti dinamiche. Da una parte il percorso di ristrutturazione di DDway ha portato all'uscita di 174 dipendenti e dirigenti della società, riducendone l'organico dalle 937 unità di inizio 2014 alle attuali 792 (al 31.12.2014). Dall'altra **il Gruppo è cresciuto, in termini di**

organico, sia per le nuove acquisizioni o consolidamenti (Piteco, Idea Futura, ASF, Beltos), che per una positiva dinamica di assunzioni mirate in alcuni ambiti ad elevata specializzazione e competenza: le risorse che si sono aggiunte alla squadra pre-esistente, si caratterizzano per i loro skill di vendita (Banking, Pharma e Servizi tecnologici), consulenza (Banking e Fashion), PMO e Delivery (Pubblica Amministrazione), Business Development (PA Locale e Servizi GIS), delivery e pre-sales (SAP), sviluppo SW e PMO (Messico), consulting, vendite e delivery (Digital).

“ **TOP EMPLOYER ITALIA, RICONOSCIMENTO DI UN'ATTENZIONE PARTICOLARE AI PROCESSI DI GESTIONE DEL PERSONALE E DELLE COMPETENZE DELLA SQUADRA.** ”

Traducendo in cifre le dinamiche di cui sopra ed il nuovo perimetro di consolidamento, **a fine esercizio 2014 l'organico complessivo del Gruppo era quindi di 1605 unità** a fronte di 1647 del 2013.

Il turn over “fisiologico” del Gruppo, al netto dell'intervento di restructuring di DDway, si mantiene quindi a livelli molto bassi (sotto il 2% complessivo) e ben al di sotto della media del settore.

Ove, come ci si auspica e ci si aspetta dallo sfidante budget di Gruppo per il 2015, i progetti e i contratti in pipeline si consolideranno, mentre è previsto **l'inserimento** (sempre nelle aree a maggior valore della consulenza, del pre-sale, del PMO) **di circa 40 nuove unità sulle varie sedi e segmenti**, al netto dei piani di evoluzione delle sedi estere, legati all'andamento del business locale. Su quest'aspetto si ipotizza un'ulteriore crescita di Dedamex, un deciso rafforzamento di Derga Middle East per far fronte ai progetti già acquisiti ed a quelli che – auspicabilmente – si acquisiranno in corso d'anno, mentre non sono previste dinamiche di crescita in USA.



Efficienza e Cost Management

Armonizzazione
Practices
di Gruppo

Consolidamento

Ambiente

I buoni risultati raggiunti sul tema dell'efficienza operativa non hanno rallentato la tensione verso un **“Continuous improvement” sul tema dei costi generali**. Nel corso del 2014 questi sforzi si sono focalizzati su questioni già oggetto degli interventi chiave degli scorsi esercizi: come per il recente passato, infatti, ci si è focalizzati su tutti i driver dei costi generali, che potessero beneficiare della scala del Gruppo e di un rapporto di maggior equilibrio con i fornitori terzi in forza della dimensione dello stesso (videocomunicazione, telefonia, car rental, network management, sistemi informativi...).

Accanto a queste iniziative – sul finire del 2014 – si è proceduto all'**armonizzazione di tutti i trattamenti del personale del Gruppo**, con la finalità di rendere coerenti gli stessi, di facilitare – ove opportuno – la job rotation infra Gruppo e di eliminare le situazioni di eventuale “privilegio” derivanti da pregresse pratiche o da storie aziendali superate. Gli interventi hanno riguardato le maggiori aziende del Gruppo ed hanno interessato ambiti come le trasferte, l'over time, la reperibilità del personale, la gestione delle ferie dei dirigenti, le indennità di funzione o di altro genere ed i ticket mensa. **L'insieme di questi interventi – che risponde primariamente alla**

logica dell'integrazione – porterà anche ad un rilevante risparmio nel corso del 2015 e degli esercizi seguenti, stimabile nell'ordine dei 500K€ annui a regime.

Merita sottolineare, non solo per la sua ricaduta in termini di saving, ma anche per gli evidenti e positivi impatti “ambientali”, la decisione di procedere all'integrale sostituzione degli impianti illuminanti dell'Headquarter di Trento (già dotato da qualche anno di pannelli solari che lo rendono indipendente da un punto di vista energetico per circa il 70% del fabbisogno annuo), con corpi a led: la decisione mira anche a consolidare **il percorso della capogruppo verso la certificazione ambientale ISO 14000**.

All'inizio di aprile 2014 è stata ceduta **l'attività di Dedagroup raggruppata sotto il nome di “Business Applications”**, riguardante le attività afferenti i software Galileo, Acg, Comarch, Lotus Notes e altri applicativi per la gestione documentale. Tali attività sono state valutate non strategiche nel piano industriale di Dedagroup per i prossimi anni e sono state cedute a Delta Informatica Spa, che garantisce un ottimo rapporto di collaborazione non competitiva.

Le Aziende del Gruppo – Performance in Sintesi

Modello Organizzativo
“Federato”

Network
di competenze specialistiche
unite da una
strategia
unitaria

Performance del gruppo
come funzione della integrazione
delle soluzioni e competenze
dei singoli per creare valore ed
innovazione diffusa

Piteco

Il perimetro di consolidamento del Gruppo è mutato in modo significativo e positivo nell'esercizio 2014. Al nucleo “storico” delle Aziende del network, infatti, si sono aggiunte nuove realtà di grande standing e Piteco che – da società collegata – è passata a società controllata, a seguito dell'operazione di acquisto del pacchetto del 40% dalla controllante Sequenza, avvenuta nel Marzo 2014.

Porta in dote a Dedagroup uno straordinario patrimonio di clienti, un potenziale di integrazione e di cross selling molto interessante ed una performance passata e presente di assoluta eccellenza, come si evince dai risultati del 2014 consolidati nel nostro bilancio. Nel 2014, Piteco ha chiuso con ricavi per oltre 12.3M€ ed un Ebitda di 5.1M€.

Idea Futura

Anche le new entry sono un deciso incremento di valore per l'intero network: Idea Futura, azienda di avanguardia nel mondo delle web solutions è un esempio perfetto di ciò che il Gruppo ricerca e vuole offrire al mercato. Una piattaforma – FlexCMP – leader nel suo segmento, referenziatissima, presente nel quadrante magico di

Gartner e capace di competere con i più grandi player di mercato, insieme a un'ottima capacità di erogazione di servizi e di progetti. Questo blend ha portato nel 2014 a risultati di grande rilevanza commerciale ed economica ed apre prospettive di grande interesse sul 2015.

ASF - A Software Factory

Entrata nel Gruppo nel mese di Luglio, merita una menzione non tanto per i suoi volumi e per il rilevante numero di clienti nel segmento PA Locale che porta con sé, ma soprattutto per le competenze superiori in materia di sviluppo delle nuove

piattaforme SW per la PAL ed in materia di domini applicativi. Proprio queste competenze e know-how sono uno dei driver fondanti del cospicuo investimento che il Gruppo sta mettendo in campo per la realizzazione delle nuove suite per

la PA Locale citate sopra.

La performance di **Dedagroup** e di **DDway** sono state oggetto di precedenti appro-

Dexit

Attiva nel business dei servizi di desktop, fleet management e controllo operativo di reti tecnologiche, Dexit ha registrato anche nel 2014 una performance decisamente positiva. Nonostante i volumi in leggera flessione sul 2014 (8.2M€ vs.

Derga Consulting

Un altro anno in decisa crescita per Derga, che ha anche posto le basi per un 2015 in ulteriore espansione, sulla base dei numerosi, prestigiosi e rilevanti progetti acquisiti nel corso del 2014. Derga sta dimostrando come un segmento apparentemente maturo come quello delle soluzioni di Extended ERP, possa generare crescita a due digit e generare interessanti margini, ove affrontato con soluzioni integrate, innovative ed assistite da un team di consulenza di processo di primaria competenza. Inoltre Derga può beneficiare, oltre che delle sue risorse interne, anche di un'ottima collaborazione ed integrazione con le altre unità ed aree di specializzazione del Gruppo. Proprio nel 2014 sono stati acquisiti numerosissimi progetti di Extended ERP che hanno visto il Gruppo giocare un ruolo di "single source solution provider" non solo della componente SAP e della consulenza relativa, ma anche della componente di disegno architeturale e tecnologico, di provider

Sinergis

Anche Sinergis può registrare un anno di crescita e di consolidamento dei risultati reddituali. I ricavi si sono attestati sul

fondamenti nel corpo della presente relazione; si ritiene quindi di poter dare ora conto dell'andamento – sintetico – delle altre aziende del Gruppo.

9M€), la marginalità lorda e netta è rimasta a livelli di eccellenza (0.9M€ di MOL), dimostrando un'ottima capacità di gestione del parco installato e della efficienza operativa sui servizi erogati.

di servizi tecnologici e di servizi di Private Cloud per il sourcing delle soluzioni prescelte dal cliente, attraverso la infrastruttura dedicata o condivisa offerta dai Data Center del Gruppo, ubicati a Roma, Milano e Trento. In moltissimi casi, la soluzione "turn key" comprende anche la realizzazione e gestione del data network, realizzata in collaborazione con MC-link, società collegata a Dedagroup e specializzata in servizi di rete e servizi di telecomunicazione a valore aggiunto.

Derga chiude il 2014 con ricavi totali di 16M€ circa, in crescita del 10% sullo scorso esercizio e un Ebitda di circa 0.9M€. Il 2015 beneficerà oltre che del consistente backlog proveniente dal 2014, anche dalla partenza – come già citato – delle operazioni di Derga Middle East a Dubai ed in Saudi Arabia: i progetti già acquisiti alla data superano il valore di 2M\$ e si confida in ulteriori sviluppi positivi nel corso del corrente esercizio.

valore di 8.8M€ contro gli 8.6M€ dello scorso esercizio, ma il MOL ha visto un deciso incremento a ca. 430K€, portando

la società a sfiorare l'utile netto di bilancio dopo diversi anni di sofferenza in termini di margine netto. I buoni risultati sono da attribuire certamente a due fattori: la decisa spinta commerciale verso i settori a maggior crescita e la disponibilità di soluzioni GIS (e non solo) di avanguardia in alcuni segmenti chiave dei mercati serviti. Sul primo punto Sinergis ha saputo indirizzare la propria attività verso le iniziative chiave della Agenda Digitale, come la gestione del Territorio, la Fiscalità Locale, la gestione Integrata dei processi ammi-

nistrativi per le pratiche edilizie, il monitoraggio territoriale ed ambientale, ma anche verso aree di grande innovazione, come la gestione delle reti tecnologiche di aziende multi-utilities attraverso le piattaforme e le soluzioni di geo-referenziazione.

Questo posizionamento sta pagando in termini di visibilità, acquisizione di nuovi clienti e di espansione di aree di influenza e permetterà a Sinergis di ottenere risultati positivi anche nel 2015.

Ecoss

Nel 2014 Ecoss ha registrato una performance al di sotto dei livelli di eccellenza ai quali ci aveva abituato. I ricavi sono risultati in flessione sul 2013 ed i margini in leggera contrazione (ricavi a 3.1M€ e MOI a 132K€). Le ragioni di questa performance non pienamente positiva sono da ricercare in un anno dedicato agli investimenti in soluzioni "pre-configurate" a servizio di alcuni mercati o segmenti (Fashion e Banking Insight o HR Insight) ed al fatto che si sono affrontati alcuni progetti "critici" che hanno negativamente influito sulla marginalità della azienda. Sul finire del 2014 sono già state poste in essere azioni correttive per stimolare le vendite, operare un controllo più puntua-

le delle commesse e dell'efficienza interna e per promuovere la vendita delle soluzioni pre-configurate, che presentano un profilo di marginalità decisamente superiore rispetto ai servizi custom. L'ambito di attività di ECOS è di assoluto interesse, in crescita e orientato all'innovazione: siamo quindi certi che – con la rinnovata spinta data all'azienda a fine 2014 – ECOS possa pienamente sfruttare il potenziale del mercato, anche in integrazione con le altre unità del Gruppo. Nel 2014 ECOS ha contribuito allo sviluppo dei mercati banking, Fashion, Insurance ed ha integrato le proprie soluzioni e competenze in ambito Treasury and Cash Management.

Agorà

Agorà ha visto – nel 2014 – un grande fermento di attività, legate alla maturazione del Digital Business al quale ha dato un contributo fondamentale, integrando sin dai primi giorni dell'acquisizione, la propria offerta con quella di Idea Futura. Questo ha permesso ad Agorà di consolidare risultati in decisa crescita sul 2013 (ricavi a 1.4M€ contro 1M€ nel 2013) e con miglioramento visibile della marginalità

(ca. 120K€ contro un Ebitda poco sopra lo zero nel 2013), che non ha ancora raggiunto il segno positivo in termini di netto, ma lo ha sfiorato. Nel 2015 ci si attende un ulteriore consolidamento e miglioramento reddituale, in forza dei numerosi progetti in corso, di un'ancora maggiore integrazione con le altre unità del Gruppo e del formidabile sviluppo che ci si attende dal mondo del Digital Business.

Idea Futura

La neo acquisita Idea Futura ha registrato ricavi per circa 1.3M, un MOL di oltre 210K€ ed un utile netto positivo, la società è stata acquisita nel mese di Luglio 2014 e consolida – nei suoi risultati – anche la sua controllata Elvetica Idea Futura S.a.g.l con sede a Lugano (CH).

La società rappresenta un nucleo di innovazione ed avanguardia nel mondo dei servizi e delle soluzioni Web. Non solo per la sua pluriennale storia di successo e di progetti rilevanti in questo segmento, ma anche e soprattutto per la sua soluzione FlexCMP, che è il motore dell'innovazione di Idea Futura, valutato e “rated” da Gartner Group nel suo quadrante dei CMS. FlexCMP è un'integration platform ed

un potente Content Management System che – con espressione poco “italiana” ma molto efficace – permette la webizzazione di qualsivoglia sistema legacy e la sua “mobilizzazione” su device di ultima generazione. Questa potente ed innovativa piattaforma ha permesso a Idea Futura di gestire progetti di integrazione sui più diversi segmenti di business: dalla Pubblica Amministrazione locale, alla grande distribuzione, alle aziende di servizi. In tutti questi segmenti la soluzione e le competenze di Idea Futura hanno permesso ai clienti di ottenere straordinari risultati di business attraverso il web, in tempi brevissimi e con grande soddisfazione da parte dei clienti.

Beltos

Il 2014 ha visto il pieno consolidamento anche di Beltos. La dinamica azienda Toscana ha chiuso con ricavi in decisa crescita a 1.8M€ ed un margine lordo positivo, dopo meno di due anni di piena operatività. Beltos opera in diversi segmenti, con particolare profondità sui

temi della collaboration, della business intelligence e della pianificazione della produzione. La clientela è rappresentata da primarie aziende multinazionali Italiane e Globali, con particolare presenza nel comparto manifatturiero e del fashion.



Dedamex e Dedagroup North America

Le operazioni “Americane” del Gruppo, intendendo per tali quelle sviluppate in America Centrale, ma anche in USA, hanno consolidato nel 2014 volumi decisamente superiori a quelli registrati nell'esercizio precedente. Il “consolidato” di tali operazioni, infatti, ha raggiunto quasi i 4M€ complessivi, oltre 4 volte superiore a quanto osservato nel 2013. I driver di questa performance sono da ricercare nel raggiungimento della piena “maturità operativa e commerciale” da parte di Dedamex, ora in grado di affrontare il mercato e il delivery dei progetti basati sulla soluzione BankUp di Dedagroup in modo autonomo, ma anche all'inizio delle operazioni commerciali di Dedagroup North America. Dedamex sta sviluppando nuovi clienti (nel segmento delle Cajas, ma anche delle finanziarie di scopo e delle banche Popolari) sulla scia del successo delle referenze già acquisite dalla sua costituzione e dell'affermazione di BankUp

come primario core banking system sul mercato Messicano. Accanto a questa attività di mercato, Dedamex sta svolgendo con successo e buoni volumi, anche la attività di centro di competenza e sviluppo della versione non-Europea di BankUp: questa attività è andata, nel 2014, a beneficio di Dedagroup North America e vedrà ulteriori sviluppi nel 2015, a seguito della acquisizione di EPL.

In termini di marginalità, possiamo sottolineare come le due aziende abbiano fatto registrare una performance decisamente positiva, attestandosi su un MOL ben superiore ai 400K€.

Anche nel 2014 Dedamex, ha potuto beneficiare di fondi di ricerca, per un importo complessivo di circa 150K€ destinati alla realizzazione delle attività meglio descritte nella sezione relativa alla Ricerca e Sviluppo.



Ricerca Sviluppo e Investimenti

Investimenti in
R&D > 4 %
dei Ricavi Totali

**Nuovi Prodotti
e Servizi:**
Insurance, Fashion,
Pubblica Amministrazione,
Banking, Business
Integration Platform

**CTO &
Chief Digital
Office Organization**

**Ricerca
Finanziata:**
Italia e Messico

Nel 2014 le attività di Ricerca, Sviluppo ed Innovazione sono state molte, articolate e rilevanti per le potenziali ricadute sul mercato nei prossimi anni.

Un primo nucleo di attività ha riguardato lo **sviluppo di nuovi prodotti e soluzioni Software**. In questo ambito si possono citare, per la loro rilevanza, le seguenti iniziative:

Soluzione SW ISA – Insurance Accelerator per la Compagnia Omnichannel.

Una soluzione che indirizza il mercato emergente della multicanalità dei soggetti bancari ed assicurativi per la profilazione della clientela e la promozione di prodotti di bancassurance mirati.

Sviluppo “continuo” del Core Banking BankUp per il Messico e per gli USA.

E' continuato il lavoro di evoluzione della soluzione BankUp, sia per affinarne la sua adattabilità al mercato Messicano – ed in prospettiva al mercato USA – sia per arricchirne le funzionalità e la performance complessiva.

Integrare nuovo sviluppo della soluzione Civilia (ed Evol-x) per le Amministrazioni Locali di medie e piccole dimensioni.

La nuova suite è finalizzata ad offrire al mercato della PA Locale una serie di funzionalità uniche: dalla fruizione in Cloud, alla dotazione dell'Ente di strumenti evoluti di Analytics (in ogni ambito rilevante della Amministrazione, dalla fiscalità alla demografia...), dalla piena integrazione delle funzioni classiche amministrative con un potente “motore” di georeferenziazione di ultima generazione, alla disponibilità di un data-hub multidimensionale per le personalizzazioni e le analisi dei dati.

Sviluppo nuove funzionalità e new versioning di Stealth e di Stealth Light per il canale indiretto.

La suite, leader in Italia e nel mondo per il segmento Fashion and Retail, continua ad evolvere con nuove funzionalità (legate alla gestione del punto vendita, del replenishment e di altre funzioni avanzate), nuove modalità di fruizione (Stealth as a Service per le aziende articolate su più siti produttivi o che producono con utilizzo massivo di laboratori terzi) e adattamenti tecnologici alle nuove piattaforme di sviluppo.

Suite Business Insight e Real time simulation by Ecos.

Suite pre-configurate di Business Analytics sviluppate per specifici segmenti o mercati e – ove possibile – pienamente integrate con le altre soluzioni del Gruppo.

SLIM (Store Lifecycle Management) e ViPP (Visual Production Planner) by Beltos.

Soluzioni di gestione della pianificazione delle nuove aperture di punti vendita nel mondo della distribuzione e del fashion e soluzioni per la gestione integrata dei cicli di produzione di aziende manifatturiere complesse e strutturate.

Evoluzioni della suite di gestione integrata della Tesoreria e del Cash Management di Piteco.

Importante aggiunta di moduli e funzionalità nell'ambito Factoring, Cash & Treasury Reporting Direzionale (...con ECOS) e integrazione di funzioni di Dematerializzazione e Firma Digitale per i Flussi di Pagamento.

Miglioramento e innovazione della soluzione FlexCMP di Idea Futura.

Idea Futura sta definendo la propria soluzione sempre più come Business Integration Platform, accanto alle classiche funzionalità di Content Management System. La soluzione sta rapidamente evolvendo, anche con le competenze integrate di Agorà, per gestire in modo fluido le esigenze di e-commerce dei clienti.

Sistemi Informativi Territoriali ed utilizzo delle nuove piattaforme e soluzioni integrate per un'innovativa ed efficiente gestione della Pubblica Amministrazione.

Sono moltissimi gli ambiti che hanno visto il Gruppo impegnato in attività di ricerca e sviluppo destinate alla creazione di nuove soluzioni software o alla standardizzazione di quanto realizzato per uno specifico progetto o cliente: dalla modellizzazione per la gestione degli Open Data (anche geografici), alle soluzioni integrate per il riordino territoriale, alle soluzioni in ambito edilizia, gestione del territorio e gestione integrata del processo autorizzativo dematerializzato.

Il volume e la qualità di questi **investimenti** è stimabile in **oltre 8M€ nel 2014**, o il 4% dei ricavi: una cifra che indica la determinazione e la convinzione del Management in tema di innovazione. Tale dato è da confrontare con la media della impresa italiana, che – secondo ISTAT – si attesta al 1.26% nel 2012 (ultimo dato pubblicato) con punte di eccellenza assoluta (in Europa) del 2% circa in paesi come la Francia.

Anche nel 2014 abbiamo dato corso a diverse iniziative di ricerca finanziata, accedendo e vincendo bandi Italiani e comunitari su temi affini al nostro expertise. Mentre procedono le attività sui progetti già assegnati nel corso del 2013 e

legate a:

- Progetto Sunshine per lo sviluppo di soluzioni “smart” di risparmio ed efficienza energetica (finanziato EU)
- Progetto Envplus per armonizzazione dei dati trans-frontalieri secondo le specifiche della direttiva Inspire (finanziato EU)
- Progetto Clara, finanziato dal MIUR nell’ambito del bando c.d. Smart Cities, relativo a applicazione di tecnologie GIS alla protezione dei rischi geosismici
- Progetto GeoSmartCity, relativo alla applicazione dei geo open data
- Progetto Cloud Bio Bank, finanziato dalla Provincia Autonoma di Trento, rela-



tivo alla creazione di banche dati clinico sanitarie per il miglioramento della assistenza sanitaria

- Progetto di Business Intelligence appli-

cata alle Cooperative Finanziarie Messicane, insieme alla Università Cattolica di Guadalajara (UNIVA), finanziato dallo Stato di Jalisco

Sono stati acquisiti **nuovi progetti finanziati** per un valore superiore ai 2M€ come sotto specificato:

Exhi+ (Exhibition Plus) è un pacchetto di soluzioni tecnologiche innovative pensato per gli “exhibition context” che permette a Musei o Aziende del settore beni culturali di arricchire la propria offerta attraverso sistemi di visita interattivi, allo stato dell'arte, studiati per migliorare la fruizione e la gestione delle aree di interesse culturale. Exhi+ è un sistema integrato che combina un portale dedicato all'individuazione dei possibili percorsi culturali, un content management dedicato con diverse tipologie di contenuti multimediali e supportato da un motore semantico ed una app, che funziona anche indoor, con capacità d'identificazione dell'opera d'arte e di erogazione degli elementi multimediali in realtà aumentata. Il progetto finanziato da Lazio Innova, rappresenta un'iniziativa di avanguardia, con interessanti prospettive di business.

Il progetto **INNOvance** punta a creare la prima banca dati nazionale contenente tutte le informazioni tecniche, scientifiche, economiche utili alla filiera delle costruzioni. Il sistema favorirà l'integrazione di tutti i soggetti del processo costruttivo per eliminare le incomprensioni che generano inefficienze. Il Progetto coinvolge 16 Partner Internazionali – Aziende, Università, Centri di Ricerca, Associazioni di Categoria – ed è finanziato dal Ministero della Economia nell'ambito dei Fondi Industria 2015.

Dedamex ha realizzato in collaborazione con l'Università Tecnologica di Durango e con l'Università del Valle di Atemajac di Jalisco, **un progetto di R&S** del valore di circa €250.000 a fronte di un finanziamento del Consiglio Nazionale Messicano di Scienza e Tecnologia (CONACYT) per circa €150.000. L'obiettivo del progetto è stato **l'applicazione di tecnologie di Business Intelligence e Data Warehouse al contesto delle Cajas Populares y Solidarias del Messico**. L'analisi funzionale risultante dal progetto è stata incorporata nel nuovo servizio di Contabilità Generale ed Analitica di BankUp (in produzione in Messico dall'1/1/2015 e di prossimo rilascio negli USA) ed ha premesso la definizione della struttura del Data Warehouse a supporto dei sistemi di reporting. Elemento qualificante del progetto è stata la realizzazione di un'analisi organizzativa presso la Caja Popular Oblatos di Guadalajara (principale cliente di BankUp in Messico), ad opera di un dottorando in organizzazione aziendale dell'Università di Atemajac, che ha trascorso 6 mesi nell'istituzione finanziaria. E' stato prodotto un report per la direzione, che ha suggerito una significativa riorganizzazione interna finalizzata al migliore utilizzo delle potenzialità di BankUp e delle caratteristiche del personale direttivo della Caja.

La rilevanza – nel nuovo paradigma e panorama del Gruppo – dei temi della Innovazione diffusa, della Digital Transformation, della gestione dei nuovi trend di evoluzione tecnologica, hanno portato, sul finire del

2014 alla **consapevolezza che fosse necessario dotarsi di una chiara e ben definita strategia di innovazione, di un processo di gestione strategica della innovazione e di affidare**

questi temi ad una nuova – piccola ma robusta – struttura organizzativa che avesse il mandato di presidiare questi importantissimi temi. Per questo, nel primo trimestre del nuovo esercizio, dopo un'analisi sviluppata da un team dedicato è **stato nominato il Chief Technology Officer**, a riporto della Direzione di Gruppo, la cui responsabilità può essere così sintetizzata:

- Il CTO ha la responsabilità della **visione tecnologica del gruppo**, del suo allineamento con la strategia aziendale e della sua esecuzione
- **Coordina e indirizza le strategie tecnologiche** a supporto della Business Vision e della strategia aziendale per la

realizzazione del piano industriale

- Mantiene e governa **la mappa tecnologica di gruppo** indirizzando gli sviluppi dell'engineering (direzioni tecniche) delle market lines / business units (cui fa capo la strategia funzionale) e l'offering integrato di gruppo
- Governa e indirizza la **Roadmap evolutiva di prodotti software e soluzioni integrate** (con valutazione tecnologica per investimenti e standardizzazione delle proposte) supportando la

creazione e il go to market delle filiere di offerta integrata all'interno del gruppo

- Effettua la **valutazione tecnica del potenziale di eventuali collaborazioni/partnership, acquisizioni o fusioni di società**

La nuova organizzazione ha mosso i primi passi proprio nel primo trimestre del corrente esercizio e **fra i primi risultati del 2015** – che ci attendiamo importanti – segnaliamo l'**approccio in termini di Chief Digital Office “distribuito”, ossia la regia di squadre di lavoro interfunzionali e interdisciplinari per il governo dell'innovazione.**

“ **CONSAPEVOLEZZA CHE FOSSE NECESSARIO DOTARSI DI UNA CHIARA E BEN DEFINITA STRATEGIA DI INNOVAZIONE, DI UN PROCESSO DI GESTIONE STRATEGICA DELLA INNOVAZIONE E DI AFFIDARE QUESTI TEMI AD UNA NUOVA – PICCOLA MA ROBUSTA – STRUTTURA ORGANIZZATIVA.** ”

Il Futuro Prevedibile e le Azioni del 2015

Crescita
Double Digit
+ 14%

Incremento
marginalità
+ 27%

Miglioramento
PFN
- 10M€

Utile Netto
di Gruppo
> 4M€

Nella scorsa relazione di bilancio indicammo che il 2014 avrebbe portato a risultati di ricavi, di Ebitda e di Utile che – alla prova del bilancio che qui presentiamo – sono stati raggiunti solo parzialmente, nonostante l'esercizio appena chiuso segni un ulteriore e importante passo verso la piena redditività del Gruppo. **Ci siamo sempre dati obiettivi sfidanti e lo abbiamo fatto anche nel 2015, confidando non su un'incosciente visione del futuro, ma sulla base del "patrimonio" di informazioni e competenze che – anche nel 2014 – abbiamo costruito.**

A questo si affiancano alcuni importanti elementi di discontinuità positiva rispetto al 2014:

- La prevista **ripresa degli investimenti nazionali** e del mercato dell'IT in particolare
- La **ridotta tensione finanziaria sui mercati e la maggior disponibilità di credito e finanza**, anche a condizioni assai più favorevoli che negli ultimi anni
- Il deciso affermarsi della consapevolezza che la **trasformazione digitale** (delle imprese e della Pubblica Amministrazione) sia ormai indifferibile e rappresenti una vera opportunità per

il recupero di efficienza, per la crescita, per la competizione globale e per offrire ai cittadini servizi migliori a costi inferiori

- La **disponibilità** – nell'ampio portafoglio del Gruppo - **di soluzioni innovative e di avanguardia** per cavalcare la trasformazione digitale ed accompagnare i clienti dei settori presidiati, su questo complesso percorso
- L'importanza acquisita – nel business del Gruppo – dalla **componente estera dei ricavi**, che, in un mercato espansivo e non recessivo, presentano op-

portunità di crescita maggiore e redditività media più elevata rispetto al mercato domestico

- La **finalizzazione del percorso di**

ristrutturazione di DDway, ormai avviata alle sue battute finali

- La **disponibilità di un portafoglio di offerta molto ampio e la presenza su diversi segmenti di mercato**, che permette una più equilibrata gestione di "portafoglio" e di minimizzare i rischi legati ad un solo segmento
- La **diversificazione del portafoglio d'offerta** fra Software applicativo (pro-

“ **LE NOSTRE SOLUZIONI, LE NOSTRE TECNOLOGIE, LE NOSTRE COMPETENZE, DA SEMPRE, SONO AL SERVIZIO DEI CLIENTI PER LA LORO TRASFORMAZIONE.** ”

prio), Servizi a Valore Aggiunto e Servizi tecnologici, che rende unica la proposta del Gruppo e – nuovamente – ne riduce il rischio complessivo

- La **presenza del Gruppo su tutti i temi di frontiera del “new computing”**, con referenze esperienze e competenze di primissimo livello: dal Cloud al Social, al mobile, al tema dei Big Data ed Analytics, a tutto quanto legato al mondo del Web e dell’e-commerce, solo per citare i maggiori.

Per questo riteniamo che il Gruppo possa puntare nel 2015 ad una performance superiore a quella dell’esercizio in esame,

sia in termini di ricavi, ma anche e soprattutto, di marginalità lorda e netta, con impatto positivo e significativo sulla PFN di fine esercizio.

Il Gruppo prevede quindi di superare la soglia dei 230M€ di ricavi consolidati, un Ebitda superiore ai 20M€ e di poter registrare un risultato netto positivo ben superiore rispetto a quello registrato nel bilancio in approvazione. Anche la PFN, come sopra detto, è attesa in decisa contrazione, per circa 10M€, in virtù degli eventi che si sono sintetizzati in precedenza, mantenendo e migliorando, rispetto al 2014, il ratio PFN/Ebitda che dovrebbe ridursi ben al di sotto del 2.



Strategia

Continuità

Innovation

Incremento
Contribuzione
International
Business

Gli obiettivi raggiunti ed il mutato – positivo – contesto di mercato, ci danno conforto circa il fatto che la nostra strategia non debba subire radicali modificazioni.

Certo il Gruppo orienterà ogni sforzo ad affermarsi come partner credibile ed affidabile dei clienti sulla Digital Transformation: ma questa è una “declinazione” diversa di quanto – anche nel recentissimo passato – abbiamo fatto ed abbiamo promosso in ogni ambito di attività.

Le nostre soluzioni, le nostre tecnologie, le nostre competenze, da sempre, sono al servizio dei clienti per la loro trasformazione.

Una trasformazione che non è finalizzata solo all'adattamento alle mutate condizioni del mercato, ma che può e deve abilitare un livello superiore di performance per i nostri clienti.

Digital Transformation significa **mutare il posizionamento di ciò che facciamo** cominciando a **parlare di trasformazione di processi e di modelli di business**. Significa **anche ampliare il discorso a**

coloro che gestiscono ambiti e processi aziendali abilitati dalla tecnologia: le direzioni marketing e vendite, le direzioni di produzione, le direzioni risorse umane o finanziarie delle aziende nostre clienti, ma anche i loro vertici, primariamente preoccupati del futuro e delle strategie delle loro aziende e non degli strumenti tecnologici che le qualificano.

Un mondo nel quale non saranno più importanti gli strumenti tecnologici, ma i risultati che questi permettono di raggiungere e le nuove frontiere che essi possono aprire.

sono aprire.

Un mondo nel quale ci sarà sempre più il cliente finale al centro, le sue esigenze, i suoi comportamenti di acquisto, le sue preferenze del canale di interazione.

Un mondo nel quale saranno

no i dati e le informazioni il vero valore di un'azienda, non il suo prodotto finale, così da permettere la contaminazione tra comportamenti e modelli di business. Sarà importante creare nuovi canali di interazione e vendita, non solo multichan-

“ **CI SIAMO SEMPRE DATI OBIETTIVI SFIDANTI E LO ABBIAMO FATTO ANCHE NEL 2015, CONFIDANDO NON SU UN'INCOSCIENTE VISIONE DEL FUTURO, MA SULLA BASE DEL “PATRIMONIO” DI INFORMAZIONI E COMPETENZE CHE – ANCHE NEL 2014 – ABBIAMO COSTRUITO.** ”

nel, ma omnichannel, e-commerce, mobile commerce e mobile payments, non più lean production, ma real-time manufacturing... Non è teoria o fantascienza, ma quello che il Gruppo ha già fatto e continuerà a fare per clienti che producono ceramica e piastrelle, borse e scarpe di lusso, automobili e motori, prodotti di largo consumo, bevande ed alimentari... ma anche servizi al cittadino, servizi editoriali o di trasporto... **Un utilizzo pervasivo del digitale, dunque, per ridisegnare i modelli di business secondo logiche nuove e spesso totalmente inesplorate.**

Questo cambiamento radicale impone anche a Dedagroup di evolvere ed acquisire competenze diverse. Competenze di processo e di Industry ancor più profonde,

diffuse e specialistiche rispetto a quelle che già – in grande misura – siamo in grado di esprimere sui mercati che seguiamo. Per questo **abbiamo lanciato i programmi di formazione e leadership** che sono già stati citati, ma anche un attento, preciso e diffuso **percorso di hiring selettivo di nuove professionalità** da affiancare ai team di Industry. Persone dotate di competenza specifica di processo, business consultants, industry experts... nel Pharma come nel Banking, nel Fashion come nella Pubblica Amministrazione. Professionisti che portano know how consolidato per realizzare progetti importanti di digital transformation che – speriamo sempre più spesso – vedano le soluzioni SW del gruppo al centro.



Principali Operazioni Societarie

Piteco Spa

Nel corso del 2014 Dedagroup ha acquistato un ulteriore 40% del capitale sociale della società incrementando così la propria quota dal 21% al 61%.

Beltos srl

Dedagroup ha acquistato nei primi mesi dell'anno il 71% della società Beltos srl.

Idea Futura srl

A fine giugno si è concretizzato l'acquisto del controllo della società Idea Futura srl con sede a Castenaso (BO). La società detiene inoltre la totalità delle quote di una società svizzera denominata Idea Futura Sagl.

DDway srl

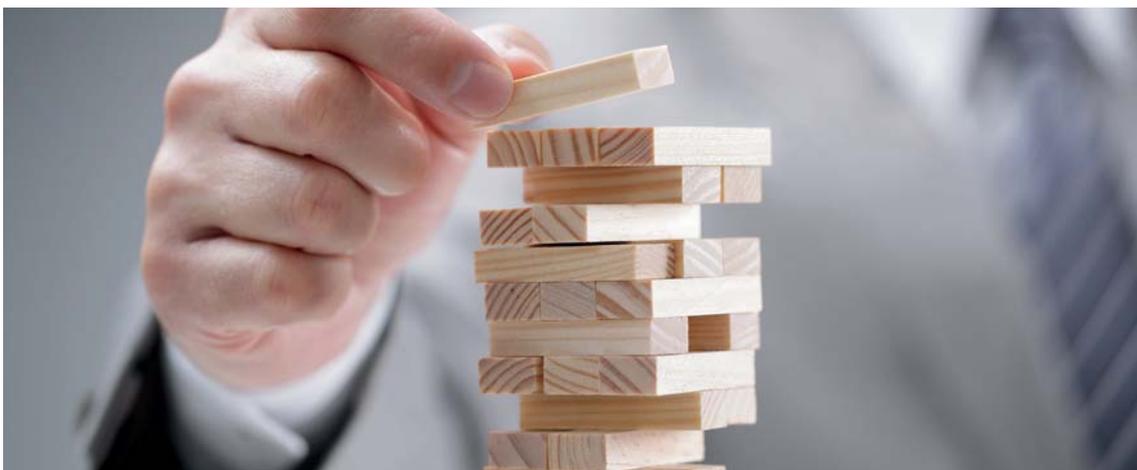
Nel corso dell'esercizio è stata ceduta una quota pari al 3% del capitale portando la percentuale di possesso al 95%.

A Software Factory srl

La società, con sede a Benevento, è stata acquistata a cavallo di luglio e agosto 2014. L'acquisizione ha riguardato una quota del 60,24%.

Operazioni varie di riorganizzazione societaria

All'inizio di aprile 2014, come anticipato nella lettera agli azionisti, è stata ceduta l'attività di Dedagroup raggruppata sotto il nome di "Business Applications" a Delta Informatica Spa.



Indicatori economico-finanziari bilancio Consolidato Dedagroup (art.2428 cc)

Situazione finanziaria e patrimoniale del Gruppo

Riclassificazione secondo il criterio della liquidità	2014	% su Tot. Impieghi	2013	% su Tot. Impieghi
CAPITALE CIRCOLANTE	112.046.010	62,93%	104.555.248	73,03%
Liquidità Immediate	5.454.543	3,06%	948.877	0,66%
Disponibilità liquide	5.454.543	3,06%	948.877	0,66%
Liquidità Differite	84.304.186	47,35%	92.349.098	64,51%
Crediti verso soci	75.000	0,04%	-	0,00%
Crediti verso clienti	77.438.481	43,49%	86.490.196	60,42%
Altri crediti dell'attivo circolante a breve	4.257.284	2,39%	4.056.136	2,83%
Crediti immobilizzati a breve termine	5.194	0,00%	5.246	0,00%
Attività Finanziarie	25.950	0,01%	25.950	0,02%
Ratei e risconti attivi	2.502.277	1,41%	1.771.570	1,24%
Rimanenze	22.287.281	12,52%	11.257.273	7,86%
IMMOBILIZZAZIONI	66.000.283	37,07%	38.603.823	26,97%
Immobilizzazioni Immateriali	42.947.996	24,12%	15.777.139	11,02%
Immobilizzazioni Materiali	12.105.161	6,80%	9.253.842	6,46%
Immobilizzazioni Finanziarie	4.537.701	2,55%	7.505.565	5,24%
Crediti dell'attivo circolante a medio lungo	6.409.425	3,60%	6.067.277	4,24%
TOTALE IMPIEGHI	178.046.293	100,00%	143.159.071	100,00%

	2014	% su Tot. Fonti	2013	% su Tot. Fonti
CAPITALE DI TERZI	163.194.093	91,66%	134.820.484	94,18%
Passività correnti	99.306.721	55,78%	98.120.214	68,54%
Debiti verso fornitori	53.141.429	29,85%	45.992.828	32,13%
Anticipi da clienti	5.193.503	2,92%	21.752	0,01%
Debiti finanziari a breve	11.643.722	6,54%	19.904.686	11,18%
Altri debiti a breve termine	25.262.843	14,19%	27.732.280	15,58%
Ratei e risconti	4.065.224	2,28%	4.468.668	3,12%
Passività consolidate	54.453.067	30,58%	33.943.015	23,71%
Debiti finanziari m/l termine	31.023.916	17,42%	1.330.006	0,93%
Altri debiti a m/l termine	845.182	0,47%	380.084	0,27%
Fondi per rischi ed oneri	8.525.171	4,79%	17.034.792	11,90%
TFR	14.058.798	7,90%	15.198.133	10,62%
CAPITALE DI TERZI	9.434.305	5,30%	2.757.255	1,93%
Riserve	9.465.194	5,32%	2.804.369	1,96%
Utile/perdita netto	-30.889	-0,02%	-47.114	-0,03%
CAPITALE PROPRIO	14.852.200	8,34%	8.338.587	5,82%
Capitale sociale	1.309.182	0,74%	1.161.614	0,81%
Riserve	22.757.818	12,78%	22.041.123	15,40%
Utili/perdite portate a nuovo	-9.433.895	-5,30%	-9.900.321	-6,92%
Utile/perdita netto	219.095	0,12%	-4.963.829	-3,47%
TOTALE FONTI	178.046.293	100,00%	143.159.071	100,00%

Conto economico riclassificato

Riclassificazione per margini	2014	% su Valore Prod.	2013	% su Valore Prod.
VALORE DELLA PRODUZIONE	204.757.088	100,00%	192.161.622	100,00%
- Consumi di materie	59.509.949	29,06%	46.134.755	24,01%
- Spese per servizi per la produzione	-	0,00%	781.501	0,41%
VALORE AGGIUNTO	145.247.139	70,94%	145.245.366	75,59%
- Costi del personale	82.014.977	40,05%	80.151.212	41,71%
- Spese per servizi	45.533.753	22,24%	45.925.435	23,90%
- Spese generali	842.717	0,41%	661.681	0,34%
MARGINE OPERATIVO LORDO	16.855.692	8,23%	18.507.038	9,63%
- Ammortamenti e svalutazioni	14.304.872	6,99%	9.765.937	5,08%
- Accantonamenti	1.850.000	0,90%	350.000	0,18%
RISULTATO OPERATIVO	700.820	0,34%	8.391.101	4,37%
+ Proventi finanziari	174.172	0,09%	144.937	0,08%
+ Utili e Perdite su cambi	9.722	0,00%	-44.871	-0,02%
- Oneri finanziari	2.904.219	1,42%	1.280.175	0,67%
RISULTATO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA	-2.019.505	-0,99%	7.210.992	3,75%
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie	-6.120	0,00%	-300.871	-0,16%
+ Proventi ed oneri straordinari	3.769.066	1,84%	-16.777.720	-8,73%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	1.743.441	0,85%	-9.867.599	-5,14%
- Imposte	1.555.235	0,76%	-4.856.656	-2,53%
UTILE/PERDITA	188.206	0,09%	-5.010.943	-2,61%

- Quota di terzi	-30.889	-0,02%	-47.114	-0,02%
UTILE/PERDITA PER IL GRUPPO	219.095	0,11%	-4.963.829	-2,58%
UTILE/PERDITA PER IL GRUPPO	219.095	0,11%	-4.963.829	-2,58%

	2014	2013
- POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	37.213.095	20.285.815

PRINCIPALI INDICATORI	2014	2013
- ROE	0,91%	-30,82%
- ROI	0,39%	5,86%
- ROS	0,34%	4,37%
- COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI	36,80%	28,74%
- BANCHE SU CIRCOLANTE	38,08%	20,31%
- BANCHE A BREVE SU CIRCOLANTE	10,39%	19,04%
- RAPPORTO DI INDEBITAMENTO	91,66%	94,18%
- MEZZI PROPRI/CAPITALE INVESTITO	8,34%	5,82%
- ONERI FINANZIARI/FATTURATO	1,42%	0,67%
- VALORE AGGIUNTO SU FATTURATO	70,94%	75,59%
- RAPPORTO CORRENTE	112,83%	106,56%
- TASSO D'INTENSITA' ATTIVO CORRENTE	54,72%	54,41%
- PFN/EBITDA	2,2%	1,1%

Tali indicatori sono stati calcolati nel seguente modo:

ROE: Utile esercizio/Patrimonio netto ante utile-perdita

ROI: Risultato operativo/Totale Impieghi

ROS: Risultato operativo/Valore della produzione

COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI: Capitale proprio/Immobilizzazioni
BANCHE SU CIRCOLANTE: Debiti finanziari/Attivo circolante
BANCHE A BREVE SU CIRCOLANTE: Debiti finanziari a breve/Attivo circolante
RAPPORTO DI INDEBITAMENTO: Capitale di terzi/Totale Impieghi
MEZZI PROPRI/CAPITALE INVESTITO: Capitale proprio/Totale Impieghi
ONERI FINANZIARI SU FATTURATO: Oneri finanziari/Valore produzione
VALORE AGGIUNTO SU FATTURATO: Valore aggiunto/Valore produzione
RAPPORTO CORRENTE: Capitale circolante/Passività Correnti
TASSO D'INTENSITA' ATTIVO CORRENTE: Capitale circ./Valore della prod.
PFN/EBITDA: Posizione finanziaria netta/Margine Operativo Lordo

Informazione sull'utilizzo di strumenti finanziari

Le attività e le passività finanziarie detenute dalla società sono strettamente connesse e funzionali alla gestione operativa e caratteristica della stessa.

In particolare, le politiche di gestione del rischio da parte della società tendono al contenimento dei rischi di mercato.

Principali rischi cui Dedagroup Spa e il Gruppo sono esposti

Nel contesto dell'attività ordinaria, la Capogruppo e le società controllate adottano delle procedure periodiche onde monitorare gli elementi di rischio in grado di in-

cidere sulle attività dell'azienda.

Segue un estratto dei principali fattori di rischio presi in considerazione.

Rischi esterni

Valutari: La società è esposta in minima parte al rischio di variazioni di tassi di cambio, essendo gran parte della sua attività denominata nella valuta di conto. Il dettaglio delle posizioni in valuta è indicato nella nota integrativa. La società, in relazione al rischio derivante dall'oscillazione dei tassi di interesse, non ha ritenuto di doversi garantire mediante la stipula di strumenti finanziari derivati da eventuali rialzi dei tassi di interesse.

valore di natura business to business, è strettamente dipendente all'andamento generale dell'economia dei paesi industrializzati. L'attuale congiuntura economica ha avuto e potrà avere conseguenze dirette sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Di mercato: Il mercato delle soluzioni e della consulenza IT nel suo complesso, trattandosi in gran parte di servizi a

Legati alla domanda: Le esigenze dei clienti in questo settore, connesse alla necessità di apportare innovazione competitiva ai propri processi, sono mutevoli: da un lato assistiamo a situazioni di commodizzazione di strumenti e soluzioni che

fino a poco tempo addietro richiedevano supporto a valore, dall'altro sono sempre maggiori i nuovi contesti operativi soggetti ad una rapida informatizzazione. Il quadro richiede un continuo e costante aggiornamento della proposta e degli skill in modalità a volte non proporzionata con gli aspetti economici.

Legati alla concorrenza: Il mercato delle aziende dedite alla fornitura di soluzioni

Rischi interni

Finanziari: Il rischio di credito connesso alle esposizioni vantate verso controparti è connesso al normale svolgimento delle operazioni commerciali ed è monitorato sulla base di procedure formalizzate di valutazione e affidamento dei partner commerciali. Al 31 dicembre 2014 non vi sono concentrazioni significative di rischio di credito non coperte da appostiti fondi.

Il piano industriale della società ha previsto e prevede significativi investimenti che hanno richiesto un intervento sia attraverso mezzi propri (aumento di capitale 2014 di circa 6,2 milioni di euro) sia attraverso il ricorso ad alcuni prestiti obbligazionari collocati durante l'esercizio. In questo modo la società ritiene che, attraverso la generazione dei flussi di cassa, l'ampia diversificazione delle fonti di finanziamento e la disponibilità di idonee linee di credito, abbia accesso a fondi sufficienti per far fronte al soddisfacimento dei fabbisogni finanziari attuali e prospettici.

ICT è competitivo e rapido nella propria evoluzione. Il mancato aggiornamento dell'offerta con la conseguente rapida commoditizzazione può comportare una forte esposizione del Gruppo a fenomeni di downpricing da parte di competitors di maggior dimensione in grado di gestire volumi elevati a basso valore con conseguenti ripercussioni sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Legati alla dipendenza da clienti: Il particolare posizionamento del Gruppo, operativo su diversi mercati non direttamente intercorrelati quali aziende, pubblica amministrazione e settore finance, attenua fortemente i rischi di eccessiva concentrazione delle attività su pochi clienti. Permangono, seppur in maniera decrescente a seguito delle iniziative intraprese negli ultimi anni, rischi legati alla presenza di alcuni clienti chiave, la cui perdita potrebbe avere ripercussioni sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Legati alla dipendenza da personale chiave: Il Gruppo adotta procedure specifiche per monitorare la propria capacità di mantenere in azienda le proprie risorse chiave. Una larga parte dell'attuale management possiede pluriennale esperienza con un tasso di turnover modesto ed un buon livello di interscambiabilità operativa.

Attività della Capogruppo

Nel contesto della Federazione delle Competenze la capogruppo Dedagroup Spa è attiva nei seguenti segmenti:

Soluzioni per il settore finance

Soluzioni per il settore della Pubblica Amministrazione

Soluzioni per il settore delle aziende di media dimensione

Soluzioni tecnologiche e infrastrutturali

A ciascuno di questi quattro settori corrisponde una divisione interna, con proprie risorse specialistiche dedicate.

Gestisce inoltre, per conto proprio e per le aziende di Gruppo gli aspetti di amministrazione, qualità e processi, le risorse umane e il marketing legato al brand Dedagroup ICT Network.

Dedagroup Spa svolge inoltre attività di ufficio acquisti centrale per conto delle società del Gruppo operanti nel settore della rivendita di soluzioni infrastrutturali.

Indicatori economico-finanziari bilancio Dedagroup Spa (art.2428 cc)

Situazione finanziaria e patrimoniale del Gruppo

Riclassificazione secondo il criterio della liquidità	2014	% su Tot. Impiegati	2013	% su Tot. Impiegati
CAPITALE CIRCOLANTE	55.291.699	48,18%	47.620.176	50,32%
Liquidità Immediate	1.435.593	1,25%	382.916	0,40%
Disponibilità liquide	1.435.593	1,25%	382.916	0,40%
Liquidità Differite	47.236.770	41,16%	44.043.720	46,54%
Crediti verso soci	-	0,00%	-	0,00%
Crediti verso clienti	43.917.725	38,27%	41.474.090	43,82%
Altri crediti dell'attivo circolante a breve	1.771.421	1,54%	1.446.474	1,53%

Crediti immobilizzati a breve termine	-	0,00%	-	0,00%
Attività Finanziarie	-	0,00%	-	0,00%
Ratei e risconti attivi	1.547.624	1,35%	1.123.156	1,19%
Rimanenze	6.619.336	5,77%	3.193.540	3,37%
IMMOBILIZZAZIONI	59.460.173	51,82%	47.019.558	49,68%
Immobilizzazioni Immateriali	11.166.092	9,73%	10.616.319	11,22%
Immobilizzazioni Materiali	8.510.275	7,42%	7.593.647	8,02%
Immobilizzazioni Finanziarie	35.002.049	30,50%	24.740.606	26,14%
Crediti dell'attivo circolante a medio lungo	4.781.757	4,17%	4.068.986	4,30%
TOTALE IMPIEGHI	114.751.872	100,00%	94.639.734	100,00%

	2014	% su Tot. Fonti	2013	% su Tot. Fonti
CAPITALE DI TERZI	93.965.730	81,89%	76.798.050	81,15%
passività correnti	67.114.023	58,49%	71.158.482	75,19%
Debiti verso fornitori	51.352.012	44,75%	45.797.362	48,39%
Anticipi da clienti	1.140.615	0,99%	-	0,00%
Debiti finanziari a breve	5.794.048	5,05%	17.435.778	15,19%
Altri debiti a breve termine	7.996.523	6,97%	7.293.976	6,36%
Ratei e risconti	830.825	0,72%	631.366	0,67%
Passività consolidate	26.851.707	23,40%	5.639.568	5,96%
Debiti finanziari m/l termine	22.878.077	19,94%	1.330.006	1,41%
Altri debiti a m/l termine	-	0,00%	-	0,00%
Fondi per rischi ed oneri	616.017	0,54%	617.698	0,65%

TFR	3.357.613	2,93%	3.691.864	3,90%
CAPITALE DI TERZI	-	0,00%	-	0,00%
Riserve	-	0,00%	-	0,00%
Utile/perdita netto	-	0,00%	-	0,00%
CAPITALE PROPRIO	20.786.142	18,11%	17.841.684	18,85%
Capitale sociale	1.309.182	1,14%	1.161.614	1,23%
Riserve	22.745.680	19,82%	22.136.051	23,39%
Utili/perdite portate a nuovo	-	0,00%	-1.183.830	-1,25%
Utile/perdita netto	-3.268.720	-2,85%	-4.272.151	-4,51%
TOTALE FONTI	114.751.872	100,00%	94.639.734	100,00%

Conto economico riclassificato

Riclassificazione per margini	2014	% su Valore Prod.	2013	% su Valore Prod.
VALORE DELLA PRODUZIONE	91.972.857	100,00%	80.319.175	100,00%
- Consumi di materie	47.520.722	51,67%	36.886.749	45,93%
- Spese per servizi per la produzione	-	0,00%	781.501	0,97%
VALORE AGGIUNTO	44.452.135	48,33%	42.650.925	53,10%
- Costi del personale	23.132.285	25,15%	23.614.393	29,40%
- Spese per servizi	15.972.756	17,37%	14.707.209	18,31%
- Spese generali	355.083	0,39%	269.255	0,34%
MARGINE OPERATIVO LORDO	4.992.011	5,43%	4.060.068	5,05%
- Ammortamenti e svalutazioni	7.145.310	7,77%	6.976.062	8,69%
- Accantonamenti	-	0,00%	350.000	0,44%
RISULTATO OPERATIVO	-2.153.299	-2,34%	-3.265.994	-4,07%

+ Proventi finanziari	439.167	0,48%	529.180	0,66%
+ Utili e Perdite su cambi	-4.272	0,00%	509	0,00%
- Oneri finanziari	1.626.565	1,77%	1.350.948	1,68%
RISULTATO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA	-3.344.969	-3,64%	-4.087.253	-5,09%
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie	-207.000	-0,23%	-400.000	-0,50%
+ Proventi ed oneri straordinari	-90.014	-0,10%	-574.725	-0,72%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	-3.641.983	-3,96%	-5.061.978	-6,30%
- Imposte	-373.263	-0,41%	-789.827	-0,98%
UTILE/PERDITA	-3.268.720	-3,55%	-4.272.151	-5,32%
- Quota di terzi	-	0,00%	-	0,00%
UTILE/PERDITA PER IL GRUPPO	-3.268.720	-3,55%	-4.272.151	-5,32%

PRINCIPALI INDICATORI	2.014	2.013
- ROE	-13,59%	-19,32%
- ROI	-1,88%	-3,45%
- ROS	-2,34%	-4,07%
- COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI	34,96%	37,95%
- BANCHE SU CIRCOLANTE	51,86%	39,41%
- BANCHE A BREVE SU CIRCOLANTE	10,48%	36,61%
- RAPPORTO DI INDEBITAMENTO	81,89%	81,15%
- MEZZI PROPRI/CAPITALE INVESTITO	18,11%	18,85%
- ONERI FINANZIARI/FATTURATO	1,77%	1,68%
- VALORE AGGIUNTO SU FATTURATO	48,33%	53,10%
- RAPPORTO CORRENTE	82,38%	66,92%
- TASSO D'INTENSITA' ATTIVO CORRENTE	60,12%	59,29%
- PFN/EBITDA	5,4%	4,5%

La metodologia di calcolo è analoga a quella del consolidato alla quale si rimanda per il dettaglio.

Società Controllate e Controllanti

Rimandando alla nota integrativa per i rapporti di credito/debito, riportiamo di seguito i valori di costo e ricavo registrati con le società controllate e controllanti:

Controllate

Società	Ricavi	Costi	Gest. Finanziaria	Saldo
Derga S.r.l.	461.183	-822.515	-44.762	-406.094
Ddway S.r.l.	5.007.885	-370.759	-251.777	4.385.350
Agorà Med S.r.l.	126.701	-103.823	9.577	32.455
Sinergis S.r.l.	700.163	-443.282	93.334	350.216
Beltos s.r.l.	138.246	-	2.148	140.394
A Software Factory S.r.l.	2.215	-9.892	-	-7.677
Idea Futura s.r.l.	22.637	-89.348	708	-66.003
Piteco S.p.a.	16.236	-41.432	15.578	-9.618
Ecos S.r.l.	89.475	-410.431	11.401	-309.555
Dexit S.r.l.	2.652.341	-141	-36.515	2.615.685
Dedamex	43.494	-	-	43.494
Totale Controllate	9.260.575	-2.291.622	-200.308	6.768.646

Controllanti

Società	Ricavi	Costi	Gest. Finanziaria	Saldo
Sequenza S.p.A.	-	-600	-	-600

Lillo S.p.A.	667.689	-521.631	-	146.057
Elma s.p.a.	946	-	-	946
Totale Controllanti	668.634	-522.231	-	146.403

Personale

In aggiunta a quanto detto nei Commenti ai risultati dell'esercizio specifichiamo la movimentazione complessiva dei dipendenti all'interno del gruppo:

	N° tot. dip.	assunti	dimessi	Altri movim.	N° tot. dip.	di cui:			
	al 31/12/13	2014	2014	2014	al 31/12/14	IMP	DIR	Q	OP
Sinergis	72	8	4		76	65	4	7	-
Ecos	31	5	4		32	27		4	1
Derga	68	19	17		70	29	2	39	
Dexit	52	8	8		52	52	-	-	
Agorà	14	4	2		16	15	-	1	
DDWAY	927	27	170		784	593	28	163	
DEDAGROUP	450	35	57		428	354	24	50	-
Piteco		4	1	67	70	42	6	22	
Beltos		3	2	17	18	14		4	
A Software Factory		3		3	6	6			
Dedamex	33	10	4		39	36	3		
Dedagroup NA				-	-	-			
Idea Futura		4	1	9	12	11		1	
Idea Futura CH		1	-	1	2	2			
TOTALI	1.647	131	270	97	1.605	1.246	67	291	1

Attività di ricerca e sviluppo

Come anticipato nei Commenti ai risultati dell'esercizio, in Dedagroup Spa sono stati effettuati investimenti a supporto dei seguenti marchi software proprietari:

BankUP, la piattaforma core per istituti di credito esteri

Civilia, la suite software per la Pubblica Amministrazione

Civilia Next, la nuova suite software per la Pubblica Amministrazione

Ulteriori dettagli sulle attività di ricerca e sviluppo sono rinvenibili nel capitolo sopra citato.

Azionariato

Dedagroup Spa è controllata da Sequenza Spa, società attiva nel settore della logistica integrata per la grande distribuzione. Sequenza è a sua volta controllata dalla società Elma Spa, attiva nel campo finanziario e immobiliare. Elma Spa infine è controllata da Lillo Spa attiva nel campo della grande distribuzione alimentare.

I dati principali di Sequenza sono riportati nella nota integrativa al bilancio.

La seguente tabella mostra la compagine societaria al 31/12/2014, con la percentuale ed il numero di azioni possedute dai principali soci.

Socio	Azioni	%
Sequenza Spa	1.008.660	77,05%
Elma Spa	119.298	9,16%
VAR Group Spa	57.136	4,36%
Camisa Gianni	23.408	1,79%
Altri soci di minoranza	100.680	7,64%
Capitale Sociale	1.309.182	100,00%

Nel corso del mese di novembre 2013 è stato deliberato un aumento di capitale mediante emissione di n. 176.525 nuove azioni per un controvalore complessivo di 7.061.000 euro. Tale aumento è stato integralmente sottoscritto e versato per un importo di 153.139 azioni ed un controvalore di 6.508.407 euro nel mese di dicembre 2013 e la restante parte nel 2014.

A marzo 2014 è stato deliberato un aumento di capitale mediante emissione di n. 141.176 nuove azioni per un controvalore complessivo di 5.999.980 euro.

Tale aumento è stato sottoscritto e versato per un importo di 124.182 azioni ed un controvalore di 5.277.735 euro nella prima parte dell'esercizio.

Organi di Controllo

Consiglio di Amministrazione

Dott. Marco Podini	<i>Presidente</i>
Avv. Gianni Camisa	<i>Amministratore Delegato</i>
Cav. Patrizio Podini	<i>Consigliere</i>
Dott.ssa Maria Luisa Podini	<i>Consigliere</i>
Ing. Diego Schelfi	<i>Consigliere</i>

Collegio Sindacale

Dott. Giorgio Fiorini	<i>Presidente</i>
Dott. Luigi Salandin	<i>Sindaco</i>
Dott. Maurizio Scozzi	<i>Sindaco</i>

Società di Revisione

Baker Tilly Revisa Spa

Management esecutivo

Dedagroup Spa - DDway Srl – Group

Gianni Camisa	<i>Amministratore Delegato e Direttore Generale</i>
Paolo Angelini	<i>Vice Direttore Generale CAST – Cloud, Applicativi e Servizi Tecnologici</i>
Oswaldo Gandolfo	<i>Direttore Pianificazione Strategica, Project Control e Sistemi Informativi</i>
Giovanni Pirola	<i>Direttore Risorse Umane</i>
Alessandro Pocher	<i>Vice Direttore Generale International Business</i>
Stefania Pompili	<i>Vice Direttore Generale Pubblica Amministrazione, Trasporti, Telecomunicazioni, Energy & Utilities</i>
Marco Raoss	<i>Direttore Amministrazione, Finanza & Controllo</i>
Gianni Spada	<i>Vice Direttore Generale Finance, Industrial & Consumer</i>
Cosimo Solida	<i>Vice Direttore Generale Fashion & Retail</i>
Renato Toscana	<i>Direttore Servizi Generali</i>
Luigi Zanella	<i>Direttore Business Development & Consulting Pubblica Amministrazione</i>
Paolo Zanella	<i>Direttore Area Pubblica Amministrazione Locale</i>
Mariangela Ziller	<i>Direttore Marketing e Comunicazione</i>

Agorà Med Srl

Fernando Giacco	<i>Amministratore Delegato</i>
-----------------	--------------------------------

Dedamex sa de cv

Alessandro Pocher	<i>Amministratore Delegato</i>
-------------------	--------------------------------

Dedagroup North America Inc.

Alessandro Pocher

*Chief Executive Officer***Derga Consulting Srl**

Alexander Gallmetzer

*Amministratore Delegato***Dexit Srl**

Franco Tomasi

*Amministratore Delegato***Ecos Srl**

Enrico Bellinzona, Marco Bellinzona

*Amministratori Delegati***Idea Futura Srl**

Giovanni Scardovi

*Amministratore Delegato***Idea Futura Sagl**

Giovanni Scardovi

*Amministratore Delegato***Beltos Srl**

Dino Ravanelli

*Amministratore Delegato***Piteco spa**

Paolo Virenti

*Amministratore Delegato***A Software Factory srl**

Domenico Pedicini

*Amministratore Delegato***Sinergis Srl**

Ugo Morenzetti

Direttore Generale

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel corso del mese di marzo 2015 la società ha perfezionato l'acquisizione, tramite la controllata Dedagroup North America, di una quota pari al 70% della società EPL

Inc. con sede a Birmingham in Alabama. Maggiori dettagli sono rinvenibili nei Commenti ai risultati dell'esercizio.

Altre informazioni

Cenni al consolidato fiscale

La capogruppo, insieme alle controllate Agorà Med Srl, Sinergis Srl, Derga Consulting Srl, Ecos Srl e Dexit Srl, partecipano, per il triennio 2014-2016 all'istitu-

to del consolidato nazionale. Tale regime consente di ottimizzare il carico fiscale tra le società del gruppo concentrandone al tempo stesso la gestione finanziaria.

Obblighi Informativi

Il presente bilancio viene presentato all'approvazione dei soci avvalendosi dei maggiori termini di 180 giorni dalla data di chiusura dell'esercizio, come disposto dall'art. 26 dello statuto, al fine di permettere la predisposizione contestuale del bilancio consolidato del Gruppo Dedagroup.

La Società Baker Tilly Revisa ha l'incarico della revisione e la certificazione del Bi-

lancio, che sarà depositato agli atti.

La società presenta i requisiti previsti per la redazione del bilancio consolidato di Gruppo. Ai sensi dell'articolo 25 del D.Lgs 9 aprile 1991, n. 127 è stato predisposto il bilancio consolidato del Gruppo Dedagroup Spa al quale si rimanda per una più completa informativa.

Proposta di approvazione di bilancio e di destinazione dell'utile di esercizio 2014

Signori azionisti,

nella certezza di aver espletato il mandato nell'esclusivo interesse della Società, Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31/12/2014, veritiero e corretto, costituito da stato patrimoniale, conto economico, e nota integrativa, nonché dalla presente relazione sulla gestione.

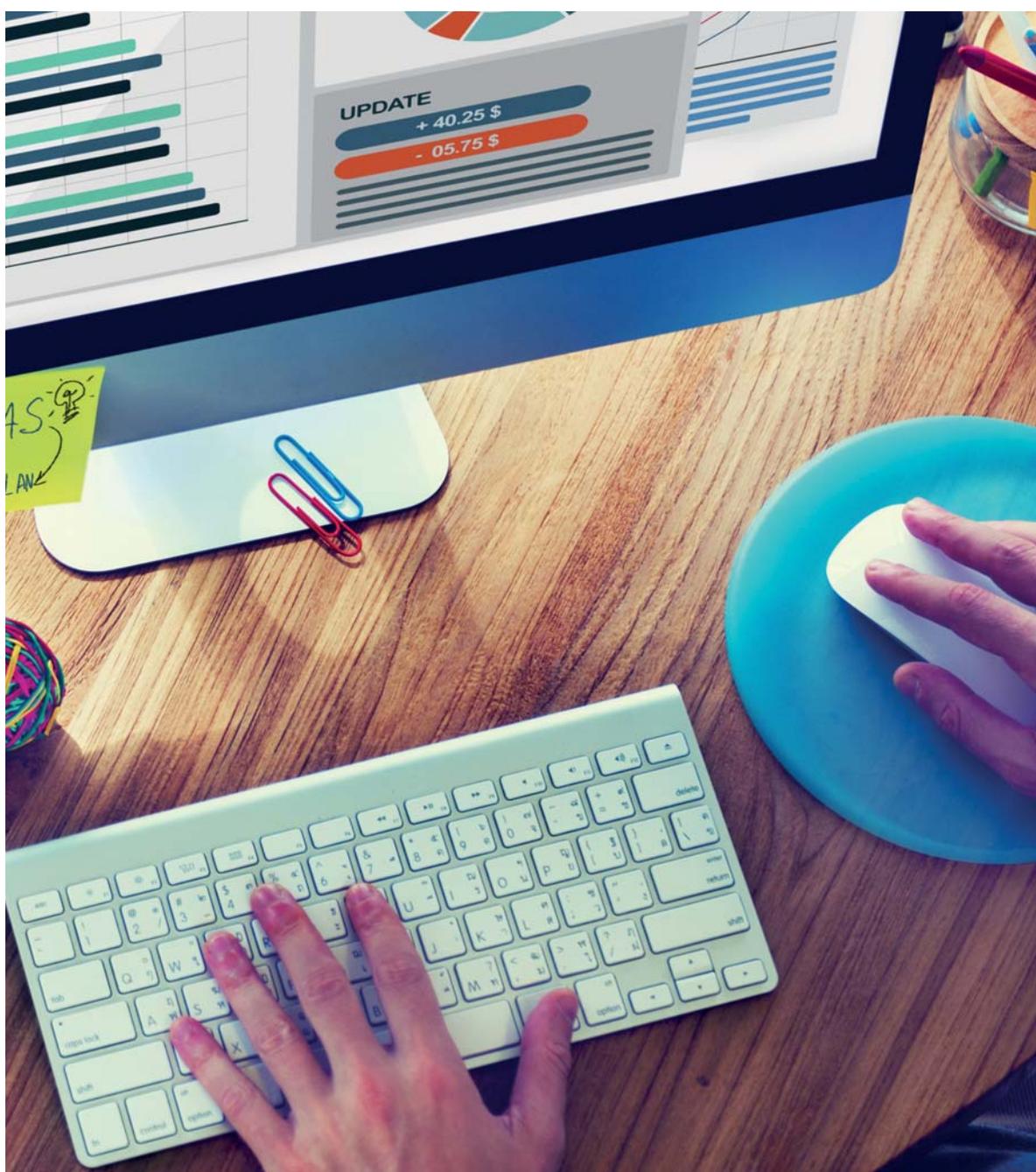
Nell'approvare il bilancio si propone ai soci di coprire la perdita d'esercizio, pari ad Euro 3.268.720, con l'utilizzo delle riserve iscritte nel patrimonio netto.

Il Presidente
Dr. Marco Podini



Bilancio Consolidato

Bilancio Consolidato al 31/12/2014	61
Nota integrativa al bilancio Consolidato chiuso al 31/12/2014	76
Criteri di valutazione	81
Stato patrimoniale consolidato	86
Conti d'ordine	124
Altre informazioni	140



Bilancio Consolidato

Gruppo DEDAGROUP S.P.A. Bilancio consolidato chiuso il 31/12/2014

Gli importi sono espressi in Euro migliaia

Stato patrimoniale attivo 31/12/2014 31/12/2013

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti 75.000

B) Immobilizzazioni

I - Immobilizzazioni Immateriali

1) Costi di impianto e di ampliamento	5.325	
2) Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	9.677.511	8.088.611
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	710.103	1.152.904
5) Avviamento	24.485.072	307.696
5b) Differenza di consolidamento	4.584.654	2.618.789
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	203.957	159.872
7) Altre immobilizzazioni immateriali	3.281.374	3.449.267
	42.947.996	15.777.139

II - Immobilizzazioni Materiali

1) Terreni e fabbricati 1.879.814

2.229.309

349.495

2) Impianti e macchinari	305.719	304.417
	1.943.738	
	1.638.019	
3) Attrezzature industriali e commerciali	277	459
	14.243	
	13.966	
4) Altri beni materiali	9.773.414	8.758.331
	31.963.923	
	22.190.509	
5) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	145.937	190.635
	12.105.161	9.253.842

III - Immobilizzazioni Finanziarie

1) Partecipazioni in:

a) imprese controllate		36.880
b) imprese collegate	77.429	3.600.412
d) altre imprese	4.460.272	3.868.273
	4.537.701	7.505.565

2) Crediti:

a) imprese controllate

-scad. entro un esercizio

-scad. oltre un esercizio

b) imprese collegate

-scad. entro un esercizio

-scad. oltre un esercizio

c) imprese controllanti

-scad. entro un esercizio

-scad. oltre un esercizio

d) altri

-scad. entro un esercizio

-scad. oltre un esercizio

5.194

5.246

5.194

5.246

3) Altri titoli

4) Azioni proprie

(valore nominale complessivo)

4.542.895

7.510.811

Totale immobilizzazioni

59.596.052

32.541.792

C) Attivo circolante

I - Rimanenze

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo

98.156

177.689

2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati

3) Lavori in corso su ordinazione

19.860.851

9.735.946

4) Prodotti finiti e merci

2.265.274

1.014.256

5) Acconti

63.000

329.382

	22.287.281	11.257.273
II - Crediti		
1) Verso clienti		
-scad. entro un esercizio	74.232.318	78.051.017
-scad. oltre un esercizio		
	74.232.318	78.051.017
2) Verso imprese controllate		
-scad. entro un esercizio	71.618	
-scad. oltre un esercizio		
	71.618	
3) Verso imprese collegate		
-scad. entro un esercizio	570.293	881.542
-scad. oltre un esercizio		
	570.293	881.542
4) Verso controllanti		
-scad. entro un esercizio	2.564.252	7.557.637
-scad. oltre un esercizio		
	2.564.252	7.557.637
4-bis) crediti tributari		
-scad. entro un esercizio	1.243.044	999.825
-scad. oltre un esercizio	867.771	956.584
	2.110.815	1.956.409
4-ter) imposte anticipate		
-scad. entro un esercizio		

-scad. oltre un esercizio	5.451.600	5.108.889
	5.451.600	5.108.889
5) Verso altri		
-scad. entro un esercizio	3.100.540	3.056.311
-scad. oltre un esercizio	3.754	1.804
	3.104.294	3.058.115
	88.105.190	96.613.609

III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

1) Partecipazioni in imprese controllate	25.950	25.950
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
4) Partecipazioni in altre imprese		
5) Azioni proprie (valore nominale complessivo)		
6) Altri titoli		
	25.950	25.950

IV - Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali	5.438.632	935.055
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	15.911	13.822
	5.454.543	948.877
Totale attivo circolante	115.872.964	108.845.709

D) Ratei e risconti

- disaggio sui prestiti

- vari

2.502.277

1.771.570

2.502.277

1.771.570

Totale attivo

178.046.293

143.159.071

Stato patrimoniale passivo	31/12/2014	31/12/2013
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	1.309.182	1.161.614
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	19.743.981	13.678.374
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale	230.007	230.007
V - Riserve statutarie		
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII - Altre riserve:	2.783.830	8.132.742
- Riserva di conversione	84.344	-22.729
- Riserva arrotondamenti	-6	-2
- Riserva straordinaria	2.699.492	8.155.473
- Altre riserve		
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-9.433.895	-9.900.321
IX - Utile (Perdita) dell'esercizio	219.095	-4.963.829
Acconti su dividendi		
Copertura parziale perdita d'esercizio		
Totale per il patrimonio netto per il gruppo	14.852.200	8.338.587
Capitale e riserve di terzi	9.465.194	2.804.369
Utile (Perdita) dell'esercizio di pertinenza di Terzi	-30.889	-47.114
Totale patrimonio netto di competenza di terzi	9.434.305	2.757.255
Totale patrimonio netto	24.286.505	11.095.842

B) Fondi per rischi ed oneri

1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	72.028	36.060
2) Fondi per imposte	5.633	5.227
3) Altri	8.447.510	16.993.505
Totale fondi per rischi ed oneri	8.525.171	17.034.792

C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	14.058.798	15.198.133
---	-------------------	-------------------

D) Debiti

1) Obbligazioni

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

17.172.000

17.172.000

2) Obbligazioni convertibili

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

5.000.000

5.000.000

3) debiti verso soci per finanziamenti

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

750.000

750.000

4) Debiti verso banche

- entro 12 mesi

11.643.722

19.904.686

- oltre 12 mesi	8.851.916	1.330.006
	20.495.638	21.234.692
5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi	300.202	257.693
- oltre 12 mesi	95.182	380.084
	395.384	637.777
6) Acconti		
- entro 12 mesi	5.193.503	21.752
- oltre 12 mesi		
	5.193.503	21.752
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	49.457.884	41.506.233
- oltre 12 mesi		
	49.457.884	41.506.233
8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
9) Debiti verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
10) Debiti verso imprese collegate		
- entro 12 mesi	445.679	214.357
- oltre 12 mesi		
	445.679	214.357

11) Debiti verso controllanti

- entro 12 mesi	3.237.866	4.272.238
- oltre 12 mesi		
	3.237.866	4.272.238

12) Debiti tributari

- entro 12 mesi	8.195.754	7.774.542
- oltre 12 mesi		
	8.195.754	7.774.542

13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

- entro 12 mesi	6.091.560	5.934.527
- oltre 12 mesi		
	6.091.560	5.934.527

14) Altri debiti

- entro 12 mesi	10.675.327	13.765.518
- oltre 12 mesi		
	10.675.327	13.765.518

Totale debiti

127.110.595 95.361.636

E) Ratei e risconti

- aggio sui prestiti		
- vari	4.065.224	4.468.668
	4.065.224	4.468.668

Totale passivo

178.046.293 143.159.071

Conti d'ordine	31/12/2014	31/12/2013
1) Sistema improprio dei beni altrui presso di noi	146.401	
2) Sistema improprio degli impegni		
3) Sistema improprio dei rischi	11.724.756	11.873.541
Totale conti d'ordine		11.871.157

Conto economico	31/12/2014	31/12/2013
-----------------	------------	------------

A) Valore della produzione

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	192.469.690	164.239.283
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	29.485	
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	427.024	5.615.269
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	4.839.810	4.252.605
5) Altri ricavi e proventi	6.991.079	18.054.465
- vari	5.921.911	17.843.456
- contributi in conto esercizio	1.069.168	211.009
- contributi in conto capitale (quote esercizio)		
Totale valore della produzione	204.757.088	192.161.622

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	60.790.024	46.193.962
7) Per servizi	40.383.795	41.204.536
8) Per godimento di beni di terzi	5.149.958	5.502.400
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	59.267.672	57.802.665
b) Oneri sociali	17.847.351	17.591.105
c) Trattamento di fine rapporto	4.862.121	4.737.257
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi del personale	37.833	20.185
Totale	82.014.977	80.151.212
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	9.472.977	5.363.538
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.859.377	3.997.337
c) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	972.518	405.062
Totale	14.304.872	9.765.937
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-1.280.075	-59.207
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti	1.850.000	350.000
14) Oneri diversi di gestione	842.717	661.681
Totale costi della produzione	204.056.268	183.770.521

Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	700.820	8.391.101
C) Proventi e oneri finanziari		
15) Proventi da partecipazioni:		
- da imprese controllate	1.578	
- da imprese collegate		
- altri	45.588	18.571
	47.166	18.571
16) Altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- da imprese controllate		
- altri		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
d) proventi finanziari diversi dai precedenti		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da imprese controllanti	94.332	116.900
- altri	32.674	9.466
	127.006	126.366
17) Interessi e altri oneri finanziari		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da imprese controllanti	58.260	8.318

- altri	2.845.959	1.271.857
Totale	2.904.219	1.280.175
17 bis) Utili (perdite) su cambi	9.722	-44.871
Totale proventi e oneri finanziari	-2.720.325	-1.180.109

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

18) Rivalutazioni:		
a) di partecipazioni	7.649	14.344
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		
Totale	7.649	14.344
19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni	13.769	315.215
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		
Totale	13.769	315.215
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	-6.120	-300.871

E) Proventi e oneri straordinari

20) Proventi straordinari:		
- Plusvalenze da alienazioni	2	
- Altri proventi straordinari	5.192.373	1.545.696

	Totale	5.192.375	1.545.696
21) Oneri straordinari:			
- Minusvalenze da alienazioni		29.996	44.686
- Imposte relative ad esercizi precedenti		25.815	14.981
- Altri oneri straordinari		1.367.498	18.263.749
	Totale	1.423.309	18.323.416
Totale delle partite straordinarie			
		3.769.066	-16.777.720
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)			
		1.743.441	-9.867.599
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
- Correnti		3.300.026	2.350.074
- Imposte differite		-1.681	-28.170
- Imposte anticipate		-1.743.110	-7.178.560
	Totale	1.555.235	-4.856.656
23) Utile (Perdita) dell'esercizio			
		188.206	-5.010.943
UTILE/PERDITA DI PERTINENZA DI TERZI			
		-30.889	-47.114
UTILE (PERDITA) DI GRUPPO			
		219.095	-4.963.829

Il Presidente
Dr. Marco Podini



Nota Integrativa al bilancio consolidato chiuso al 31/12/2014

DEDAGROUP SPA

Sede in LOC.PALAZZINE 120/F - TRENTO

Codice Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione al Registro Imprese di TRENTO 01763870225

Il Bilancio consolidato del Gruppo comprende i bilanci di esercizio al 31 dicembre 2014 di DEDAGROUP Spa, società capogruppo e delle società controllate delle quali detiene direttamente o tramite società controllate la maggioranza dei diritti

di voto. Le società sono: A Software Factory Srl, Agorà Med Srl, Beltos Srl, Ddway Srl, Dedagroup North America, Dedamex Sa, Derga Consulting Srl, Dexit Srl, Ecos Srl, Idea Futura Srl, Idea Futura Sagl, Piteco Spa e Sinergis Srl Unipersonale.

La distinta delle partecipazioni è di seguito rappresentata:

Denominazione sociale	Sede	Capitale sociale	Quote detenute %
A Software Factory Srl	Vitulano (BN)	29.880	60,24 %
Agorà Med Srl	Napoli	100.000	100,00 %
Beltos Srl	Pisa	100.000	71,00 %
Ddway Srl	Trento	6.750.000	95,00 %
Dedagroup North America	New York (USA)	100.000	100,00 %
Dedamex SA	Durango (Messico)	44.530.762	60,23 %
Dexit Srl	Trento	700.000	64,62 %
Ecos Srl	Tortona	10.200	51,00 %
Idea Futura Srl	Castenaso (BO)	80.000	51,00 %
Idea Futura Sagl	Lugano (Svizzera)	30.000	100,00 %
Piteco Spa	Milano	15.550.000	61,00 %
Sinergis Srl Unipersonale	Trento	129.010	100,00 %

Il valore del capitale della società Dedagroup North America è espresso in valuta \$.

Il valore del capitale della società Dedamex Sa è espresso in Pesos messicani.

Il valore del capitale della società Idea Futura Sagl è espresso in Franchi svizzeri.

Rispetto al precedente esercizio evidenziamo le seguenti variazioni:

- in data 6 agosto 2014 Dedagroup ha ceduto il 3% delle quote Ddway a Sequenza Spa. Siamo così passati ad una percentuale del 95%
- in data 29 aprile 2014 Dedagroup ha acquisito da Sequenza Spa quote della società Piteco Spa per un totale del 40% passando a una partecipazione del 61,00%. Piteco diventa quindi controllata di Dedagroup Spa
- con atto del 03 febbraio 2014 Dedagroup ha acquisito l'80% delle quote della società Beltos Srl che ha poi ceduto in data 30 aprile 2014 in una percentuale del 9%. Il controllo si assesta quindi su una percentuale del 71%
- in data 29 giugno 2014 Dedagroup ha acquisito il 51% delle quote di Idea Futura Srl. Di conseguenza quest'ultima è sotto controllo diretto della capogruppo
- con l'acquisizione del controllo di Idea Futura Srl da parte di Dedagroup entra nel perimetro di consolidamento del gruppo la società svizzera Idea Futura Sagl, controllata al 100% proprio da Idea Futura Srl
- in data 6 agosto 2014 è stato acquisito il 60,24% della società A Software Factory Srl

Le società nelle quali DEDAGROUP Spa detiene una percentuale di possesso compreso tra il 20% e il 50% sono state valutate con il metodo del patrimonio netto.

La distinta delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto è di seguito illustrata:

Società Collegate	Sede	Capitale Sociale	% di Possesso
AR Tecnoimpianti Srl	Trento	20.000	40,00 %
Derga Consulting CS Srl	Battipaglia	12.750	20,00 %
Mitech Srl	Mantova	26.667	25,00 %

I dati indicati in tabella sono relativi ai bilanci 2014 delle varie società.

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia:

- in data 29 dicembre 2014 Dedagroup ha ceduto il totale delle quote detenute di Delisa Sud Srl
- Derga ha acquisito il 25% delle quote di Mitech Srl

Le partecipazioni per le quali la percentuale di possesso è inferiore al 20% sono state valutate al costo d'acquisto.

Il bilancio consolidato è redatto sulla base

dei bilanci approvati dalle rispettive assemblee dei Soci delle singole società controllate, opportunamente modificati per uniformarli sulla base del dettato del Codice Civile e dei principi contabili sulla redazione del bilancio consolidato.

Il dettaglio delle variazioni sarà evidenziato trattando i singoli punti.

Il periodo amministrativo (anno solare) e la data di chiusura per la predisposizione del bilancio consolidato corrispondono a quelli del bilancio di esercizio della capogruppo.

Appartenenza ad un gruppo

Il gruppo DEDAGROUP Spa appartiene a sua volta al gruppo Sequenza Spa. DEDAGROUP Spa, infatti, è soggetta all'attività di direzione e coordinamen-

to da parte della società Sequenza Spa la quale, in forza del possesso del 77,05% del capitale sociale, esercita un'attività di indirizzo strategico e gestionale.

A norma di quanto disposto dagli art. 2497 e seguenti del C.C., si riporta un prospetto riepilogativo dei dati essenziali del bilancio 2013 come approvato dall'Assemblea degli Azionisti di Sequenza S.p.a.

STATO PATRIMONIALE

Attivo	31/12/2013	31/12/2012
Totale Immobilizzazioni (B)	115.705.112	107.496.218
Totale Attivo Circolante (C)	12.215.429	12.994.978
Totale Ratei e Risconti (D)	927.145	998.721
Totale attivo	128.847.686	121.489.917
Passivo		
Patrimonio Netto (A)	70.359.485	69.694.816
Fondo per Rischi e Oneri (B)		
Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato (C)	297.538	277.840
Debiti (D)	57.721.680	50.965.601
Ratei e Risconti Passivi (E)	468.983	551.660
Totale passivo	128.847.686	121.489.917

CONTO ECONOMICO

31/12/2013

31/12/2012

Valore della Produzione (A)	15.354.483	12.063.387
Costi della Produzione (B)	9.167.551	8.408.220
Differenza fra valore e costi della produzione	6.186.932	3.655.167
Proventi e oneri finanziari (C)	-1.866.375	-1.394.933
Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie (D)		
Proventi e oneri straordinari (E)	432.407	-130
Risultato prima delle imposte	4.752.964	2.260.104
Imposte sul risultato dell'esercizio		
a) Imposte correnti	-2.112.295	-1.393.890
b) Imposte anticipate		
Utile dell'esercizio	2.640.669	866.214

Metodo di consolidamento

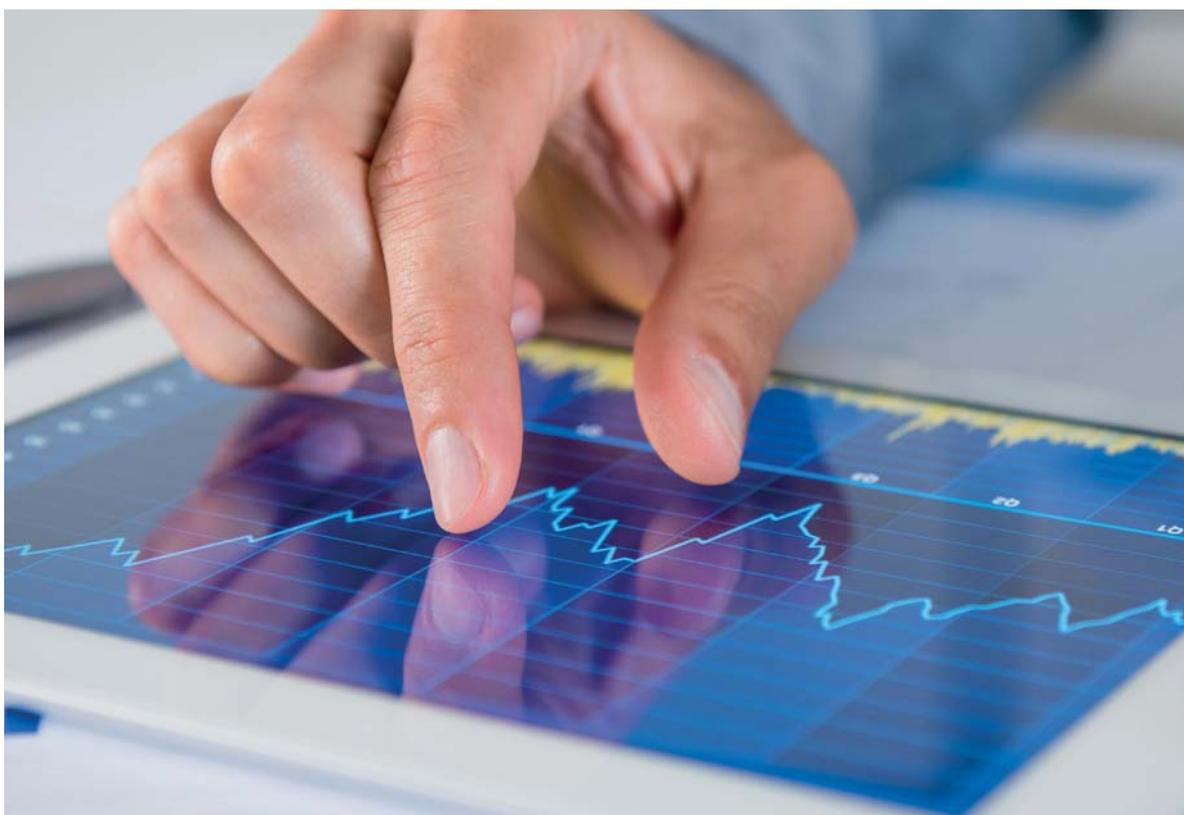
Le società controllate sono state consolidate con il metodo dell'integrazione globale.

Le società collegate, invece, sono state consolidate con il metodo del patrimonio netto.

Principi di consolidamento

I principi di consolidamento adottati, in conformità all'art. 31 del D.Lgs.127/91 sono di seguito specificati:

- gli elementi dell'attivo e del passivo nonché gli oneri e proventi delle imprese incluse nel consolidamento sono stati eliminati integralmente
- il valore contabile delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento è stato eliminato contro la corrispondente quota di patrimonio netto a fronte dell'assunzione delle attività e passività delle società partecipate seguendo il metodo dell'integrazione globale
- l'eventuale maggior valore pagato rispetto al patrimonio netto contabile delle partecipazioni alla data di acquisto è stato attribuito, ove possibile, alle singole poste dell'attivo cui tale maggior valore si riferisce, mentre l'eventuale residuo positivo, imputabile ad avviamento, è iscritto alla voce "Differenza da Consolidamento"
- il minor costo pagato rispetto alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile, relativo essenzialmente alla partecipata Ddway, è stato riclassificato in un fondo per perdite future
- gli utili generati successivamente vengono imputati nella voce "Riserve e utili indivisi" a sua volta classificata tra le "Altre riserve" del Patrimonio Netto
- gli utili non ancora realizzati, derivanti da operazioni tra le società del Gruppo, sono stati eliminati se di importo rilevante
- gli effetti fiscali derivanti dalle rettifiche di consolidamento e dalle rettifiche apportate ai bilanci delle società consolidate per eliminare le poste di natura fiscale sono contabilizzati, per quanto necessario, nel fondo imposte differite o crediti per imposte anticipate.



Criteri di valutazione

I principali criteri vengono qui di seguito precisati:

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo ed esposte al netto degli ammortamenti, calcolati sistematicamente a quote costanti in base al residuo periodo di utilità economica.

Nei commenti allo Stato Patrimoniale viene indicato per le singole componenti il periodo di ammortamento diretto applicato.

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate a Conto Economico, sono state calcolate in modo sistematico e costante, sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita economica - tecnica dei cespiti (art. 2426 n. 2 C.C.): le aliquote di ammortamento sono ridotte del 50% nel primo anno di entrata in funzione del bene al fine di riflettere forfetariamente il loro minore utilizzo. Tale riduzione forfetaria, rappresenta comunque una buona approssimazione del calcolo effettuato sugli effettivi giorni di possesso data l'omogeneità nella distribuzione degli acquisti all'interno dell'anno.

Qualora, invece, l'acquisto dei beni e la loro capitalizzazione venga effettuata a fronte di un noleggio operativo la durata dell'ammortamento viene sovrapposta esattamente a quella del contratto di noleggio in modo da mettere in relazione diretta costi e ricavi.

Le immobilizzazioni che, alla data della chiusura di Bilancio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo quanto esposto, sono iscritte a tale minor valore.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al conto economico nell'esercizio nel quale sono sostenuti qualora di natura ordinaria, ovvero capitalizzati se di natura straordinaria.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni in società collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto, mentre le partecipazioni in altre società sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione, eventualmente rettifica-

to per riflettere le diminuzioni intervenute nel patrimonio netto delle singole società in conseguenza di perdite durevoli di valore.

Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto o di produzione ed il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo delle rimanenze di materie prime, materiali ausiliari e prodotti finiti di acquisizione esterna è determinato applicando il criterio del costo medio ponderato d'acquisto.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, determinato quale differenza tra il valore nominale degli stessi e la sti-

ma del rischio d'inesigibilità dei crediti. I debiti sono esposti al loro valore nominale.

I lavori in corso su ordinazione sono iscritti in base al criterio della percentuale di completamento o dello stato di avanzamento; i costi, i ricavi ed il margine di commessa vengono riconosciuti in funzione del reale avanzamento dell'attività produttiva.

Ratei e risconti

I ratei ed i risconti, sia attivi che passivi, sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in ap-

plicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'esatto ammontare

o la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, conside-

rando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. A seguito delle disposizioni di cui al DL.n. 252 del 5 dicembre

2005 integrato con le modifiche apportate dalla legge 296/2007 in materia di TFR, il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato tiene conto della quota maturata a tutto il 31 dicembre 2013 e della relativa rivalutazione; la quota maturata

successivamente a tale data viene versata, a seconda delle comunicazioni ricevute dai singoli dipendenti, direttamente presso l'INPS o presso gli altri fondi di previdenza complementare prescelti.

Imposte

Le imposte dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri tributari di pertinenza dell'esercizio 2014 in applicazione della normativa fiscale vigente.

L'imposta comunale sugli immobili delle società del Gruppo è imputata nel conto economico alla voce "Oneri diversi di gestione".

La società ha iscritto le imposte differite ed anticipate sia sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee tra il valore di un'attività o passività iscritta a bilancio ed il valore a queste attribuito ai

fini fiscali, sia sulle rettifiche di consolidamento. Le imposte differite e quelle anticipate sono state iscritte avendo come contropartita rispettivamente il fondo imposte differite ed i crediti per imposte anticipate utilizzando l'aliquota che alla data di bilancio sarà in vigore nei periodi in cui tali differenze si riverseranno.

Le imposte differite non vengono contabilizzate solo se esistono scarse possibilità che il debito insorga, quelle anticipate solo qualora non vi sia la ragionevole certezza del loro recupero.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economica.

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto dei resi, degli sconti e degli abbuoni.

I ricavi per la vendita dei prodotti sono riconosciuti al momento del passaggio di proprietà mentre i ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati al momento dell'esecuzione del servizio stesso.

Conti d'ordine

Le garanzie prestate dal gruppo sono iscritte tra i conti d'ordine al valore nominale.

Raccordo tra Bilancio di esercizio della Capogruppo e Bilancio Consolidato

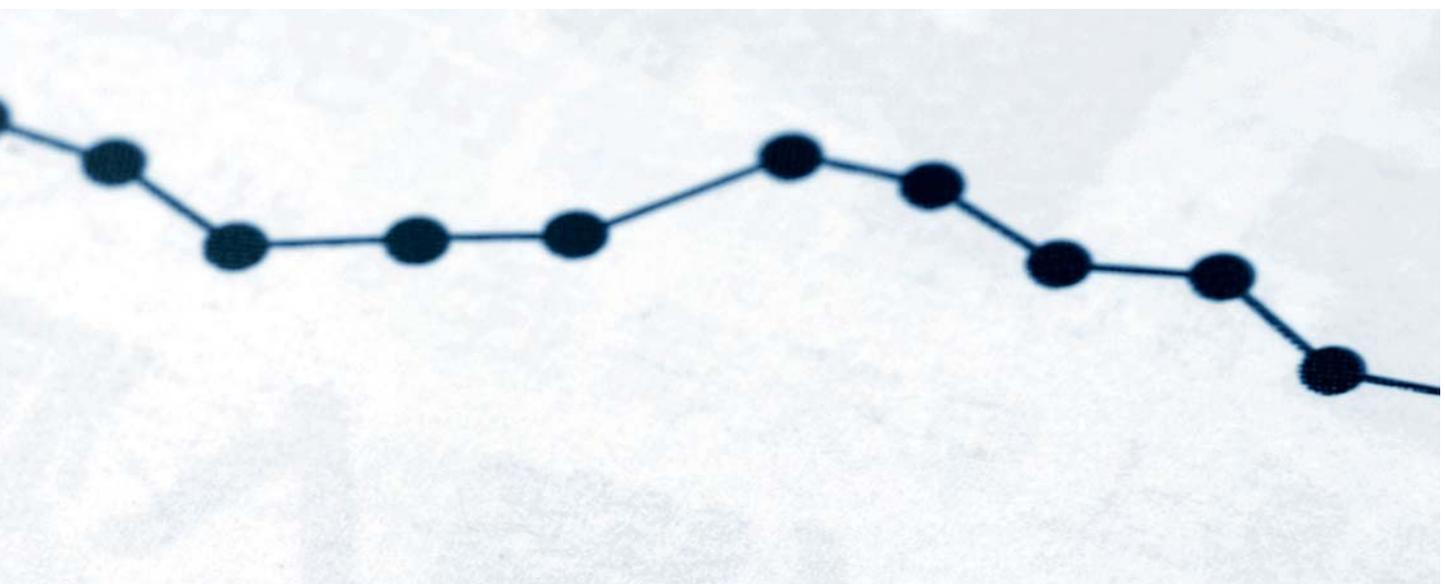
Il seguente prospetto evidenzia la riconciliazione fra l'utile netto ed il patrimonio netto della società capogruppo DEDAGROUP Spa e l'utile ed il patrimonio netto del Bilancio Consolidato dell'esercizio 2014:

Raccordo valori Controllante/Consolidato	Patrimonio netto 2014	Risultato esercizio 2014
Valori riportati nel bilancio d'esercizio della società controllante	20.786.141	-3.268.720
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni		
Consolidate:		
- Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate	-3.015.963	-3.015.963
- Utili indivisi società controllate	-19.145.493	
- Differenza di consolidamento	-6.670.808	-790.258
- Storno collegate	-160.524	-13.464



Adegumento ai principi di gruppo: (*)		
- Applicazione del metodo finanziario ai beni in leasing	103.913	193.370
Eliminazione rapporti Intercompany		
- Utilizzo fondo perdite Ddway	24.050.854	6.656.063
- Storno capitalizzazioni e passaggio cespiti intragruppo	-715.807	-289.171
- Storno dividendi intercompany	-380.113	-427.814
- Storno cessioni ramo d'azienda intragruppo		102.290
- Altre		1.072.762
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza	14.852.200	219.095
Quota di competenza di terzi	9.434.305	-30.889
Bilancio Consolidato	24.286.505	188.206

(*) le poste sono riportate al netto dei relativi effetti fiscali.



Stato patrimoniale consolidato

Attività

Immobilizzazioni immateriali

Euro	
Saldo al 31/12/2014	42.947.996
Saldo al 31/12/2013	15.777.139
Variazioni	27.170.857

Riportiamo di seguito un prospetto analitico delle singole voci corredate dei movimenti intervenuti nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31/12/2013	Cambia- mento Perimetro	Incrementi	Decrementi	Ammorta- menti	31/12/2014
1) Costi di impianto ed ampliamento		7.977			2.652	5.325
2) Costi di ricerca, sviluppo	8.088.611	657.105	5.829.016	1.325.809	3.571.412	9.677.511
3) Diritti di brevetto industriale						
4) Concessioni, licenze e marchi	1.152.904	6.037	466.966	186.954	728.850	710.103
5) Avviamento	307.696	27.218.766	33.000		3.074.390	24.485.072
5a) Differenza di consolidamento	2.618.789		3.018.187		1.052.322	4.584.654
6) Immobilizzazioni Immateriali in corso	159.872		110.510	66.425		203.957
7) Altre	3.449.267	462.032	413.427		1.043.352	3.281.374
TOTALE	15.777.139	28.351.917	9.871.105	1.579.188	9.472.977	42.947.996

Si indica qui di seguito la composizione delle immobilizzazioni immateriali, iscritte con il consenso del Collegio Sindacale, nonché le ragioni della loro iscrizione:

Ricerca, sviluppo e pubblicità

Costi di ricerca e pubblicità	Valore 31/12/2013	Cambiamento perimetro	Incrementi Esercizio	Decrementi Esercizio	Ammortamento Esercizio	Valore 31/12/2014
Progetto CIVILIA_PA DEDAGROUP	794.607		1.391.341		524.984	1.660.964
Progetto CIVILIA NEXT_PA DEDAGROUP			452.048			452.048
Progetto BANKWAY_BANCHE DEDAGROUP	3.115.494		686.698		1.194.228	2.607.964
Progetto DIV.INTERNAZIONALE_DEDAGROUP			1.161.712		232.342	929.370
Progetto CUSTOMER PRO_DEDAGROUP	36.512			36.512		
Progetto SEMIRAMIS_DEDAGROUP	124.672			124.672		
Progetto CAST_DEDAGROUP	337.167		96.130		110.902	322.395
Pianificazione e controllo_DEDAGROUP			27.433		5.487	21.946
Capitalizzazione BANKING_DDWAY			128.774		25.755	103.019
Capitalizzazione FASHION_DDWAY			390.360		78.072	312.288
Capitalizzazione INSURANCE_DDWAY			214.789		42.958	171.831
Capitalizzazione MANUFACTURING_DDWAY			382.360		76.472	305.888
Capitalizzazione TELCO_DDWAY			91.707		18.341	73.366

Capitalizzazioni SINERGIS	651.475				264.737	386.738
Capitalizzazione DEDAMEX	2.459.260		203.104	1.164.624	169.789	1.327.951
Capitalizzazione AGORA' MED	93.530		49.178		89.127	53.581
Capitalizzazione ECOS	263.773		216.157		54.304	425.626
Capitalizzazione IDEA FUTURA		73.628	23.725		24.361	72.992
Capitalizzazione PITECO		583.477	252.446		617.039	218.884
Altro/Costi di pubblicità	212.121		61.055		42.514	230.662
TOTALE	8.088.611	657.105	5.829.017	1.325.808	3.571.412	9.677.511

Di seguito dettagliamo per le varie società del gruppo i progetti principali che hanno riguardato capitalizzazioni di costi di ricerca e sviluppo.

DEDAGROUP

1. Per quanto riguarda l'area Pubblica Amministrazione:

- continuazione degli studi per lo sviluppo dell'area tributi, dell'area affari generali, dell'area demografici e dell'area risorse economiche in CIVILIA OPEN;
- continuazione degli studi per lo sviluppo di CIVILIA WEB;
- continuazione degli studi per lo sviluppo del progetto sul protocollo informatico (FOLIUM);
- continuazione degli studi sul progetto CIVILIA MOBILE;
- continuazione degli studi per lo sviluppo delle integrazioni tra gli applicativi di protocollo informatico (FOLIUM) e la suite CIVILIA;
- continuazione degli studi per lo sviluppo e l'integrazione di soluzioni ESB (ENTERPRISE SERVICE BUS) per consentire l'integrazione di applicazioni all'interno della suite CIVILIA e verso piattaforme realizzate da terze parti;
- prosecuzione degli studi per lo sviluppo e l'integrazione del sistema documentale OPEN SOURCE ALFRESCO;
- prosecuzione degli studi per lo sviluppo di integrazione all'interno della piattaforma CITRIX;
- continuazione degli studi per lo sviluppo della suite di applicazioni denominata EVOL-X al fine di consentire una gestione informatica dei servizi della Pubblica Amministrazione Locale indipendentemente dal device impiegato attraverso l'impiego di una piattaforma JAVA e del porting applicativo di EVOL-X su piattaforma WD2 per consentire l'impiego delle applicazioni attraverso browser web.

2. Nell'area Banche invece:

- continuazione dello sviluppo per la realizzazione di nuove soluzioni per la localizzazione di BANKUP per il mercato croato (nello specifico sviluppi su richiesta del

- cliente e per rispondere a requisiti legali o altro);
- continuazione dello sviluppo per la realizzazione di nuove soluzioni per la localizzazione di BANKUP per il mercato albanese (nello specifico sviluppo di una piattaforma di web services per l'integrazione con internet banking);
 - continuazione dello sviluppo tecnologico della piattaforma CONFIDI (nello specifico evoluzione della piattaforma attraverso la realizzazione di nuove funzionalità);
 - continuazione dello sviluppo tecnologico di JXPENS (nello specifico evoluzione della piattaforma attraverso la realizzazione di nuove funzionalità, l'unificazione nella gestione dei fondi chiusi e fondi aperti, gestione del processo di stampa in pdf; ecc..);
 - continuazione dello sviluppo di innovazioni tecnologiche legate alla realizzazione di nuove procedure in ambito di tesoreria enti (a titolo di esempio armonizzazione bilanci enti pubblici) sfruttando la tecnologia JAVA;
 - continuazione dello sviluppo tecnologico del framework JENIUX relativamente a JXPENS e CONFIDI;
 - sviluppo di un innovativo strumento denominato BILCE che consente di analizzare i dati di bilancio per le banche e per i CONFIDI al fine di determinare specifici parametri tra i quali merito creditizio, rating, ecc.
3. La Divisione Internazionale ha capitalizzato le attività svolte per lo sviluppo di:
- Realizzazione di un prototipo volto a comprendere lo sviluppo funzionale della piattaforma BANKUP per il mercato USA;
 - framework JENIUX (nello specifico evoluzione del framework sua in ambito client che server);
 - localizzazione di BANKUP per il mercato messicano e continuazione dello sviluppo della nuova versione grafica del front end relativo all'applicativo a sportello (nello specifico sviluppi evolutivi, creazione di nuovi moduli di contabilità analitica, prototipo di una data warehouse esterno per il management della banca, consolidamento dello sviluppo del front end, ottimizzazioni delle performances del software);
 - processo di delivery per la realizzazione e il rilascio del software nell'ottica di ottimizzare il change management (nello specifico setup e personalizzazione di un software esterno ARCAD per la gestione dei sorgenti, sviluppo di un tool per la gestione dei rilasci, studio per la reingegnerizzazione dei processi di sviluppo interni);
 - un nuovo prodotto denominato PAGAFLEX per l'ingresso come fornitore nel mercato dei sistemi di pagamento (nello specifico evoluzione di BANKUP e nuova piattaforma web per la fornitura di carte di pagamento e gestione dei relativi flussi di movimentazione con localizzazione per il mercato messicano).
4. Infine relativamente all'area Cast:
- Continuazione dello studio, progettazione e realizzazione di nuove architetture informatiche per ampliare la gamma dell'offerta e consentire di erogare nuovi servizi in ambito IT quali ad esempio HANA, SMS, SSD, INFRASTRUCTURE AS A SERVICE, BACKUP AS A SERVICE, CLOUD SOURCING, ecc.
 - Studio e sperimentazione per l'adozione di nuove tecnologie (CAST Cloud Sourcing, XtremIO Data Protection, System Management Services, ecc..) tese a razionalizzare e ottimizzare la gestione dei data center;
 - Continuazione dello studio e delle sperimentazioni per consentire la realizzazione di una piattaforma per la digitalizzazione e l'indicizzazione di informazioni provenienti da immagini ad alta risoluzione.

5. Le voci riguardanti le capitalizzazioni CUSTOMER PRO e SEMIRAMIS da aprile 2014 sono state cedute a Delta Informatica Spa tramite la cessione del ramo.

DDWAY

1. sviluppo software Area Banche importo capitalizzato euro 128.774 residuo al 31/12/2014 pari a euro 103.019. Gli investimenti sono stati concentrati sull'evoluzione della suite della piattaforma BankPay per le componenti relative al Portafoglio Incassi e al Sepa Direct Debit. Sono stati implementati moduli aggiuntivi sulla nostra piattaforma BankPay, in dettaglio:
 - Modulo per l'acquisizione di nuove banche e sportelli.
 - Modulo per evoluzione normative in ambito pagamenti e incassi (Nuovi rulebook SDD).

2. sviluppo software Area Fashion importo capitalizzato euro 390.360 residuo al 31/12/2014 pari a euro 312.288; gli investimenti si sono concentrati in tre macro aree:
 - Sviluppo di una offerta di Stealth denominata Lite, pre- configurata per il mercato della piccola e media impresa (PMI)
 - Ammodernamento tecnologico dello standard del prodotto Stealth 3000
 - Sviluppo di un linea di business basata sull'utilizzo dei Distributori sia a livello nazionale che internazionale

3. sviluppo software Area Insurance importo capitalizzato euro 214.789 residuo al 31/12/2014 pari a euro 171.831: l'importo è relativo allo sviluppo denominato "Bancassurance release 1 ISA" Si tratta della realizzazione della nuova piattaforma di Front End per la distribuzione di prodotti assicurativi secondo nuove logiche di gestione del rapporto con il Cliente e di identificazione dei prodotti da proporre.

4. sviluppo software Area Manufacturing importo capitalizzato euro 382.360 residuo al 31/12/2014 pari a euro 305.888:
 - Evoluzione del sistema Ddway di Warehouse Management per il mercato logistico e industriale: sono state sviluppate diverse funzionalità che hanno riguardato tipicamente il mercato dell'elettronica di consumo, il food & beverage e il mercato del freddo.
 - Evoluzione della soluzione verticale ERP SAP sviluppata per l'industria farmaceutica italiana
 - SAS Pheedit - Evoluzione del sistema Ddway per la gestione dei test clinici per l'industria farmaceutica
 - First Point Localization Italia: Personalizzazione del sistema documentale al fine di rendere lo stesso aderente alle normative ed alle Best Practices in ambito Pharma.

5. sviluppo software Area Telco importo capitalizzato euro 91.707 residuo al 31/12/2014 pari a euro 73.366;
 - Per il prodotto di protocollo informatico e gestione documentale denominato Proton, nel corso del 2014 sono state realizzati quattro moduli aggiuntivi per implementare nuove funzionalità per gli utenti.
 - Per il prodotto di gestione delle attività di rifornimento degli aeromobili denominato INFOVOLI, nel corso del 2014 sono state effettuate nuove implementazioni.

SINERGIS

Nel 2014, pur avendo proseguito l'attività di ricerca e sviluppo, non sono state iscritte nuove capitalizzazioni nella società. Il residuo iscritto a bilancio è invece relativo a:

- Attività evolutive Rilfedeur: si tratta di un'attività destinata a creare uno strumento per ampliare e migliorare il dialogo tra Polizia Municipale e cittadini nella risoluzione di fenomeni di inciviltà e degrado. L'importo capitalizzato, pari ad euro 92.742 ha un valore residuo al 31/12/2014 pari ad euro 18.550
- Estensione ARCGIS per l'aggiornamento del DB topografico: si tratta di un'estensione per aggiornare il DB Topo secondo le specifiche standard nazionali con dato provenienti dall'anagrafe comunale degli immobili o da altre fonti comunali. Target del prodotto: Comuni dell'intero territorio nazionale; importo capitalizzato: 78.860 euro, residuo al 31/12/2014 15.772 euro
- Estensione Arcgis per le analisi di banche dati ambientali: si tratta di un'applicazione che, accedendo al sistema informatico regionale dell'ambiente, consente di rappresentare i fenomeni ambientali sulla mappa e di produrre analisi geospaziali. Target del prodotto: Regioni e Province. Importo capitalizzato: 249.387 euro, residuo a fine 2014 49.877.
- Soluzione catasto e fiscalità: importo capitalizzato euro 29.879 residuo al 31/12/2014 pari a euro 11.952
- Soluzione Civilia Sit: importo capitalizzato euro 1.116 residuo al 31/12/2014 pari a euro 446
- Soluzione Reti: importo capitalizzato euro 12.452 residuo al 31/12/2014 pari a euro 4.981
- Soluzione Sdi: importo capitalizzato euro 33.621 residuo al 31/12/2014 pari a euro 13.448
- Soluzione Strade: importo capitalizzato euro 1.134 residuo al 31/12/2014 pari a euro 454
- Evoluzione Vesta: importo capitalizzato euro 16.681 residuo al 31/12/2014 pari a euro 6.672
- Manutenzione correttiva Wege: importo capitalizzato euro 6.335 residuo al 31/12/2014 pari a euro 2.534
- Manutenzione prodotti propri: importo capitalizzato euro 316.806 residuo al 31/12/2014 pari a euro 190.084
- Soluzione catasto e fiscalità: importo capitalizzato euro 31.957 residuo al 31/12/2014 pari a euro 19.174
- Soluzione SDI: importo capitalizzato euro 56.343 residuo al 31/12/2014 pari a euro 33.806
- Soluzione Strade: importo capitalizzato euro 9.334 residuo al 31/12/2014 pari a euro 5.600
- WEGE PORTING OPENSOURCE: importo capitalizzato euro 52.251 residuo al 31/12/2014 pari a euro 31.351

PITECO

Lo sviluppo ha interessato in particolare la realizzazione di nuovi moduli del software Piteco dedicati alle nuove procedure e funzionalità quali SEPA, gestione lettere di credito, gestione factor, modulo risk management e adeguamento SOX.

AGORA' MED

I costi di ricerca e sviluppo capitalizzati in Agorà Med hanno riguardato lo sviluppo di applicativi in ambito web e soluzioni mobile.

ECOS

In Ecos, si è proseguiti con lo sviluppo di soluzioni di Business Intelligence mediante la realizzazione di semilavorati indirizzati a varie tipologie di mercato e cliente.

IDEA FUTURA

Il valore iscritto in Idea Futura riguarda le implementazioni e lo sviluppo della soluzione proprietaria FLEXCMP.

DEDAMEX

L'importo riferibile a Dedamex riguarda la capitalizzazione del trasferimento di Know-how, tecnologie e personalizzazioni effettuato da DEDAGROUP nei confronti della controllata messicana.

Per tutte le voci iscritte il periodo di ammortamento previsto è pari a 5 esercizi.

Avviamento

Nel dettaglio abbiamo:

Avviamento	Valore 31/12/2013	Incrementi Esercizio	Decrementi Esercizio	Ammor- tamenti Esercizio	Valore 31/12/2014
Avviamento Innovation Blue	90.000			22.500	67.500
Avviamento ramo d'azienda Delisa Sud	216.000			24.000	192.000
Disavanzo Fusione Dedanext	1.697			283	1.414
Avviamento Opera 21		33.000		3.300	29700
Disavanzo Fusione inversa Piteco_Alto		27.218.766		3.024.307	24194459
TOTALE	307.697	27.251.766		3.074.390	24.485.072

Il valore residuo si riferisce:

- all'avviamento pagato a giugno 2010 per l'acquisizione del ramo d'azienda Innovation Blue
- al disavanzo scaturente dalla fusione tra Infolab e Dexter
- l'avviamento di 240.000 euro pagato per l'acquisizione del ramo d'azienda

- ex Delisa Sud e relativo all'area Pubblica Amministrazione della capogruppo
- al disavanzo di fusione inversa tra Piteco ed Alto avvenuta nel 2013. L'incremento è dovuto al cambiamento di perimetro di consolidamento avvenuto a

seguito dell'acquisizione di Dedagroup del controllo di Piteco

- all'avviamento derivante dall'acquisizione del ramo d'azienda Opera21 avvenuta in corso d'anno

L'ammortamento è previsto in 10 esercizi.

Il consiglio di amministrazione ha valutato positivamente la congruità di questi avviamenti in relazione alle prospettive reddituali delle singole realtà; nel corso dell'esercizio non sono state operate svalutazioni.

Differenza di consolidamento

A bilancio risultano iscritte le seguenti differenze di consolidamento:

Differenza di consolidamento	Valore 31/12/2013	Incrementi Esercizio	Decrementi Esercizio	Ammortamento Esercizio	Valore 31/12/2014
Dexit Srl	884.429			179.158	705.271
Sinergis Srl	235.817			178.553	57.264
Sintecop Srl	476.361			238.179	238.181
Dexea Srl	32.223			5.371	26.852
Integra Srl	73.856			18.464	55.392
Dedanext Srl	711.168			87.974	623.193
Agorà Med Srl	132.948			23.108	109.840
Ecos Srl	71.988			17.997	53.990
Piteco Spa		2.614.166		263.115	2.351.051
A Software Factory Srl		5.981		598	5.383
Beltos Srl		172.166		17.217	154.949
Idea Futura Srl		225.874		22.587	203.287
TOTALE	2.618.790	3.018.187		1.052.321	4.584.653

L'incremento dell'anno ha riguardato l'acquisto di quote delle società Piteco Spa (aumento partecipazione), Beltos Srl, Idea Futura Srl e A Software Factory Srl (nuove acquisizioni): tale valore rivela la differenza tra il costo sostenuto e la quota aggiuntiva di patrimonio netto acquistata.

Le voci rappresentano dei veri e propri avviamenti rilevati in fase di consolidamento delle società e che vengono ammortizzate sulla base di dieci esercizi.

Immobilizzazioni in corso ed acconti

La voce comprende:

- Dedagroup Spa: si tratta di costi relativi all'implementazione di un nuovo sistema di reportistica, budget e pianificazione (circa 105 mila euro)
- Agorà Med Srl: per attività analoghe a quelle iscritte nei costi di ricerca ma relative ad implementazioni non ancora terminate e per questo non ancora ammortizzate (circa 54 mila euro)
- Beltos Srl: per attività analoghe a quelle iscritte nei costi di ricerca ma relative ad implementazioni non ancora terminate e per questo non ancora ammortizzate (56 mila euro)

Altre immobilizzazioni immateriali

La voce è rappresentata in parte dalle migliorie su immobili di terzi (circa 200 mila Euro): si tratta di lavori effettuati su immobili non di proprietà; vengono ammortizzati in un periodo pari al minore tra la durata residua del contratto di locazione e la vita utile residua della miglioria stessa. L'importo maggiore, di circa 1.580 mila euro, è riferibile alla fase di start-up di

Ddway Srl avvenuta dopo l'acquisizione da parte di DEDAGROUP Spa, in particolare relativa all'implementazione del Sistema Informativo Interno di gruppo. Ulteriori 400 mila euro circa risultano capitalizzati nella capogruppo Dedagroup Spa e sono riferiti all'implementazione dell'infrastruttura di rete di gruppo.

Immobilizzazioni materiali

Euro

Saldo al 31/12/2014	12.105.161
Saldo al 31/12/2013	9.253.842
Variazioni	2.851.319

Con riferimento alle Immobilizzazioni materiali iscritte la movimentazione del costo storico è la seguente:

Descrizione	Saldo 31/12/2013	Nuove società	Diversa Riclassifi- cazione	Incrementi	Decrementi	Valore 31/12/2014
1) Terreni e fabbricati		2.229.309				2.229.309
2) Impianti e macchinari	1.254.706	161.500	544.443	44.195	61.106	1.943.738
3) Attrezzatura industriale e comm.le	1.245	12.998				14.243
4) Altri Beni	28.433.337	701.163	-544.443	4.968.611	1.594.745	31.963.923
5) Immobilizzazioni in corso	190.635			3.216	47.914	145.937
TOTALE	29.879.923	3.104.970		5.016.022	1.703.765	36.297.150

Il grado di ammortamento delle immobilizzazioni materiali è così determinato:

Descrizione beni materiali	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore residuo	% di copertura
1) Terreni e fabbricati	2.229.309	349.495	1.879.814	15,68 %
2) Impianti e macchinari	1.943.738	1.638.018	305.719	84,27 %
3) Attrezzatura industriale e commerciale	14.243	13.966	277	98,06 %
4) Altri Beni	31.963.923	22.190.509	9.773.414	69,42 %
5) Immobilizzazioni in corso	145.937		145.937	0 %
TOTALE	36.297.150	24.191.988	12.105.161	66,65 %

Si indica qui di seguito la composizione delle principali immobilizzazioni materiali.

Terreni e fabbricati

I terreni e fabbricati iscritti a bilancio derivano dall'entrata nel perimetro del consolidamento di Piteco Spa e Idea Futura Srl.

In tabella abbiamo:

Immobili e Terreni	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore residuo	% di copertura
Terreni				
Terreno immobile Idea Futura	90.000		90.000	0 %
Terreno immobile Piteco	200.940		200.940	0 %
Fabbricati				
Immobilie Idea Futura	405.637	30.423	375.214	7,50 %
Immobilie Piteco	1.527.133	316.133	1.211.000	20,70 %
Costruzioni leggere				
Costruzioni leggere Idea Futura	5.600	2.940	2.660	52,50 %
TOTALE	2.229.309	349.496	1.879.814	15,68 %

Per Piteco ammontano a Euro 1.411.940 e si riferiscono all'unità immobiliare di via Mercalli in Milano, sede legale ed operativa della società. Sull'immobile risulta iscritta un'ipoteca di 1° grado a garanzia di un mutuo.

Per Idea Futura si tratta dell'immobile

sede dell'attività a Castenaso (BO), anche in questo caso sul bene è iscritta un'ipoteca a garanzia di un mutuo.

In entrambi i casi conformemente al P.C. OIC n. 16, il valore dei terreni su cui insistono i fabbricati è stato scorporato e iscritto separatamente.

Impianti e macchinari

Nell'importo iscritto sono ricompresi:

- Impianti di allarme
- Impianti di condizionamento
- Impianti telefonici
- Impianti generici e macchinari

Attrezzature industriali e commerciali

Questa voce di bilancio comprende qualche attrezzatura minore.

Altri beni

- Mobili e macchine ordinarie d'ufficio
- Autovetture ed autoveicoli
- Telefoni cellulari
- Altri beni
- Apparecchiature di connettività
- Hardware informatico

Non ci sono gravami sulle immobilizzazioni materiali.

All'interno della voce Hardware Informatico risulta iscritto un sistema server acquistato in leasing dalla capogruppo. Data la natura dell'operazione e l'intenzione

della società di riscattare il bene alla fine del periodo di locazione si è optato per l'applicazione del principio contabile IAS 17 con l'iscrizione del server tra le immobilizzazioni materiali e la contemporanea iscrizione di un debito verso altri finanziatori che verrà progressivamente ridotto in occasione del pagamento dei canoni con la rilevazione di una quota di interessi. Uno schema dell'operazione con i valori coinvolti è rintracciabile nella nota integrativa del bilancio civilistico nella sezione dei costi di godimento beni di terzi.

Immobilizzazioni in corso ed acconti

Al 31/12/2014 risultano iscritte immobilizzazioni in corso ed acconti per 145.937

euro. Si tratta di beni destinati alla locazione non ancora consegnati.

Le aliquote di ammortamento utilizzate per le varie categorie sono di seguito indicate.

Categorie Beni Materiali	Aliquota Ammortamento Economico Tecnico
Fabbricati	3,00 %
Impianti di allarme	30,00 %
Impianti di comunicazione	25,00 %

Macchine ed apparecchiature	15,00 %
Mobili	12,00 %
Macchine ordinarie	20,00 %
Macchine d'ufficio elettroniche e hw informatico	20,00 %
Autoveicoli da trasporto	20,00 %
Autovetture	25,00 %

Una quota dell'Hardware Informatico, relativa a beni concessi in locazione, viene ammortizzata sulla stessa durata del contratto di locazione.

Immobilizzazioni finanziarie

Euro

Saldo al 31/12/2014	4.542.895
Saldo al 31/12/2013	7.510.811
Variazioni	-2.967.916

Partecipazioni

Per le partecipazioni in società collegate si comunica il prospetto riportato nella parte di nota integrativa dove si illustra l'area di consolidamento ed alla quale si rimanda per ulteriori informazioni in merito.

Società Collegate	Sede	Capitale Sociale	Patrimonio netto 2014	Utile (Perdita)	% di Possesso	Valore in bilancio
AR Tecnoimpianti Srl	Trento	20.000	ND	ND	40,00 %	
Derga Consulting CS Srl	Battipaglia	12.750	ND	ND	20,00 %	39.974

Mitech Srl	Mantova	26.667	110.169	11.941	25,00 %	37.456
TOTALE						77.430

La movimentazione sui due anni è la seguente:

Società collegate	Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazione
Derga CS Srl	39.973	36.550	3.424
Mitech Srl	37.456		37.456
Ar Tecnoimpianti Srl			
Delisa Sud Srl		60.087	-60.087
Piteco Spa		3.503.775	-3.503.775
TOTALE	77.430	3.600.412	-3.522.982

Le partecipazioni in società collegate sono valutate sulla base della relativa percentuale di patrimonio netto posseduta.

Evidenziamo di seguito le altre partecipazioni:

Partecipazioni Altre imprese	Città o stato	% Possesso al 31/12/2014	2014	2013	Variazioni
Cons. Distretto Tecno	Trento			1.000	-1.000
Publica Toscana Srl	Terranuova Bracciolini	10,00		7.000	-7.000
Kine' Scs	Trento		52	52	
S.Agostino Data System	Malgrate	Liquid.	8.181	8.181	
Advanced System Solut	Milano	Liquid.	516	516	

Bic Suedtiroil	Bolzano		7.747	7.747	
Sige Srl	Trento	Liquid.	1	1	
Seac Spa	Trento	0,63	571.546	571.546	
Cassa Rurale Lavis	Trento		183	183	
Esprinet Spa	Nova Mila- nese	7500 AZ.	108.770	108.770	
C.Sa Rurale Aldeno-Ca	Trento		185	185	
Newco Due Srl	Rende Co- senza		1.900	1.900	
Cassa Rurale Di Rover	Rovereto		26	26	
Semantic Valley	Trento		1.500	1.500	
MC-link Spa	Trento	17,08	3.108.374	3.108.374	
Piteco ex Alto	Milano			1.088.500	-1.088.500
Golf Club Modena Spa	Modena		45.000	90.000	-45.000
Consorzio Health Innovation Hub	Trento		3.000	3.000	
Dedapay SAPI de CV	Messico		600.000		600.000
Altre società minori			3.292	-1.130.208	1.133.500
TOTALE			4.460.273	3.868.273	592.000

Tra le “Altre partecipazioni” si segnala come il valore unitario delle 7.500 azioni al 31/12/2014 della società Esprinet Spa sia pari ad euro 5,73 per un controvalore di euro 42.975 contro i 108.770 euro iscritti da DEDAGROUP Spa.

Le condizioni generali della partecipata, unitamente all’intenzione di DEDAGROUP di mantenere a lungo la partecipazione, non rendono a nostro avviso necessaria la svalutazione del valore iscritto.

Attivo circolante

Il totale dell'attivo circolante è pari a:

Euro

Saldo al 31/12/2014	115.872.964
Saldo al 31/12/2013	108.845.709
Variazioni	7.027.255

Analizzandone le singole voci abbiamo:

Rimanenze

Euro

Saldo al 31/12/2014	22.287.281
Saldo al 31/12/2013	11.257.273
Variazioni	11.030.008

Diamo di seguito un prospetto di dettaglio delle variazioni intervenute nei valori delle rimanenze iscritte nello Stato Patrimoniale:

Rimanenze	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e di consumo	98.156	177.689	-79.533
Prodotti finiti e merci	2.365.274	1.114.256	1.251.018
Fondo svalutazione rimanenze	-100.000	-100.000	
Lavori in corso	19.860.851	9.735.946	10.124.905
Acconti a fornitore	63.000	329.382	-266.382
TOTALE	22.287.281	11.257.273	11.030.008

Nel corso del 2014 le società del gruppo hanno valutato i lavori in corso sulla base dei corrispettivi maturati sulle prestazioni eseguite.

La voce "Prodotti finiti e merci" è valutata al minore tra il costo d'acquisto medio

delle giacenze al 31/12/2014 ed il valore di realizzo delle stesse desumibile dall'andamento di mercato. E' presente un fondo di 100.000 euro a fronte di possibili perdite di valore della merce a magazzino.

Crediti

Euro

Saldo al 31/12/2014	88.105.190
Saldo al 31/12/2013	96.613.609
Variazioni	-8.508.419

I crediti oltre l'esercizio ammontano a euro 6.409.425 euro e sono riconducibili a:

- per 867.771 euro a crediti verso l'erario per il rimborso dell'IRAP
- per 5.537.900 euro a imposte anticipate
- per 3.754 euro a depositi cauzionali

Tutti i crediti sono denominati in euro con le seguenti eccezioni:

Crediti per valuta	In valuta originaria	Controparte movimento	Valore al cambio del 31/12/2014	Differenza di cambio
Dollari americani	6.147.643	5.045.219	5.063.534	- 18.315
Pesos messicani	12.605.132	705.462	705.462	-
Franco svizzero	54.809	45.583	51.815	- 6.231
TOTALE		5.796.265	5.820.811	- 24.546
TOTALE	2.229.309	349.496	1.879.814	15,68 %

Distinguendo i crediti per area geografica abbiamo:

Crediti per area geografica	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Italia	81.711.130	95.210.608	-13.499.478
Europa	739.145	1.215.914	-476.479
Mondo	5.654.915	187.087	5.467.828
TOTALE	88.105.190	96.613.609	-8.508.419

Riassumendo i crediti abbiamo:

Crediti verso clienti	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Crediti verso clienti	64.903.523	67.686.872	-2.783.349
Fatture da emettere	13.946.353	15.070.586	-1.124.233
Note di credito da emettere	-195.786	-95.017	-100.769
Fondo svalutazione crediti	-4.421.772	-4.611.424	189.652
TOTALE	74.232.318	78.051.017	-3.818.699

I crediti verso i clienti sono iscritti secondo il presunto valore di realizzo determinato dalla differenza tra il loro valore nominale e le quote accantonate a titolo

di svalutazione. L'ammontare alla data di chiusura dell'esercizio dell'apposito fondo svalutazione crediti è pari a 4.421.772 euro.

Fondo svalutazione crediti	Fondo crediti ex art. 106 TUIR	Fondo crediti tassato	Totale F.do sval. Cred.
Saldo al 31/12/2013	2.013.645	2.597.779	4.611.424

Utilizzo per perdite su crediti	- 1.135.372	- 97.201	- 1.232.573
Accantonamento dell'esercizio	260.895	411.623	672.518
Altri movimenti	70.403		70.403
TOTALE	1.209.571	2.912.201	4.421.772

I crediti verso collegate sono riconducibili alle società DEDAGROUP Spa e Derga Consulting Srl e possono essere dettagliati come di seguito:

Crediti verso collegate	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
A. Clienti c/ordinario	62.098	62.753	-655
B. Fatture da emettere		60.594	-60.594
C. Finanziamenti a breve	508.195	758.195	-250.000
TOTALE	570.293	881.542	-311.249

I crediti verso controllanti coincidono con quelli vantati nei confronti di Sequenza Spa, Elma Spa e Lillo Spa:

Crediti verso controllanti	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
A. Clienti c/ordinario	1.021.036	231.605	789.431
B. Fatture da emettere	45.780	64.492	-18.712
C. Finanziamenti a breve	1.497.436	7.261.540	-5.764.104
TOTALE	2.564.252	7.557.637	-4.993.385

Nel dettaglio abbiamo:

Crediti verso controllanti	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Commercianti			
Sequenza Spa	22.962	7.956	15.006
Elma Spa			
Lillo Spa	2.541.290	4.249.681	-1.708.391
	2.564.252	4.257.637	-1.693.385
Finanziari			
Sequenza Spa		3.300.000	-3.300.000
Elma Spa			
Lillo Spa			
		3.300.000	-3.300.000
TOTALE	2.564.252	7.557.637	-4.993.385

Tra i crediti commerciali una cifra pari a 1.497.436,48 euro è riferibile al credito da consolidato fiscale vantato da Ddway nei confronti di Lillo spa.

Proseguendo con i crediti tributari:

Crediti tributari	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Entro l'esercizio:			
Crediti da dichiarazione dei redditi IRES	418.767	174.786	243.981
Crediti da dichiarazione dei redditi IRAP	11.846	8.142	3.704

Crediti IVA	442.895	327.282	115.613
Altri Crediti verso erario	369.536	489.616	-120.080
TOTALE	1.243.044	999.825	243.219

Il dettaglio delle imposte anticipate, invece, è il seguente:

Imposte anticipate a credito	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Oltre l'esercizio:			
Ammortamento anticipato	982.867	1.000.506	-17.639
Perdite riportabili	2.913.934	2.125.932	788.002
Compensi amministratore	7.978		7.978
Accantonamenti non deducibili	1.519.265	164.324	
Altre imposte anticipate	27.556	1.818.127	-1.790.571
TOTALE	5.451.600	5.108.889	342.711

Tra gli altri crediti rileviamo:

Altri crediti	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Entro l'esercizio:			
Depositi cauzionali presso terzi	136.511	381.325	-244.814
Fornitori c/anticipi	71.222	21.133	50.089
Crediti finanziari diversi	42.536	42.536	
Crediti verso istituti prev./assic.	704.567	1.417.560	-712.993

Anticipi su retribuzioni	100.014	84.517	15.497
Credito transitorio per Iva liquidata su AP	1.185.497	512.678	672.819
Altri Crediti	860.193	596.562	263.631
Oltre l'esercizio:			
Altri crediti scad. oltre l'esercizio	3.754	1.804	1.950
TOTALE	3.104.294	3.058.115	46.179

Attività finanziare che non costituiscono immobilizzazioni

I 25.950 euro sono riferiti a Keypro Srl, società non consolidata in quanto messa in liquidazione.

Disponibilità liquide

Euro

Saldo al 31/12/2014	5.454.543
Saldo al 31/12/2013	948.877
Variazioni	4.505.666

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di valori alla data di chiusura dell'esercizio. L'andamento delle disponibilità è legato all'ordinaria variabilità dei flussi di cassa di fine anno.

Si rimanda al rendiconto finanziario allegato alla presente nota integrativa per la variazione della posizione finanziaria.

Ratei e risconti attivi

Euro

Saldo al 31/12/2014	2.502.277
Saldo al 31/12/2013	1.771.570
Variazioni	730.707

Di seguito il dettaglio:

Ratei e Risconti attivi	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Risconti :			
Su prestazioni di terzi	235.969	179.259	56.710
Su canoni di manutenzione	889.853	707.933	181.920
Risconti su assicurazioni	324.809	-	324.809,00
Locazioni anticipate	518.893	622.518	103.625
Altri risconti attivi	528.044	258.175	269.869
Ratei:	-	-	-
Locazioni	-	-	-
Altri ratei	4.709,20	3.685	1.024,20
TOTALE	2.502.277	1.771.570	730.707

Alla chiusura dell'esercizio non sussistono ratei e risconti attivi con durata superiore a 5 anni.

Stato Patrimoniale Consolidato

Passività

Patrimonio Netto

Euro

Saldo al 31/12/2014	14.852.200
Saldo al 31/12/2013	8.338.587
Variazioni	6.513.613

Patrimonio netto del Gruppo

La composizione del patrimonio netto del gruppo DEDAGROUP Spa al 31 dicembre 2014 è la seguente:

Patrimonio netto DEDAGROUP Spa	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Capitale sociale	1.309.182	1.161.614	147.568
Riserva da sovrapprezzo azioni	19.743.981	13.678.374	6.065.607
Riserva di rivalutazione			
Riserva legale	230.007	230.007	
Riserve per azioni proprie del gruppo in portafoglio			
Riserve statutarie			
Altre riserve distintamente indicate	2.783.830	8.132.742	-5.348.912
Riserva da consolidamento			
Utile (perdita) portata a nuovo	-9.433.895	-9.900.321	466.426

Riserva utile/perdita ante acquisizione			
Utile (perdita) dell'esercizio	219.095	-4.963.829	5.182.924
TOTALE	14.852.200	8.338.587	6.513.613

Il capitale sociale deliberato è composto da n. 1.309.182 azioni del valore nominale di Euro 1,00.- e da 100.000 euro di obbligazioni convertibili in azioni.

Il capitale risulta versato per euro 1.309.182.

La movimentazione negli ultimi 3 esercizi è la seguente:

Descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre riserve	Riserve consolidamento	Utile/ Perdita dell'esercizio	Patrimonio netto	Patrimonio Netto di terzi	Patrimonio Netto
31 dicembre 2012	961.600	230.007	6.252.828	8.233.554	-7.957.414	-2.043.682	5.676.893	3.775.756	9.452.649

In diminuzione:									
- Altri Movimenti				-100.812	100.812				
In aumento:									
- Altre Variazioni					-2.043.682	2.043.682			
- Aumento capitale sociale	200.014		7.425.546				7.625.560		7.625.560
- Nuovi apporti								-971.387	-971.387
- Perdita dell'esercizio						-4.963.829	-4.963.829	-47.114	-5.010.943
31 dicembre 2013	1.161.614	230.007	13.678.374	8.132.742	-9.900.321	-4.963.829	8.338.587	2.757.255	11.095.842

In diminuzione:									
- A nuovo					-4.963.829	4.963.829			
In aumento:									

- Altri movimenti				-5.348.912	5.430.255		81.343		81.343
- Utile dell'esercizio						219.095	219.095	-30.889	188.206
- Nuovi apporti	147.568		6.065.607				6.213.175	6.707.939	12.921.114
- Perdita dell'esercizio						-4.963.829	-4.963.829	-47.114	-5.010.943
31 dicembre 2014	1.309.182	230.007	19.743.981	2.783.830	-9.433.895	219.095	14.852.200	9.434.305	24.286.505

Infine la classificazione del patrimonio netto di gruppo in funzione dell'utilizzabilità delle singole voci.

Patrimonio netto	valore al 31/12/2012	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale sociale	1.309.182		
Riserva legale	230.007	B	230.007
Riserva da rivalutazione			
Riserva sovrapprezzo azioni	19.743.981	A,B,C	19.743.981
Altre riserve statutarie		A,B,C	
Altre riserve	2.783.830	A,B,C	2.783.830
Utili (perdite) portati a nuovo	-9.433.895		-9.433.895
Utili (perdite) dell'esercizio	219.095		219.095
TOTALE	14.852.200		13.543.018

Legenda: “A” aumento di capitale; “B” copertura perdite; “C” distribuzione ai soci.

Capitale e riserve di terzi

Euro

Saldo al 31/12/2014	9.434.305
Saldo al 31/12/2013	2.757.255
Variazioni	6.677.050

Il valore al 31 dicembre 2014 rappresenta le quote di patrimonio netto di pertinenza degli azionisti di minoranza delle società consolidate con il metodo dell'integrazione globale. La variazione intercorsa è spiegabile da una parte dalla distribuzione di riserve e dividendi effettuata dalle società controllate, dall'altra dall'aumento intercorso nel perimetro di consolidamento.

Fondi rischi e oneri

Euro

Saldo al 31/12/2014	8.525.171
Saldo al 31/12/2013	17.034.792
Variazioni	-8.509.621

I fondi inseriti nel raggruppamento sono qui di seguito dettagliati:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Fondo Fisc agenti	72.028	36.060	35.968
Fondo per imposte differite	5.633	5.227	406
Fondi per altri rischi	8.447.510	16.993.505	-8.545.995
TOTALE	8.525.171	17.034.792	-8.509.621

I fondi per imposte sono relativi alle imposte differite su dividendi stanziati per competenza.

Tra gli Altri fondi segnaliamo:

- un valore di 2,4 milioni di euro circa scaturito dal consolidamento di Ddway Srl e da conseguente emergere di una differenza positiva tra il patrimonio netto della controllata e il valore della partecipazione iscritta a bilancio in DEDAGROUP Spa. Tale differenza quantificabile in 26.550.854 euro è stata qui

iscritta a copertura delle prevedibili perdite future derivanti dal processo di ristrutturazione della società ed è stata liberata a conto economico in misura pari alla perdita registrata in Ddway. Il fondo è stato utilizzato per un importo pari a 24.194.855 euro.

- per un importo di poco superiore ai 5,4 milioni di euro risulta iscritto un fondo in Ddway a copertura sia di ulteriori costi inerenti la fase di ristrutturazione in atto sia a copertura di potenziali perdite su commesse in svolgimento.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Euro

Saldo al 31/12/2014	14.058.798
Saldo al 31/12/2013	15.198.133
Variazioni	-1.139.335

La variazione intervenuta nel fondo è di seguito rappresentata:

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Incrementi Nuove società	Incrementi per accantonamenti	Altri Movimenti	Decrementi	Saldo al 31/12/2014
Fondo TFR	15.198.133	1.010.605	577.968	-275.089	2.452.818	14.058.798

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2014 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e delle quote TFR maturate nell'esercizio 2014 versa-

te ai fondi di previdenza integrativi o di Tesoreria INPS da parte delle società che presentano più di 50 dipendenti in forza. Nella voce decrementi sono compresi anticipi e liquidazioni del fondo stesso.

Debiti

Euro

Saldo al 31/12/2014	127.110.595
Saldo al 31/12/2013	95.361.636
Variazioni	31.748.959

I debiti sono valutati al loro valore nominale e sono espressi tutti in euro tranne le seguenti eccezioni:

Debiti per valuta	In valuta originaria	Controparte movimento	Valore al cambio del 31/12/2014	Differenza di cambio
Dollari americani	237.623	186.814	195.719	-8.904
Pesos messicani	8.944.056	499.734	500.566	-831
Riyal saudita	1.875	379	413	-34
Lira lituana	6.570	1.903	1.903	
Sterlina inglese	703	870	902	-32
Franco svizzero	10.493	8.713	8.727	-14
Dollaro canadese	617	410	439	-29
Reale brasiliano	4.762	1.554	1.478	76
TOTALE		700.377	710.146	-9.769

Distinguendo i debiti sulla base della loro distribuzione geografica abbiamo:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Italia	126.037.071	93.326.531	32.710.540
Europa	249.078	1.777.241	1.528.163
Mondo	824.446	257.864	566.582
TOTALE	127.110.595	95.361.636	31.748.959

In base alla loro scadenza abbiamo:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre i 5 anni	Totali
Obbligazioni ordinarie		17.172.000		17.172.000
Obbligazioni convertibili		5.000.000		5.000.000
Debiti verso soci per fin.		750.000		750.000
Debiti verso banche	11.643.722	8.851.916		20.495.638
Debiti verso altri fin.	300.202	95.182		395.384
Acconti	5.193.503			5.193.503
Debiti verso fornitori	49.457.884			49.457.884
Debiti verso collegate	445.679			445.679
Debiti verso controllanti	3.237.866			3.237.866
Debiti tributari	8.195.754			8.195.754
Debiti verso istituti previdenziali	6.091.560			6.091.560
Altri debiti	10.675.327			10.675.327

TOTALE	95.241.497	31.869.098		127.110.595
---------------	-------------------	-------------------	--	--------------------

Secondo la natura possiamo distinguere i debiti in:

Debiti per obbligazioni

Debiti per obbligazioni	Deliberato	Sottoscritto
Obbligazioni riservate dipendenti	5.000.000	1.272.000
Obbligazioni riservate soci	5.000.000	900.000
Minibond	15.000.000	15.000.000
Obbligazioni convertibili	5.000.000	5.000.000
TOTALE	30.000.000	22.172.000

Tutte le obbligazioni hanno una durata quinquennale e sono state emesse nel corso dell'anno 2014.

Debiti verso soci per finanziamenti

I debiti verso soci risultano iscritti in Piteco Spa.

Debiti verso banche

Debiti verso banche	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Debiti bancari entro 12 mesi:			
A. Banche conti correnti	9.682.218	18.894.219	-9.212.001
B. Banche C/anticipi			
C. Mutui passivi bancari	1.961.504	1.010.467	951.037

D. Altri debiti verso banche			
Debiti bancari oltre i 12 mesi:			
A. Banche conti correnti			
B. Banche C/anticipi			
C. Mutui passivi bancari	8.768.839	1.330.006	7.438.833
D. Altri debiti verso banche			
Debiti bancari oltre 5 anni:			
A. Banche conti correnti			
B. Banche C/anticipi			
C. Mutui passivi bancari	83.077		
D. Altri debiti verso banche			
TOTALE	20.495.638	21.234.692	-822.131

La voce è comprensiva di tutti i debiti esistenti alla chiusura dell'esercizio nei confronti degli istituti di credito, compresi quelli in essere a fronte di finanziamenti erogati da istituti speciali di credito. Detta voce di debito è costituita da anticipazio-

ni, scoperti di conto corrente, accettazioni bancarie e mutui ed esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

Al 31/12/2014 risultano iscritti nel passivo i seguenti mutui:

Società	Data accensione	Data Scadenza	Importo	al 31/12/2014	<12 mesi	<5 anni	>5 anni
Idea Futura							
Mutuo ipotecario Carisbo	26/08/2012	31/03/2022	360.000	267.692	36.923	147.692	83.077

Mutuo chirografario Unicredit Banca	05/02/2014	29/02/2016	70.000	41.730	35.610	6.120	
Mutuo Deutsche Bank	06/02/2014	06/09/2015	50.000	24.083	24.083		
Mutuo Banca Popolare Emilia Romagna	26/06/2013	26/06/2018	101.000	72.582	19.815	52.768	
Piteco							
Mutuo ipotecario	24/07/2013	24/07/2019	12.000.000	9.010.355	1.200.000	7.810.355	
Dedagroup							
Mutuo Cassa Centrale	30/12/2009	31/03/2018	1.252.500	613.579	177.870	435.709	
Mutuo Banca Antonveneta	31/12/2010	30/12/2018	459.000	367.200	91.800,00	275.400	
Mutuo Mediocredito	10/05/2010	10/05/2015	3.000.000	319.604	319.604		
Cassa di Risparmio di Cento	23/04/2012	20/04/2015	250.000	29.623	29.623		
A Software Factory							
Mutuo Unicredit Spa	30/06/2011	30/06/2017	73.150	36.978	16.184	20.794	
Mutuo Deutsche Bank	12/09/2014	12/09/2017	30.000	30.000	10.000	20.0000	
TOTALE			17.645.650	10.813.427	1.961.512	8.768.838	83.077

Debiti verso Altri finanziatori

Debiti verso altri finanziatori	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Entro 12 mesi			
Vari	300.202	257.693	42.509
Oltre 12 mesi			
Vari	95.182	380.084	-284.902
TOTALE	395.384	637.777	-242.393

Acconti da clienti

Acconti da clienti	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Acconti da clienti	5.193.503	21.752	5.171.751
TOTALE	5.193.503	21.752	5.171.751

Si tratta dei debiti per prestazioni da eseguire su commesse già fatturate.

Debiti verso fornitori

Debiti verso fornitori	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
A. Fornitori c/ordinario	36.397.430	32.994.295	3.403.135
B. Fatture da ricevere	14.150.368	9.147.041	5.003.327
C. Accrediti da ricevere	-1.089.914	-635.103	-454.811
TOTALE	49.457.884	41.506.233	7.951.651

Nella voce Debiti verso fornitori sono stati iscritti i debiti in essere nei confronti di soggetti non appartenenti al proprio gruppo (controllate, collegate e control-

lanti) derivanti dall'acquisizione di beni e servizi, al netto di eventuali note di credito ricevute o da ricevere.

Debiti verso società collegate

Debiti verso imprese collegate	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
A. Fornitori c/ordinario	145.939	214.357	-68.418
B. Fatture da ricevere			
C. Accrediti da ricevere			

D. Finanziamenti a breve termine	299.740		299.740
TOTALE	445.679	214.357	231.322

Riferibili alle società Derga e Dedagroup possono essere così dettagliati:

Debiti verso collegate	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Debiti commerciali:			
AR tecnoimpianti S.r.l.	8.228		8.228
Piteco spa		49.156	-49.156
Delisa sud Srl		44.896	-44.896
Derga Cs srl	19.696	120.305	-100.609
Mitech Spa	118.015		118.015
Finanziamenti			
Dedapay	299.740		
TOTALE	445.679	214.357	-92.381

Debiti verso società controllanti

Debiti verso imprese controllanti	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
A. Fornitori c/ordinario	438.047	937.358	-499.311
B. Fatture da ricevere	29.175	34.880	-5.705
C. Debiti finanziari	1.994.736	3.300.000	-1.305.264
D. Consolidato Intercompany	775.909		775.909
TOTALE	3.237.866	4.272.238	-1.034.372

Nel dettaglio abbiamo:

Debiti verso controllanti	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Commerciali			
Sequenza Spa	352.863	122.223	230.640
Lillo Spa	885.003	850.016	34.987
Finanziari			
Lillo		3.300.000	-3.300.000
Sequenza Spa	2.000.000		
TOTALE	3.237.866	4.272.239	-3.034.373

Il debito finanziario è riferibile alla società Piteco Spa.

Debiti tributari

Debiti tributari	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Ritenute da riversare	3.266.197	3.056.754	209.443
Iva da versare	4.109.843	4.064.195	45.648
Esattoria per imposte e tasse da liquidare	601.614	43.786	557.828
Altri debiti	218.100	609.807	-391.707
TOTALE	8.195.754	7.774.542	421.212

La voce Debiti tributari contiene i debiti tributari certi quali: debiti verso Erario per ritenute operate, debiti verso erario per IVA, debiti per le imposte maturate sul reddito dell'esercizio.

Detta voce non accoglie le imposte differite iscritte nella voce B2 dello Stato Patrimoniale Passivo.

Debiti verso istituti previdenziali

Debiti verso istituti di previdenza	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Debiti verso INPS	3.556.319	3.458.815	97.504
Debiti verso INAIL	5.927	4.114	1.813
Debiti verso F.do Pensioni complementari	745.732	140.829	604.903
Debiti per contributi su retribuzioni/ferie maturate	1.782.108	1.760.194	21.914
Altri debiti	1.474	570.575	-569.101
TOTALE	6.091.560	5.934.527	157.033

Negli altri debiti sono iscritti debiti verso altri fondi minori assicurativi o previdenziali in aggiunta a quello nei confronti

dell'Inps per il versamento delle quote di TFR maturate e non destinate altrimenti.

Altri debiti

Altri debiti	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Retribuzioni correnti da liquidare	1.921.143	1.534.752	386.391
Ratei XIV			
Premi maturati da liquidare	619.656	662.923	-43.267
Ferie e permessi non goduti	5.646.303	5.376.020	270.283
Depositi cauzionali di terzi		10.000	-10.000
Debiti per acquisizioni societarie			
Altri	2.488.225	6.181.823	-3.693.598
TOTALE	10.675.327	13.765.518	-3.090.191

Ratei e risconti passivi

Euro

Saldo al 31/12/2014	4.065.224
Saldo al 31/12/2013	4.468.668
Variazioni	-403.444

Si possono così suddividere:

Ratei e Risconti passivi	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Risconti :			
Su prestazioni di terzi			
Su canoni di manutenzione	2.905.939	3.508.296	- 602.357
Risconti su vendite Hw e Sw			
Locazioni anticipate	171.385	217.272	- 45.887
Altri risconti passivi	55.035	6.154	48.881
Ratei:			
Ratei del personale	817.577	786.786	30.791
Altri ratei	115.288	- 49.840	165.128
TOTALE	4.065.224	4.468.668	- 403.444

Alla chiusura dell'esercizio non sussistono ratei e risconti passivi con durata superiore a 5 anni.

Conti d'ordine

Il dettaglio dei conti d'ordine è riportato di seguito:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Fideiussioni a favore di terzi	11.442.071	11.208.108	233.963
Impegni per contratti	282.685		282.685
Fideiussioni vs. controllate			
Fideiussione BankWay			
Fideiussione/patronage vs. collegate			
Impegni per leasing	146.401	665.433	-519.032
TOTALE	11.871.157	11.873.541	516.648

Nella voce “Fideiussioni a favore di terzi” sono compresi per 282.685 euro circa fideiussioni rilasciate a favore dei locatori degli immobili societari, la parte rimanente è riconducibile quasi esclusivamente a fi-

deiussioni bancarie o assicurative a favore di enti o società appaltanti, a garanzia di prestazioni eseguite o necessarie per la partecipazione alle procedure di assegnamento delle commesse.

Conto Economico Consolidato

Valore della produzione

	Euro
Saldo al 31/12/2014	204.757.088
Saldo al 31/12/2013	192.161.622
Variazioni	12.595.466

Valore della produzione

Euro

Saldo al 31/12/2014	192.469.690
Saldo al 31/12/2013	164.239.283
Variazioni	28.230.407

Riepiloghiamo di seguito la composizione dei ricavi delle vendite e prestazioni:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Vendite hardware / altri prodotti	23.048.042	18.336.122	4.711.920
Vendite software di terzi	14.906.631	11.268.308	3.638.323
Vendite software proprio	6.545.195	3.255.738	3.289.457
Servizi in rivendita	38.865.938	32.602.120	6.263.818
Servizi propri a canone	24.346.814	13.483.890	10.862.924
Prestazioni di servizi	79.084.681	77.222.211	1.862.470
Servizi di desktop management	3.614.617	3.803.194	-188.577
Ricavi per noleggi e affitti	210.283	3.433.777	-3.223.494
Provvigioni attive	186.020	282.229	-96.209
Altri	1.661.469	551.694	1.109.775
Totale	192.469.690	164.239.283	28.230.407

Dividendo il dato dei ricavi caratteristici per area geografica abbiamo:

Ricavi per area geografica	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Italia	183.957.247	162.420.854	21.536.393
Europa	4.078.849	1.738.280	2.340.569
Mondo	4.433.594	80.149	4.353.445
Totale	192.469.690	164.239.283	28.230.407

Ulteriori elementi d'analisi, oltre ad una spiegazione dell'andamento della voce, sono rinvenibili nella relazione alla gestione.

Incremento immobilizzazioni interne

Euro	
Saldo al 31/12/2014	4.839.810
Saldo al 31/12/2013	4.252.605
Variazioni	587.205

Si riferiscono alle capitalizzazioni dei costi del personale il cui dettaglio è rinvenibile nella sezione relativa alle immobilizzazioni immateriali.

Altri ricavi e proventi

Altri ricavi	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Recupero costi	723.998	1.473.966	-749.968
Locazioni immobili	4.767	65.783	-61.016

Plusvalenze gestionali	407.663	29.361	378.302
Contributi in conto esercizio	1.069.168	211.009	858.159
Altri ricavi e proventi	4.785.483	16.274.346	-11.488.863
Totale	6.991.079	18.054.465	-11.063.386

Nella voce altri ricavi è compreso l'utilizzo del fondo su perdite Ddway per un importo pari alla perdita attribuita al consolidato (circa 3.358 mila euro).

Costi della produzione

Euro

Saldo al 31/12/2014	60.790.024
Saldo al 31/12/2013	46.193.962
Variazioni	14.596.062

Il loro andamento è strettamente collegato a quello delle corrispondenti voci di ricavo ed è di seguito dettagliato:

Materie prime, sussidiarie, di consumo	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Acquisto prodotti per la rivendita	60.559.124	45.102.272	15.456.852
Resi e sconti su acquisti	-1.457.440	-635.491	-821.949
Acquisto altro materiale per la produzione	118.482	218.287	-99.805
Acquisto carburanti	996.227	725.364	270.863
Acquisto materiali diversi	573.631	783.530	-209.899
Totale	60.790.024	46.193.962	14.596.062

Costi per servizi

Euro

Saldo al 31/12/2014	40.383.795
Saldo al 31/12/2013	41.204.536
Variazioni	-820.741

La composizione della voce è la seguente:

Costi per servizi	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Prestazioni di terzi per rivendita	19.660.407	21.188.073	-1.527.666
Prestazioni di terzi ed occasionali	4.087.428	4.012.301	75.127
Canoni di manutenzione	987.669	1.599.930	-612.261
Manutenzioni e riparazioni	713.792	601.798	111.994
Spese di pubblicità	783.681	798.394	-14.713
Spese Assicurative	207.550	365.145	-157.595
Spese Telefonia fissa	227.905	367.711	-139.806
Spese Telefonia cellulare	361.347	367.792	-6.445
Consulenze	1.679.688	1.380.037	299.651
Spese per il personale	7.254.767	6.165.814	1.088.953
Logistica	1.238.658	1.442.466	-203.808
Compensi amministratori	1.580.043	1.516.047	63.996
Compensi sindaci/revisori	227.393	181.022	46.371

Spese bancarie	436.569	434.580	1.989
Altri servizi	936.898	783.426	153.472
Totale	40.383.795	41.204.536	-820.741

Costi godimento beni di terzi

Euro

Saldo al 31/12/2014	5.149.958
Saldo al 31/12/2013	5.502.400
Variazioni	-352.442

La voce si compone principalmente di affitti immobiliari e di noleggi di autovetture (Euro):

Godimento beni di terzi	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Locazione fabbricati	2.889.790	3.459.585	-569.795
Locazioni di altri beni e automezzi	1.854.085	1.812.663	41.422
Altre locazioni	406.083	230.152	175.931
Totale	5.149.958	5.502.400	-352.442

Costi per personale

Euro

Saldo al 31/12/2014	82.014.977
Saldo al 31/12/2013	80.151.212
Variazioni	1.863.765

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di anzianità, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ulteriori dettagli sono riportati nella relazione sulla gestione.

Ammortamenti e svalutazioni

	Euro
Saldo al 31/12/2014	14.304.872
Saldo al 31/12/2013	9.765.937
Variazioni	4.538.935

Ammortamenti e svalutazioni	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Ammortam.imm.immateriali	9.472.977	5.363.538	4.109.439
Ammortam.imm.materiali	3.859.377	3.997.337	-137.960
Altre svalutazioni delle immob.			
Svalutazione dei crediti dell'attivo	972.518	405.062	567.456
Totale	14.304.872	9.765.937	4.538.935



Variazione delle rimanenze

Rimanenze	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Rimanenze iniziali prodotti hardware	177.689	140.545	37.143
Rimanenze finali prodotti hardware	-98.156	-174.755	76.599
Rimanenze iniziali prodotti software	-1.359.608	-154.997	-1.204.611
Rimanenze finali prodotti software		-130.000	-130.000
Totale	-1.280.075	-59.207	-1.220.869

Accantonamenti

Euro

Saldo al 31/12/2014	1.850.000
Saldo al 31/12/2013	350.000
Variazioni	1.500.000

Nel corso dell'esercizio Dedagroup ha operato un accantonamento destinato ad alimentare un fondo a copertura di poten-

ziali perdite su commesse in corso di esecuzione iscritte a bilancio.

Oneri diversi di gestione

Euro

Saldo al 31/12/2014	842.717
Saldo al 31/12/2013	661.681
Variazioni	181.036

La composizione della voce è così riassumibile:

Oneri diversi di gestione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Minusvalenze da disinvestimento immob.	36.372	12.921	23.451
Imposte e tasse	250.373	348.366	-97.993
Quote associative	55.504	64.500	-8.996
Acquisto pubblicazioni, abbonamenti	8.843	13.921	-5.078
Oneri per gare	60.250	34.248	26.002
Spese di rappresentanza, costi indeducibili	95.885	76.345	19.540
Multe e ammende	143.828	43.991	99.837
Altri costi societari	88.687	34.218	54.469
Rettifiche contabili	6.243		6.243
Perdite su crediti	68.701		68.701
Altro	28.031	33.171	-5.140
Totale	842.717	661.681	181.036

Proventi e oneri finanziari

Euro

Saldo al 31/12/2014	-2.720.325
Saldo al 31/12/2013	-1.180.109
Variazioni	-1.540.216

Proventi da partecipazione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
In imprese controllate	1.578	1	1.577
In imprese collegate			
In altre imprese	45.588	18.571	27.017
Totale	47.166	18.572	28.594

I proventi da partecipazione si riferiscono al perimetro di consolidamento e riguardano:
a dividendi incassati da società esterne al

- Seac srl	17.904	euro	
- Esprinet spa	668	euro	
- MC-link	27.016	euro	

I proventi finanziari sono dettagliati nella seguente tabella:

Proventi finanziari	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono immobilizzazioni			
d) proventi diversi dai precedenti			
Interessi attivi verso controllanti	15.579		15.579
Interessi bancari	3.566		3.566
Interessi su crediti finanziari a breve	13.168	116.900	-103.732
Interessi su crediti commerciali e diversi			

Altro	94.693	-107.434	202.127
Totale	127.006	9.466	117.540

Gli oneri finanziari sono pari a 2.904.219 mila Euro. Il dettaglio è il seguente:

Interessi ed altri oneri finanziari	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Interessi passivi verso banche	1.583.599	845.323	738.276
Interessi su debiti verso controllante	58.260	8.318	49.942
Interessi su mutui	129.430	108.234	21.196
Interessi su debiti finanziari a breve	191.638	5.957	185.681
Interessi da applicazione Ias 17			
Interessi su debiti commerciali e diversi	396.764	300.081	96.683
Interessi su debiti obbligazionari	228.648		
Altro	257.620	3.944	253.676
Totale	2.845.959	1.271.857	1.574.102

Gli interessi su debiti verso controllanti si riferiscono a quelli corrisposti da Deda-

group Spa alla controllante Lillo.

Proventi ed oneri di cambio

La voce vede un saldo positivo di circa 9.722 euro di seguito dettagliato:

Proventi ed oneri di cambio	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Oneri di cambio	-42.479	-53.618	11.139
Proventi di cambio	52.201	8.747	43.454
Totale	9.722	-44.871	54.593

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Euro

Saldo al 31/12/2014	-6.120
Saldo al 31/12/2013	-300.871
Variazioni	294.751

Rettifiche di valore di attività finanziarie	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
18. rivalutazione:			
(a) di partecipazioni	7.649	14.344	-6.695
(b) di immob. fin. che non costituiscono partecip.			
(c) di titoli iscritti all'attivo circ. che non costituiscono partecip.			
	7.649	14.344	-6.695
19. svalutazioni:			
(a) di partecipazioni	13.769	315.215	-301.446

(b) di immob. fin. che non costituiscono partecip.			
(c) di titoli iscritti all'attivo circ. che non costituiscono partecip.			
	13.769	315.215	-301.446
Totale	-6.120	-300.871	294.751

Il saldo ammonta ad un costo di circa -6.120 Euro; tale cifra si riferisce a rivalutazioni e svalutazioni di partecipazioni

consolidate secondo il metodo della valutazione al patrimonio netto.

Proventi e oneri straordinari

Euro

Saldo al 31/12/2014	3.669.066
Saldo al 31/12/2013	-16.777.720
Variazioni	20.446.786

Proventi straordinari

Proventi straordinari	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
a) Plusvalenze da alienazione			
Plusvalenze immobiliari			
Utili da cessione partecipazioni			
b) Altri proventi straordinari e attivi			
Sopravvenienze attive	555.251	1.430	553.821
Sopravvenienze attive non tassate	151.670	866.690	-715.020

Utilizzo fondo perdite	3.398.060		3.398.060
Altri proventi	1.087.392	677.576	409.816
	5.192.373	1.545.696	963.637
Totale	5.192.373	1.545.696	963.637

L'avanzamento della fase di restructuring della controllata Ddway unitamente alle previsioni economiche di budget 2015 e per i prossimi anni che vedono un deciso recupero di marginalità lorda della società con il suo ritorno all'utile ha portato alla scelta di liberare a conto economico un'ulteriore quota del Fondo perdite in misura tale da portarlo a 2.400 mila euro,

cifra ritenuta sufficiente per coprire eventuali perdite ulteriori.

Le sopravvenienze attive non tassate sono date dalla correzione delle imposte sul reddito relative all'esercizio precedente in virtù di una revisione al ribasso delle stesse in fase di dichiarazione annuale.

Oneri straordinari

Oneri straordinari	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Minusvalenze da alienazioni			
Minusvalenze su alienazione partecipazioni	29.996	44.686	-14.690
Imposte relative ad anni precedenti	25.815	14.981	10.834
Rettifiche contabili/sopravvenienze passive	372.172	986.199	-614.027
Oneri per utili ante acquisizione			
Altri oneri straordinari	995.326	17.277.550	-16.282.224
Totale	1.423.309	18.323.416	-16.900.107

Imposte sul reddito dell'esercizio

Euro

Saldo al 31/12/2014	1.555.235
Saldo al 31/12/2013	-4.856.656
Variazioni	6.411.891

Il dettaglio della voce è il seguente:

Imposte e tasse	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
IRES	1.380.695	613.018	767.677
IRAP	1.919.331	1.737.056	182.275
Imposte anticipate a credito	-1.743.110	-7.178.560	5.435.450
Imposte differite a debito	-1.681	-28.170	26.489
Totale	1.555.235	-4.856.656	6.411.891

Fiscalità differita

Imposte anticipate/differite	Imposte anticipate/differite	Imposte al 31/12/2013	Variazioni in diminuzione	Imposte diff.ant. in diminuzione	Variazioni in aumento	Imposte diff.ant. in aumento	Valore di riferimento al 31/12/2014	Imposte al 31/12/2014
------------------------------	------------------------------	-----------------------	---------------------------	----------------------------------	-----------------------	------------------------------	-------------------------------------	-----------------------

Imposte anticipate:								
Imposte anticipate su ammortamenti anticipati	3.416.506	990.780	598.710	173.740	521.695	150.227	3.339.491	967.267
Componenti negativi non ded. per competenza	138.760	38.159	138.760	38.159	55.010	15.128	55.010	15.128
Accantonamenti non deducibili	7.030.554	1.933.406	4.003.204	1.100.881	2.570.703	707.094	5.598.053	1.539.619

Imposte anticipate su perdite riportabili	7.730.665	2.125.933			2.865.458	788.001	10.596.123	2.913.935
Altre imposte anticipate	75.129	20.661	18.218	5.010			56.911	15.651
Imposte differite:								
Altre imposte differite	531.953	7.314	380.113	5.227	257.857	3.546	409.697	5.633
TOTALE	17.859.661	5.101.625	4.378.779	1.312.564	5.755.009	1.656.904	19.235.891	5.445.966

Per quanto riguarda il credito per imposte anticipate iscritto in bilancio per complessivi euro 5.451.600, la Società conferma che sussistono le condizioni richieste dai principi contabili per la contabilizza-

zione dei benefici fiscali futuri, in particolare la ragionevole certezza che nel futuro la Società conseguirà imponibili fiscali tali da consentire l'assorbimento di quanto iscritto.



Altre informazioni

Compensi ad amministratori, sindaci e società di revisione

All'interno del gruppo i compensi complessivamente erogati sono i seguenti:

Compensi vari	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Compensi amministratori	1.529.629	1.516.047	13.582
Compenso società di revisione	73.799	74.396	-597
Compensi sindaci	144.948	106.626	38.322
Totale	1.748.376	1.697.069	51.307

Si precisa che né sindaci né la società di revisione hanno ricevuto compensi per consulenze.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e

finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente
Dr. Marco Podini



Rendiconto Finanziario al 31/12/2014

2014

2013

A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)

Utile (perdita) dell'esercizio	219.095	- 4.963.829
Imposte sul reddito	1.555.235	- 4.856.656
Interessi passivi/(interessi attivi)	2.720.325	1.180.109
(Dividendi)	- 47.166	- 18.571
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	19.625	16.371
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	4.467.114	- 8.642.576
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	3.575.473	1.405.505
(Rivalutazioni)/Svalutazioni di attività finanziarie	6.120	300.871
Ammortamenti delle immobilizzazioni	13.332.354	9.360.875
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	16.913.947	11.067.251
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	- 11.030.008	- 4.751.825
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	3.198.822	- 2.054.080
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	7.378.218	7.409.715

Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	- 730.707	934.032
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	- 403.444	- 2.474.832
Altre variazioni del capitale circolante netto	2.244.113	1.644.377
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	656.994	707.386
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	- 2.720.325	- 1.180.109
(Imposte sul reddito pagate)	1.343.223	- 1.926.082
Dividendi incassati	47.166	18.571
Utilizzo dei fondi	- 13.414.081	- 10.364.588
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	- 14.744.016	- 13.452.209
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	7.294.039	- 10.320.147
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali	- 6.730.322	- 3.534.268
(Investimenti materiali)	- 6.710.697	- 3.517.897
Prezzo di realizzo disinvestimenti	- 19.625	- 16.371
Immobilizzazioni immateriali	- 36.643.833	- 7.664.367
(Investimenti immateriali)	- 36.643.833	- 7.664.367

Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	
Immobilizzazioni finanziarie	2.886.795	- 2.812.980
(Investimenti finanziari)	2.886.795	- 2.812.980
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	- 40.487.360	- 14.011.615
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Accensione finanziamenti/Cash Pooling	3.294.476	11.250.000
Rimborso finanziamenti/Cash Pooling	-	-
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	12.971.568	6.607.022
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	16.266.044	17.857.022
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	- 16.927.276,95	- 6.474.740
Disponibilità liquide ad inizio esercizio	- 20.285.815	- 13.811.075
Disponibilità liquide a fine esercizio	- 37.213.092	- 20.285.815





Table 1. Estimated Sales
(in millions of dollars)

	Adjusted	Not Adjusted
Total business	1,212,462	409,366
Manufacturers	462,364	364,606
Retailers	750,098	40,760
Total business	1,163,219	441,602
Manufacturers	383,603	338,014
Retailers	779,616	37,588

Table 2. Percent Changes for Sales

	2003	2004
Total business	1.2	0.0
Manufacturers	1.1	0.7
Retailers	0.1	0.6
Total business	2.8	0.4
Manufacturers	0.7	0.4
Retailers	2.1	0.7
Total business	6.3	0.0



and regulations of the state of
 Company Representative Name
 Company Representative Signature

Bilancio Ordinario di Esercizio 2014

Bilancio Ordinario d'esercizio 2014	147
Nota integrativa al bilancio al 31/12/2014	161
Principi di redazione	164
Criteri di valutazione	164
Attività	169
Passività e netto	191
Conto economico	202



Bilancio Ordinario d'Esercizio 2014

DEDAGROUP SPA

Sede in LOC.PALAZZINE 120/F - TRENTO

Codice Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione al Registro Imprese di TRENTO 01763870225

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Sequenza Spa

A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

B) Immobilizzazioni

I - Immobilizzazioni Immateriali

1) Costi di impianto e di ampliamento

2) Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità 6.343.516 4.642.338

3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno

4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili 714.275 1.214.616

5) Avviamento 3.129.551 3.530.654

5b) Differenza di consolidamento

6) Immobilizzazioni in corso e acconti 109.094 109.094

7) Altre immobilizzazioni immateriali 869.656 1.119.617

11.166.092 10.616.319

II - Immobilizzazioni Materiali

1) Terreni e fabbricati

2) Impianti e macchinari 133.519 155.448

646.801

513.283

3) Attrezzature industriali e commerciali

4) Altri beni materiali	8.234.035	7.247.564
	25.494.133	
	17.260.098	
5) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	142.721	190.635
	8.510.275	7.593.647

III - Immobilizzazioni Finanziarie

1) Partecipazioni in:

a) imprese controllate	30.465.685	16.940.748
b) imprese collegate	76.481	3.931.975
d) altre imprese	4.459.883	3.867.883
	35.002.049	24.740.606

2) Crediti:

a) imprese controllate

-scad. entro un esercizio

-scad. oltre un esercizio

b) imprese collegate

-scad. entro un esercizio

-scad. oltre un esercizio

c) imprese controllanti

-scad. entro un esercizio

-scad. oltre un esercizio

d) altri

-scad. entro un esercizio

-scad. oltre un esercizio

3) Altri titoli

4) Azioni proprie

(valore nominale complessivo)

35.002.049

24.740.606

Totale immobilizzazioni**54.678.416****42.950.572****C) Attivo circolante****I - Rimanenze**

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo

2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati

3) Lavori in corso su ordinazione

4.314.924

2.671.774

4) Prodotti finiti e merci

2.241.412

987.272

5) Acconti

63.000

336.046

6.619.336

3.995.092

II - Crediti

1) Verso clienti

-scad. entro un esercizio

31.736.354

28.835.809

-scad. oltre un esercizio

31.736.354

28.835.809

2) Verso imprese controllate

-scad. entro un esercizio	10.799.969	11.793.866
-scad. oltre un esercizio		
	10.799.969	11.793.866
3) Verso imprese collegate		
-scad. entro un esercizio	570.293	881.542
-scad. oltre un esercizio		
	570.293	881.542
4) Verso controllanti		
-scad. entro un esercizio	811.109	212.874
-scad. oltre un esercizio		
	811.109	212.874
4-bis) crediti tributari		
-scad. entro un esercizio	254.687	306.931
-scad. oltre un esercizio	856.282	956.584
	1.110.969	1.263.515
4-ter) imposte anticipate		
-scad. entro un esercizio		
-scad. oltre un esercizio	3.925.475	3.112.402
	3.925.475	3.112.402
5) Verso altri		
-scad. entro un esercizio	1.516.734	889.543
-scad. oltre un esercizio		
	1.516.734	889.543
	50.470.903	46.989.551

III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

1) Partecipazioni in imprese controllate

2) Partecipazioni in imprese collegate

3) Partecipazioni in imprese controllanti

4) Partecipazioni in altre imprese

5) Azioni proprie

(valore nominale complessivo)

6) Altri titoli

IV - Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali

1.432.396

376.180

2) Assegni

3) Denaro e valori in cassa

3.197

6.736

1.435.593

382.916

Totale attivo circolante

58.525.832

51.367.559

D) Ratei e risconti

- disaggio sui prestiti

- vari

1.547.624

1.123.156

1.547.624

1.123.156

Totale attivo

114.751.872

95.441.287

Stato patrimoniale passivo	31/12/2014	31/12/2013
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	1.309.182	1.161.614
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	19.743.981	13.678.374
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale	230.007	230.007
V - Riserve statutarie		
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII - Altre riserve:	2.771.692	8.227.672
- Riserva di conversione		
- Riserva arrotondamenti	2	1
- Riserva straordinaria	2.699.492	8.155.473
- Altre riserve	72.198	72.198
VIII- Utili (perdite) portati a nuovo		-1.183.830
IX - Utile (Perdita) dell'esercizio	-3.268.720	-4.272.151
Acconti su dividendi		
Copertura parziale perdita d'esercizio		
Totale patrimonio netto	20.786.142	17.841.686
B) Fondi per rischi ed oneri		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	36.060	36.060
2) Fondi per imposte	3.546	5.227
3) Altri	576.411	576.411
Totale fondi per rischi ed oneri	616.017	617.698

C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	3.357.613	3.691.864
D) Debiti		
1) Obbligazioni		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi	17.172.000	
	<u>17.172.000</u>	
2) Obbligazioni convertibili		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi	5.000.000	
	<u>5.000.000</u>	
3) Debiti verso soci per finanziamenti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi	5.794.048	17.435.778
- oltre 12 mesi	706.077	1.330.006
	<u>6.500.125</u>	<u>18.765.784</u>
5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
6) Acconti		
- entro 12 mesi	1.140.615	801.552

- oltre 12 mesi		
	1.140.615	801.552
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	33.632.383	26.027.870
- oltre 12 mesi		
	33.632.383	26.027.870
8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
9) Debiti verso imprese controllate		
- entro 12 mesi	17.309.575	18.773.420
- oltre 12 mesi		
	17.309.575	18.773.420
10) Debiti verso imprese collegate		
- entro 12 mesi	299.740	94.052
- oltre 12 mesi		
	299.740	94.052
11) Debiti verso controllanti		
- entro 12 mesi	110.314	902.019
- oltre 12 mesi		
	110.314	902.019
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	3.532.534	2.534.912
- oltre 12 mesi		

	3.532.534	2.534.912
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	1.649.906	1.632.372
- oltre 12 mesi		
	1.649.906	1.632.372
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	2.814.083	3.126.692
- oltre 12 mesi		
	2.814.083	3.126.692
Totale debiti	89.161.275	72.658.673

E) Ratei e risconti

- aggio sui prestiti		
- vari	830.825	631.366
	830.825	631.366
Totale passivo	114.751.872	95.441.287
Conti d'ordine	31/12/2014	31/12/2013
1) Sistema improprio dei beni altrui presso di noi		
2) Sistema improprio degli impegni	355.050	
3) Sistema improprio dei rischi	8.794.791	5.907.553
Totale conti d'ordine		9.149.841

Conto economico	31/12/2014	31/12/2013
A) Valore della produzione		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	85.975.596	74.531.188
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	1.208.431	-435.384
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	3.016.824	3.552.982
5) Altri ricavi e proventi	1.772.006	2.670.389
- vari	1.656.259	2.617.128
- contributi in conto esercizio	115.747	53.261
- contributi in conto capitale (quote esercizio)		
Totale valore della produzione	91.972.857	80.319.175
B) Costi della produzione		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	48.887.782	37.034.149
7) Per servizi	14.434.660	13.919.472
8) Per godimento di beni di terzi	1.538.096	1.569.238
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	16.921.039	17.212.660
b) Oneri sociali	4.995.441	5.156.064
c) Trattamento di fine rapporto	1.215.805	1.245.488
d) Trattamento di quiescenza e simili		

e) Altri costi del personale		181
	Totale	23.132.285
10) Ammortamenti e svalutazioni		23.614.393
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.635.882	3.466.565
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.102.568	3.335.587
c) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	406.860	173.910
	Totale	7.145.310
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-1.367.060	-147.400
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti		350.000
14) Oneri diversi di gestione	355.083	269.255
Totale costi della produzione	94.126.156	83.585.169
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	-2.153.299	-3.265.994
C) Proventi e oneri finanziari		
15) Proventi da partecipazioni:		
- da imprese controllate	259.435	381.805
- da imprese collegate		
- altri	45.588	18.571
	305.023	400.376
16) Altri proventi finanziari:		

a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni

- da imprese controllate

- altri

b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni .

c) da titoli iscritti nell'attivo circolante

d) proventi finanziari diversi dai precedenti

- da imprese controllate	132.747	2.683
--------------------------	---------	-------

- da imprese collegate

- da imprese controllanti

- altri	1.397	126.121
---------	-------	---------

Totale	134.144	128.804
--------	---------	---------

17) Interessi e altri oneri finanziari

- da imprese controllate	330.572	281.514
--------------------------	---------	---------

- da imprese collegate

- da imprese controllanti	58.261	
---------------------------	--------	--

- altri	1.237.732	1.069.434
---------	-----------	-----------

Totale	1.626.565	1.350.948
--------	-----------	-----------

17 bis) Utili (perdite) su cambi	-4.272	509
----------------------------------	--------	-----

Totale proventi e oneri finanziari	-1.191.670	-821.259
---	-------------------	-----------------

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

18) Rivalutazioni:

a) di partecipazioni

b) di immobilizzazioni finanziarie

c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

Totale

19) Svalutazioni:		
a) di partecipazioni	207.000	400.000
b) di immobilizzazioni finanziarie		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante		
	Totale	
	207.000	400.000
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	-207.000	-400.000

E) Proventi e oneri straordinari

20) Proventi straordinari:

- Plusvalenze da alienazioni		
- Altri proventi straordinari	418.587	165.196
	Totale	
	418.587	165.196

21) Oneri straordinari:

- Minusvalenze da alienazioni	5.283	16.371
- Imposte relative ad esercizi precedenti	2.623	2.692
- Altri oneri straordinari	500.695	720.858
	Totale	
	508.601	739.921

Totale delle partite straordinarie**-90.014** **-574.725****Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)****-3.641.983** **-5.061.978**22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti,
differite e anticipate

- Correnti	415.848	478.447
- Imposte differite	-1.681	-28.170
- Imposte anticipate	-787.430	-1.240.104
	Totale	-373.263
		-789.827
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	-3.268.720	-4.272.151

Si dichiara che il presente bilancio è veritiero e corretto e conforme alle scritture contabili.

Trento, 22 aprile 2015

Il Presidente
Dr. Marco Podini



Nota Integrativa al bilancio al 31/12/2014

DEDAGROUP SPA

Sede in LOC.PALAZZINE 120/F - TRENTO

Codice Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione al Registro Imprese di TRENTO 01763870225

N.REA 175519

Capitale Sociale Euro 1.309.182,00

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Sequenza S.p.A.

Oggetto e scopo

La presente Nota Integrativa risulta essere parte integrante del Bilancio e costituisce, insieme allo schema di Stato Patrimoniale e di Conto Economico, un unico documento inscindibile, così come stabilito dall'art. 2423 del C.C.. In particolare essa ha la funzione di evidenziare in-

formazioni utili a commentare, integrare, dettagliare i dati quantitativi esposti negli schemi di Bilancio, al fine di fornire al lettore le notizie necessarie per avere una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

Tipo attività

La società opera nel settore dell'IT come fornitore globale: la sua principale attività è quella di Added Value Solution Provider che sviluppa soluzioni applicative proprie sui mercati di elezione (Banche, Pubbli-

ca Amministrazione e Aziende) e realizza progetti integrati per la gestione aziendale tramite la fornitura di software, servizi e componenti infrastrutturali.

Appartenenza ad un gruppo

La società appartiene al gruppo Sequenza S.p.A. in qualità di controllata.

Bilancio Società Controllante Sequenza S.p.A. al 31 dicembre 2013

A norma di quanto disposto dagli art. 2497 e seguenti del c.c., si riporta un prospetto riepilogativo dei dati essenziali del bilancio della controllante Sequenza S.p.a.

riferiti all'esercizio 2013 in quanto il bilancio relativo all'esercizio 2014 non risulta ancora approvato in sede assembleare.

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2013	31/12/2012
Totale Immobilizzazioni (B)	115.705.112	107.496.218
Totale Attivo Circolante (C)	12.215.429	12.994.978
Totale Ratei e Risconti (D)	927.145	998.721
TOTALE ATTIVO	128.847.686	121.489.917

PASSIVO

Patrimonio Netto (A)	70.359.485	69.694.816
Fondo per Rischi e Oneri (B)		
Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato (C)	297.538	277.840
Debiti (D)	57.721.680	50.965.601
Ratei e Risconti Passivi (E)	468.983	551.660
TOTALE PASSIVO	128.847.686	121.489.917

CONTO ECONOMICO

Valore della Produzione (A)	15.354.483	12.063.387
Costi della Produzione (B)	9.167.551	8.408.220
Differenza fra valore e costi della produzione	6.186.932	3.655.167
Proventi e oneri finanziari (C)	-1.866.375	-1.394.933

Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie (D)		
Proventi e oneri straordinari (E)	432.407	-130
Risultato prima delle imposte	4.752.964	2.260.104
Imposte sul risultato dell'esercizio		
a) Imposte correnti	-2.112.295	-1.393.890
b) Imposte anticipate		
Utile dell'esercizio	2.640.669	866.214

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Durante l'esercizio l'attività si è svolta regolarmente e non si segnalano fatti che abbiano modificato in modo significativo l'andamento gestionale o la cui conoscen-

za sia necessaria per una migliore comprensione delle differenze fra le voci di questo Bilancio e quelle del bilancio precedente.

Attestazione conformità

Il presente Bilancio è stato redatto in conformità alle disposizioni vigenti del Codice Civile, in particolare gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico rispettano rispettivamente quelli previsti dagli art. 2424 e 2425 C.c., mentre la Nota Integrativa è conforme al contenuto previsto dall'art. 2427 C.c. e da tutte le altre disposizioni che ne richiedono evidenza. Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e le informazioni di natura contabile

riportate in Nota Integrativa, che costituiscono il presente Bilancio sono conformi alle scritture contabili, dalle quali sono direttamente ottenute.

Si rimanda a quanto scritto nella relazione sulla gestione per quanto riguarda la natura dell'attività d'impresa, per i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e per i rapporti con imprese controllate e collegate.

Principi di redazione

Il Bilancio è stato predisposto applicando i seguenti criteri di valutazione e nel rispetto delle disposizioni di cui agli ar-

ticoli 2423 e seguenti del Codice Civile. Sono inoltre stati tenuti in considerazione i principi contabili (CNDC, OIC).

Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività della società, tenendo conto altresì della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerando e privilegiando la sostanza rispetto alla forma giuridica.

Si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza; a bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e paga-

menti).

Non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Si rileva che si è provveduto a riclassificare nello SP dell'esercizio 2013 le voci relative alle rimanenze ed agli acconti da clienti. Tale riclassifica non ha comportato effetti sul risultato d'esercizio.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 c.4 e all'art. 2423 bis c.2 del C.c.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del Bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in funzione del periodo di prevista utilità futura.

I costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità

con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale e sono ammortizzati in quote costanti in base al periodo in cui si stima producano la loro utilità.

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell'attivo con il consen-

so del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in quote costanti in base al periodo in cui si stima produca utilità. I diritti di brevetto industriale, i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno e le

licenze, sono ammortizzati sulla base delle aliquote di seguito riportate.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le immobilizzazioni materiali vengono sistematicamente ammortizzate, in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni, secondo aliquote di ammortamento, ridotte del 50% nel primo anno di entrata in funzione del bene al fine di riflettere forfetariamente il loro minore utilizzo. Tale riduzione forfetaria, comunque rappresenta una buona approssimazione del calcolo effettuato sugli effettivi giorni di possesso data l'omogeneità nella distribuzione degli acquisti all'interno dell'anno.

All'interno di una fornitura di durata pluriennale, sono state cedute alla socie-

tà Dexit Srl, con la formula del noleggio, apparecchiature hardware: per avere una esatta corrispondenza del flusso di costi e ricavi, relativamente a tali beni, si è adottato un ammortamento avente decorrenza e fine coincidente con i canoni di noleggio.

Le immobilizzazioni che, alla data della chiusura di Bilancio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo quanto esposto, sono iscritte a tale minor valore.

Le spese di manutenzione di natura straordinaria vengono capitalizzate e ammortizzate sistematicamente, mentre quelle di natura ordinaria sono rilevate tra gli oneri di periodo.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione. Un dettaglio delle partecipazioni è evidenziato nelle tabelle di riferimento.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Rimanenze

I prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di fabbricazione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo

medio ponderato.

La scelta di questo criterio è motivata dalla maggior corrispondenza al valore di

mercato delle merci.

I lavori in corso di esecuzione sono iscritti in base al criterio della percentuale di completamento o dello stato di avanzamento: i costi, i ricavi e il margine relativi alla commessa vengono calcolati propor-

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante ap-

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti misurano proventi ed oneri comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, con competenza anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, prescindendo dalla data di pagamento o riscossione.

Fondi rischi e oneri

Nei fondi per rischi ed oneri sono state accantonate le quote di perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa

TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione

zionalmente all'avanzamento dell'attività produttiva.

Gli acconti si riferiscono a fatturazioni anticipate da parte di fornitori di merci o servizi e sono valutati al valore ricevuto.

posito fondo svalutazione crediti, calcolato sulla base della situazione economica generale e su quella di settore.

Sono stati determinati con il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

avente carattere continuativo. A seguito delle disposizioni di cui al DL n. 252 del 5 dicembre 2005 integrato con le modifiche apportate dalla legge 296/2007 in materia

di TFR, il Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato tiene conto della quota maturata a tutto il 31 dicembre 2006 e della relativa rivalutazione; la quota maturata successivamente a tale

data viene versata, a seconda delle comunicazioni ricevute dai singoli dipendenti, direttamente presso l'INPS o presso gli altri fondi di previdenza complementare prescelti.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Ricavi e costi

I ricavi sono imputati al Conto Economico al momento del passaggio della proprietà dei beni o all'effettuazione della prestazione; il valore dei ricavi è esposto al netto

di resi, sconti, abbuoni e premi.

I costi sono iscritti in base alla competenza temporale.

Dividendi

I dividendi relativi a società del gruppo sono stati iscritti per competenza a fronte dell'approvazione delle rispettive assemblee delle società controllate e collegate.

I dividendi verso altre imprese vengono registrati secondo il criterio di cassa.

Contributi in c/esercizio

I contributi in conto esercizio vengono imputati per competenza sulla base degli stati di avanzamento dei progetti soggetti

ad agevolazione qualora si abbia la certezza dell'avvenuta maturazione del diritto al contributo.

Imposte sul reddito - Imposte differite e anticipate

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e pertanto rappresentano:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme

vigenti;

- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio in corso.

Criteri di conversione delle attività e passività in valuta

Le attività e le passività espresse originariamente in valute estere, ad eccezione

delle immobilizzazioni, sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiu-

sura dell'esercizio ed i relativi utili e perdite su cambi sono imputati a conto economico.

Le immobilizzazioni in valuta, iscritte al

tasso di cambio in vigore al momento del loro acquisto, vengono riallineate in base al cambio di fine esercizio qualora questo risulti durevolmente inferiore al cambio storico

Effetti del consolidato sul bilancio

La società Dedagroup partecipa insieme ad alcune controllate all'istituto del Consolidato Nazionale fiscale: mentre le imposte della controllante vengono iscritte nel conto economico secondo modalità

standard, nello stato patrimoniale vengono iscritti rapporti di credito o debito in dipendenza degli imponibili/perdite trasferite al gruppo.

Impegni, garanzie, rischi e beni di terzi

I rischi derivanti da garanzie personali o reali concesse per debiti altrui, sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; se il debito garantito risulta inferiore alla garanzia prestata viene indicato nella presente nota al valore dello stesso alla

data di riferimento del Bilancio.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale.

I rischi di natura remota non sono stati considerati.



Attività

Immobilizzazioni Immateriali

Euro

Saldo al 31/12/2014	11.166.092
Saldo al 31/12/2013	10.616.319
Variazioni	549.773

Movimentazioni

Di seguito si forniscono le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali ai sensi del punto 2 dell'articolo 2427 del Codice civile.

Descrizione costi	Costo storico	Ammortizzato per	Valore netto	% di copertura
Impianto e ampliamento				
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	15.752.762	9.409.246	6.343.516	59,73%
Concessioni Licenze Marchi	3.777.782	3.063.507	714.275	81,09%
Avviamento	6.351.744	3.222.193	3.129.551	50,73%
Immobilizzazioni in corso	109.094		109.094	0,00%
Altre	1.482.972	613.316	869.656	41,36%
TOTALE	27.474.354	16.308.262	11.166.092	59,36%

Nella voce "Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità" sono compresi euro 3.016.824 di capitalizzazione iscritta a conto eco-

nomico nel corso dell'esercizio tra gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

Passando ad analizzare le singole voci abbiamo:

Ricerca, sviluppo e pubblicità

In questa voce risultano iscritti in particolare i costi di sviluppo capitalizzati inerenti il software di produzione interna.

Costi di ricerca e sviluppo e pubblicità	Valore 31/12/2013	Incrementi Esercizio	Decrementi Esercizio	Ammortamento Esercizio	Valore 31/12/2014
Software di produzione propria PA	816.371	1.391.341		529.337	1.678.375
Software di produzione propria PA CIVILIA NEXT		452.048			452.048
Software di produzione propria BANCHE	3.115.494	686.698		1.194.228	2.607.964
Software di produzione propria CUSTOMER PRO	36.512		36.512		
Software di produzione SEMIRAMIS	124.672		124.672		
Software di produzione propria CAST	337.167	96.130		110.902	322.395
Software di produzione area DIVISIONE INTERNAZIONALE		1.281.712		256.342	1.025.370
Sviluppo Pianificazione e controllo		27.433		5.487	21.946
Spese di pubblicità	212.121	67.000		43.703	235.418
TOTALE	4.642.337	4.002.362	161.184	2.139.999	6.343.516

Le capitalizzazioni sopra individuate riguardano:

A. per quanto riguarda l'area Pubblica Amministrazione:

1. continuazione degli studi per lo sviluppo dell'area tributi, dell'area affari generali, dell'area demografici e dell'area risorse economiche in CIVILIA OPEN;
2. continuazione degli studi per lo sviluppo di CIVILIA WEB;
3. continuazione degli studi per lo sviluppo del progetto sul protocollo informatico (FOLIUM);
4. continuazione degli studi sul progetto CIVILIA MOBILE;
5. continuazione degli studi per lo sviluppo delle integrazioni tra gli applicativi di pro-

- to collo informatico (FOLIUM) e la suite CIVILIA;
6. continuazione degli studi per lo sviluppo e l'integrazione di soluzioni ESB (ENTERPRISE SERVICE BUS) per consentire l'integrazione di applicazioni all'interno della suite CIVILIA e verso piattaforme realizzate da terze parti;
 7. prosecuzione degli studi per lo sviluppo e l'integrazione del sistema documentale OPEN SOURCE ALFRESCO;
 8. prosecuzione degli studi per lo sviluppo di integrazione all'interno della piattaforma CITRIX;
 9. continuazione degli studi per lo sviluppo della suite di applicazioni denominata EVOL-X al fine di consentire una gestione informatica dei servizi della Pubblica Amministrazione Locale indipendentemente dal device impiegato attraverso l'impiego di una piattaforma JAVA e del porting applicativo di EVOL-X su piattaforma WD2 per consentire l'impiego delle applicazioni attraverso browser web.

B. nell'area Banche invece:

1. continuazione dello sviluppo per la realizzazione di nuove soluzioni per la localizzazione di BANKUP per il mercato croato (nello specifico sviluppi su richiesta del cliente e per rispondere a requisiti legali o altro);
2. continuazione dello sviluppo per la realizzazione di nuove soluzioni per la localizzazione di BANKUP per il mercato albanese (nello specifico sviluppo di una piattaforma di web services per l'integrazione con internet banking);
3. continuazione dello sviluppo tecnologico della piattaforma CONFIDI (nello specifico evoluzione della piattaforma attraverso la realizzazione di nuove funzionalità);
4. continuazione dello sviluppo tecnologico di JXPENS (nello specifico evoluzione della piattaforma attraverso la realizzazione di nuove funzionalità, l'unificazione nella gestione dei fondi chiusi e fondi aperti, gestione del processo di stampa in pdf; ecc..);
5. continuazione dello sviluppo di innovazioni tecnologiche legate alla realizzazione di nuove procedure in ambito di tesoreria enti (a titolo di esempio armonizzazione bilanci enti pubblici) sfruttando la tecnologia JAVA;
6. continuazione dello sviluppo tecnologico del framework JENIUX relativamente a JXPENS e CONFIDI;
7. sviluppo di un innovativo strumento denominato BILCE che consente di analizzare i dati di bilancio per le banche e per i CONFIDI al fine di determinare specifici parametri tra i quali merito creditizio, rating, ecc.

C. la Divisione Internazionale ha capitalizzato le attività svolte per lo sviluppo di:

1. Realizzazione di un prototipo volto a comprendere lo sviluppo funzionale della piattaforma BANKUP per il mercato USA;
2. framework JENIUX (nello specifico evoluzione del framework sia in ambito client che server);
3. localizzazione di BANKUP per il mercato messicano e continuazione dello sviluppo della nuova versione grafica del front end relativo all'applicativo a sportello (nello specifico sviluppi evolutivi, creazione di nuovi moduli di contabilità analitica, prototipo di una data warehouse esterno per il management della banca, consolidamento dello sviluppo del front end, ottimizzazioni delle performances del software);

4. processo di delivery per la realizzazione e il rilascio del software nell'ottica di ottimizzare il change management (nello specifico setup e personalizzazione di un software esterno ARCAD per la gestione dei sorgenti, sviluppo di un tool per la gestione dei rilasci, studio per la reingegnerizzazione dei processi di sviluppo interni);
5. un nuovo prodotto denominato PAGAFLEX per l'ingresso come fornitore nel mercato dei sistemi di pagamento (nello specifico evoluzione di BANKUP e nuova piattaforma web per la fornitura di carte di pagamento e gestione dei relativi flussi di movimentazione con localizzazione per il mercato messicano).

D. Infine relativamente all'area Cast:

1. Continuazione dello studio, progettazione e realizzazione di nuove architetture informatiche per ampliare la gamma dell'offerta e consentire di erogare nuovi servizi in ambito IT quali ad esempio HANA, SMS, SSD, INFRASTRUCTURE AS A SERVICE, BACKUP AS A SERVICE, CLOUD SOURCING, ecc.
2. Studio e sperimentazione per l'adozione di nuove tecnologie (CAST CLOUD SOURCING, XTREMIO DATA PROTECTION, SYSTEM MANAGEMENT SERVICES, ecc.) tese a razionalizzare e ottimizzare la gestione dei data center;
3. Continuazione dello studio e delle sperimentazioni per consentire la realizzazione di una piattaforma per la digitalizzazione e l'indicizzazione di informazioni provenienti da immagini ad alta risoluzione.

Le voci riguardanti le capitalizzazioni CUSTOMER PRO e SEMIRAMIS da aprile 2014 sono state cedute a Delta Informatica Spa tramite la cessione del ramo.

Tutte le immobilizzazioni inerenti a questa voce vengono ammortizzate con un'aliquota del 20%.

Concessioni, licenze e marchi e diritti simili

In questa voce rientrano le spese sostenute per l'acquisto delle licenze d'uso del software da utilizzare nel sistema informativo aziendale e sui computer aziendali. Il

periodo di utilizzo preventivato è stato di tre esercizi per il software standardizzato e di 5 esercizi per il sistema informativo interno.

Avviamento

La voce comprende:

Avviamento	Valore 31/12/2013	Incrementi Esercizio	Decrementi Esercizio	Ammor- tamento Esercizio	Valore 31/12/2014
Avviamento Innovation Blue	90.000			22.500	67.500
Avviamento Open Source	15.000			15.000	
Avviamento ramo Delisa sud	216.000			24.000	192.000
Avviamento Opera 21		33.000		3.300	29.700
Disavanzo fusione Sintecop	2.179.381			242.153	1.937.228
Disavanzo fusione Dedanext	668.735			74.304	594.431
Disavanzo di fusione Dexter	1.697			283	1.414
Disavanzo fusione Integra	359.841			52.563	307.278
TOTALE	3.530.654	33.000		434.103	3.129.551

Il consiglio di amministrazione ha valutato la congruità di questi avviamenti in relazione alle prospettive reddituali delle singole realtà. I valori residui attengono:

1. l'avviamento relativo all'acquisizione del ramo d'azienda di Innovation Blue avvenuto nel 2010;
2. l'acquisizione del ramo d'azienda di Delisa Sud S.r.l. avvenuta nel corso del 2013;
3. l'avviamento relativo all'acquisizione del ramo d'azienda di Opera21 avvenuto a giugno 2014;
4. il disavanzo di fusione relativo all'incorporazione della società Integra Srl

avvenuta nel 2011:

5. l'incorporazione di Dedanext Srl e Sintecop Spa avvenuta nel corso del 2013;
6. il disavanzo di fusione proveniente dall'incorporata Dedanext Srl relativo alla fusione della società Dexter avvenuta nel 2010.

Per i valori iscritti si è applicato un piano di ammortamento in 10 esercizi in dipendenza della prevista redditività futura delle acquisizioni. Nel caso dell'avviamento "Innovation Blue" è stato applicato un ammortamento in 5 esercizi per i primi due anni.

Immobilizzazioni in corso ed acconti

Immobilizzazioni in corso e acconti	Valore 31/12/2013	Incrementi Esercizio	Decrementi Esercizio	Valore 31/12/2014
Immobilizzazioni in corso ed acconti	109.094			109.094
TOTALE	109.094			109.094

Il valore presente al 31/12/2014 attiene un'attività di implementazione del nuovo sistema informativo gestionale effettuato dalla società controllata Ecos Srl. L'attività in oggetto non è proseguita nel corso

dell'esercizio in attesa di una decisione definitiva inerente la piattaforma software sul quale costruire il nuovo impianto di analisi.

Altre immobilizzazioni immateriali

Altre immobilizzazioni immateriali	Valore 31/12/2013	Incrementi Esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamento Esercizio	Valore 31/12/2014
Migliorie su beni di terzi	25.699	3.342		11.837	17.204
Capitalizzazione certificazione qualità	297			297	
Altri oneri pluriennali	1.093.621			241.169	852.452
TOTALE	1.119.617	3.342		253.303	869.656

Nella voce "migliorie su beni di terzi" sono comprese le spese sostenute per adeguare gli immobili sociali alle varie normative esistenti o per apportare migliorie su beni di terzi in affitto. In questo caso il periodo di ammortamento è determinato dal minore tra la vita utile della miglioria ed il tempo residuo del contratto di locazione.

Nella voce "Altri oneri pluriennali" sono comprese le spese sostenute per lo studio delle esigenze di informatizzazione di

Enti Locali (in ambiente Evol-x) e quelle sostenute per lo sviluppo di metodologie Cloud adatte a particolari mercati.

In ultimo sono stati capitalizzati alcuni servizi di connettività e server farm forniti da MC-link sia per il sistema informativo interno che per la fornitura di servizi a clienti. In quest'ultimo caso l'ammortamento previsto è di 6 esercizi.

L'ammortamento previsto per tutte le altre immobilizzazioni è pari a 5 esercizi.

Rivalutazioni e svalutazioni

Nessuno degli elementi presenti tra le immobilizzazioni immateriali iscritte a Bilancio è stato oggetto di rivalutazione monetaria o economica né di svalutazione alcuna.

Non sono state operate svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali.

Capitalizzazione oneri finanziari

Tra i costi dell'esercizio non risultano interessi passivi derivanti da finanziamenti

accesi per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali.

Ulteriori informazioni

Nel corso dell'esercizio non si sono apportate variazioni né ai criteri di ammortamento né ai criteri di valutazione, né

sono state operate riclassificazioni delle immobilizzazioni immateriali. Non sono presenti deroghe a norme civilistiche.

Immobilizzazioni materiali

Euro

Saldo al 31/12/2014	8.510.275
Saldo al 31/12/2013	7.593.647
Variazioni	916.628

Movimentazioni

Si riporta di seguito la movimentazione delle immobilizzazioni materiali ai sensi

del punto 2 dell'art. 2427 Codice civile.

Descrizione delle voci

Partendo dal costo storico abbiamo:

Descrizione immobilizzazioni	Valore 31/12/2013	Incrementi	Decrementi	Valore 31/12/2014
Impianti e macchinari	704.185	1.653	59.036	646.801
Altri Beni	22.270.455	4.271.165	1.047.487	25.494.133
TOTALE	22.974.640	4.272.818	1.106.523	26.140.934

La movimentazione del fondo è la seguente:

Descrizione fondo	Valore 31/12/2013	Ammortamen- ti	Utilizzi	Valore 31/12/2014
F.do ammortamento impianti	548.736	23.583	59.036	513.283
F.do Altri beni	15.022.891	3.078.985	841.778	17.260.098
TOTALE	15.571.627	3.102.568	900.814	17.773.381

In sintesi la situazione dei valori residui al 31/12/2014 è pari a:

Descrizione beni materiali	Costo storico	Fondo ammor- tamento	Valore residuo	% di copertura
Impianti e macchinari	646.801	513.283	133.519	79%
Altri beni	25.494.133	17.260.098	8.234.035	68%
TOTALE	26.140.934	17.773.381	8.367.554	68%

Le attrezzature commerciali comprendono hardware informatico concesso in locazione operativa principalmente alla

controllata Dexit Srl per un valore netto contabile pari ad euro 5.863 mila circa.

Passando all'analisi delle singole categorie di beni abbiamo:

Impianti e macchinari

Questa voce di bilancio, valutata al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, comprende:

Impianti e macchinari	Storico al 31/12/2014	Fondo al 31/12/2014	Valore 31/12/2014
Impianti e macchinari vari	186.438	81.448	104.990
Impianti di allarme	64.604	64.604	
Impianti di condizionamento	174.978	148.212	26.767
Impianti telefonici	220.780	219.019	1.762
TOTALE	646.801	513.283	133.519

Con le seguenti aliquote di ammortamento:

	Coefficiente di ammortamento
Impianti di allarme e sicurezza	30%
Impianti di comunicazione	20%
Impianti di condizionamento	15%
Impianto fotovoltaico	9%
Macchinari, apparecchiature e attrezzature	15%

Altri beni

Altri beni	Storico al 31/12/2014	Fondo al 31/12/2014	Valore 31/12/2014
Mobili e macchine ordinarie	1.343.217	1.265.657	77.560
Autovetture	2.550.620	1.802.096	748.524
Autocarri	217.851	174.027	43.824
Telefoni cellulari	7.380	7.271	109
Hardware informatico	21.214.241	13.884.996	7.329.245
Apparecchiature connettività	107.645	73.539	34.106
Altri macchinari	53.179	52.512	667
TOTALE	25.494.133	17.260.098	8.234.035

Per queste ultime categorie le aliquote di ammortamento sono:

	Coefficiente di ammortamento
Mobili ed arredi	12%
Macchine uff. elettroniche	20%
Autovetture	25%
Autocarri	20%
Telefoni cellulari	20%
Hardware di connessione	20%
Hardware in locazione operativa	Secondo il periodo di locazione

Capitalizzazione oneri finanziari

Tra i costi dell'esercizio non risultano interessi passivi derivanti da finanziamenti

accesi per l'acquisto di immobilizzazioni materiali.

Contributi in conto capitale

La società non ha ricevuto contributi in conto capitale né ha inoltrato la relativa richiesta.

Effetti dei contratti di leasing finanziario sul Patrimonio netto e sul Conto Economico

Non risultano contratti di leasing finanziario con l'obiettivo prevalente di acquisire la proprietà del bene alla scadenza.

Ulteriori informazioni

Non sono state operate svalutazioni delle immobilizzazioni materiali.

Nel corso dell'esercizio non si sono apportate variazioni né ai criteri di ammortamento né ai criteri di valutazione, né sono state operate riclassificazioni delle immo-

bilizzazioni materiali.

Tutte le voci sono iscritte al costo originario e non sono soggette a pegni e/o ipoteche. Non sono presenti deroghe a norme civilistiche.

Immobilizzazioni finanziarie

Euro

Saldo al 31/12/2014	35.002.049
Saldo al 31/12/2013	24.740.606
Variazioni	10.261.443

Partecipazioni

Si riporta di seguito l'elenco delle partecipazioni come richiesto dal punto 5 dell'art. 2427 del Codice civile, cominciando con le partecipazioni di controllo:

Imprese Controllate	Città o stato	Capitale sociale	Patrimonio netto 2014	Risultato 2014	% pos	Valore bilancio	Criterio di valutaz.
Dedagroup North America	New York (USA)	76.160	290.953	88.494	100%	195.350	Costo
Sinergis S.r.l.	Trento	129.010	324.215	-93.340	100%	5.819.075	Costo rett.
Ecos S.r.l.	Tortona	10.200	205.993	-21.828	51%	193.800	Costo
Agorà Med	Napoli	100.000	98.873	-19.053	100%	945.000	Costo
DEDAMEX	Durango (MX)	26.722	2.537.147	29.129	60,23%	2.756.229	Costo
Derga S.r.l.	Bolzano	99.500	3.048.436	279.831	51,30%	556.002	Costo
Ddway	Trento	6.750.000	10.815.967	-3.358.003	95%	3.969.931	Costo
Dexit S.r.l.	Trento	700.000	2.212.575	570.051	64,62%	2.541.168	Costo
Piteco Spa	Milano	15.550.000	15.393.317	-541.061	61%	12.644.750	Costo
Beltos Srl	Pisa	100.000	183.184	618	71%	301.750	Costo
Idea Futura Srl	Bologna	80.000	399.776	35.334	51%	420.750	Costo
A Software Factory Srl	Benevento	29.880	192.126	-268	60,24%	121.880	Costo

La società possiede inoltre il controllo indiretto delle società:

- Derga Consulting CS Srl controllata al 51% da Derga Consulting Srl;

- Key Pro Srl in liquidazione controllata al 52% da Derga Consulting Srl;

- Idea Futura Sagl controllata al 100% da Idea Futura Srl.

Analizzando nel dettaglio la variazione intercorsa nell'esercizio abbiamo:

Partecipazioni in imprese controllate	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Dedagroup North America	195.350	36.880	158.470
Ddway S.r.l.	3.969.931	4.092.594	-122.663
Sinergis S.r.l.	5.819.075	5.819.075	
Ecos S.r.l.	193.800	193.800	
Derga S.r.l.	556.002	556.002	
Dexit S.r.l.	2.541.168	2.541.168	
Agorà Med	945.000	945.000	
DEDAMEX	2.756.229	2.756.229	
Piteco Spa	12.644.750		12.644.750
Beltos Srl	301.750		301.750
Idea Futura Srl	420.750		420.750
A Software Factory Srl	121.880		121.880
TOTALE	30.465.685	16.940.748	13.524.937

Come evidenziato le variazioni hanno interessato:

- l'acquisto di quote in Beltos Srl, Idea Futura Srl e A Software Factory Srl
- l'acquisto di altre quote in Piteco Srl
- la vendita di quote di Ddway Srl
- l'aumento di capitale in Dedagroup North America

Di seguito specifichiamo i pegni in essere su quote di società controllate:

- la partecipazione Dexit, ad eccezione della quota acquistata nel corso del 2012 e pari al 14,62%, è oggetto di pegno da parte della Cassa Centrale in relazione al mutuo concesso per l'acquisizione delle quote iniziali;

- la partecipazione Piteco è oggetto di pegno da parte della Banca Popolare di Vicenza a seguito del mutuo richiesto da Piteco.

Proseguendo con le partecipazioni in imprese collegate abbiamo:

Imprese collegate	Città o stato	Capitale sociale	Patrimonio netto 2014	Risultato 2014	% pos	Valore a bilancio	Criterio di valutazione
AR Tecnoimpianti S.r.l.	Trento	20.000			40,00%	76.481	Costo rettificato

La variazione intercorsa è riassunta nella seguente tabella:

Partecipazioni in imprese collegate	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
AR Tecnoimpianti S.r.l.	76.481	76.481	
Delisa Sud S.r.l.		45.744	-45.744
Piteco		3.809.750	-3.809.750
TOTALE	676.481	3.931.975	-3.255.494

Come si può evincere dalla tabella le variazioni intercorse riguardano:

- la vendita di tutta la partecipazione residua di Delisa Sud Srl;

- Piteco passa da collegata a controllata a seguito dell'acquisto di un ulteriore 40% di partecipazione;

Concludendo si fornisce il prospetto delle partecipazioni minori:

Partecipazioni in altre imprese	Città o stato	% poss. Al 31/12/2014	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Health Innovation Hub			3.000	3.000	
Consorzio Distretto Tecnologico	Lodi			1.000	-1.000
Consorzio Semantic Valley			1.500	1.500	
Publica Toscana Srl	Arezzo	10		7.000	-7.000
Kine' Scs			52	52	
S.Agostino Data System	Milano	Liquid.	8.181	8.181	

Advanced System Solutions	Milano	Liquid.	516	516	
Bic Suedtirol	Bolzano	1	7.747	7.747	
Sige Srl	Trento	Liquid.	1	1	
SEAC Spa	Trento	0,63	571.546	571.546	
Cassa Rurale Lavis	Trento		183	183	
Golf Club Modena Spa	Trento	5 Az.	45.000	45.000	
Esprinet Spa	Milano	7500 AZ.	108.770	108.770	
Cassa Rurale Aldeno-Cadine	Trento	1 AZ.	93	93	
Newco Due Srl	Cosenza	19	1.900	1.900	
Cassa Rurale Di Rovereto	Rovereto	1 AZ.	26	26	
MC-link	Trento	12	3.108.374	3.108.374	
Dedapay SAPI de CV	Messico		600.000		600.000
Partecipazioni minori ex Sintecop			2.995	2.995	
TOTALE			4.459.883	3.867.883	-8.000

In questo caso vediamo come i cambiamenti abbiano interessato:

- La svalutazione della partecipazione in Publica Toscana Srl;
- la cessione della partecipazione nel Consorzio del Distretto tecnologico;
- l'acquisizione della partecipazione della nuova società messicana DEDAPAY.

La partecipazione in MC-link è interessata da un pegno dato in garanzia su di un mutuo acceso dalla società partecipata stessa.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono state valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione ex art., 2426 comma 1 c.c. tranne per le società Sinergis S.r.l. Unipersonale e Ar Tecnoimpianti Srl in liquidazione per la quale si è proceduto ad una rettifica del valore.

Sono state verificate le partecipazioni che presentano differenze negative tra patrimonio netto della società e corrispondente valore a bilancio; in tutti i casi le perdite di valore si ritengono non durevoli in relazione alle aspettative di redditività futura.

Attivo circolante

Euro

Saldo al 31/12/2014	58.525.832
Saldo al 31/12/2013	51.367.559
Variazioni	7.158.273

Rimanenze

Euro

Saldo al 31/12/2014	6.619.336
Saldo al 31/12/2013	3.995.092
Variazioni	2.624.244

Variazioni di consistenza

Rimanenze	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Prodotti finiti e merci	2.341.412	1.087.272	1.254.140
Fondo svalutazione rimanenze	-100.000	-100.000	
Lavori in corso	4.314.924	2.671.774	1.643.150
Acconti	63.000	336.046	-273.046
TOTALE	6.619.336	3.995.092	2.624.244

Dall'applicazione del costo medio ponderato risulta un valore che non diverge in maniera significativa dal costo corrente. Tra i costi dell'esercizio non risultano interessi passivi derivanti da finanziamenti accesi in relazione alle rimanenze. I prodotti finiti e le merci riguardano per lo più beni destinati alla vendita, acqui-

stati su ordine dei clienti e non ancora consegnati al 31 dicembre 2014.

La variazione intercorsa tra i due esercizi non è derivante da fattori strutturali ma da una parte è causata dall'incremento del fatturato, dall'altra da diverse tempistiche di fatturazione a fine anno.

Crediti

Euro

Saldo al 31/12/2014	50.470.903
Saldo al 31/12/2013	46.989.551
Variazioni	3.481.352

Ripartizione per scadenza

Si riporta di seguito la ripartizione dei crediti sulla base della scadenza ai sensi del punto 6 dell'art. 2427 C.c.

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totali
Crediti per scadenza	45.689.146	4.781.757	50.470.903

I crediti oltre l'esercizio sono riconducibili a:

oltre 12 mesi e entro 5 anni:

- euro 3.925.475 per imposte anticipate;
- euro 856.282 per rimborso IRES.

oltre i 5 anni:

- non ci sono crediti esigibili oltre i 5 anni.

Ripartizione per area geografica

Crediti per area geografica	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Italia	47.524.823	46.419.941	1.104.882
Europa Cee	197.505	568.360	-370.855
Altro	2.748.575	1.250	2.747.325
TOTALE	50.470.903	46.989.551	3.481.352

I crediti in altri paesi riguardano maggiormente i crediti verso la controllata Dedamex.

Ripartizione per valuta di conto

I crediti sono tutti espressi in Euro.

Crediti verso clienti

Crediti verso clienti	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Crediti verso clienti	25.314.744	25.474.149	-159.405
Fatture da emettere	8.237.868	5.657.768	2.580.100
Note di credito da emettere		-60.000	60.000
Fondo svalutazione crediti	-1.816.259	-2.236.108	419.849
TOTALE	31.736.354	28.835.809	2.900.545

L'incremento intervenuto nelle fatture da emettere è relativo ad alcune forniture realizzate nel 2014 ma fatturate nella prima quindicina di gennaio del 2015.

La movimentazione del fondo svalutazione crediti nell'esercizio è la seguente:

Fondo svalutazione crediti	Fondo crediti ex art. 106 TUIR	Fondo crediti tassato	Totale F.do sval. Cred.
Saldo al 31/12/2013	1.523.047	713.062	2.236.108
FSC esistente nelle società incorporate			
Utilizzo per perdite su crediti	-826.709		-826.709
Accantonamento dell'esercizio	106.860	300.000	406.860
Altri movimenti			
TOTALE	803.198	1.013.062	1.816.259

L'utilizzo dell'anno è per la maggior parte (euro 763.617) riferibile alla svalutazione del credito aperto nei confronti della società Publica Toscana Srl in liquidazione.

La società ha appurato la congruità del valore finale del fondo rispetto al totale dei crediti iscritti.

Crediti verso controllate

La movimentazione della voce è data da:

Crediti verso controllate	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
A. Clienti c/ordinario	4.606.736	3.702.926	903.810
B. Fatture e note di credito da emettere	559.729	1.932.155	-1.372.426
C. Finanziamenti a breve	676.330	2.022.345	-1.346.015
D. Cash Pooling	4.200.117	3.157.896	1.042.221
E. Crediti diversi	257.857	381.805	-123.948
F. Crediti per consolidato fiscale	499.200	596.740	-97.540
TOTALE	10.799.969	11.793.866	-993.897

I crediti iscritti nel Cash Pooling fanno riferimento ai crediti vantati da Dedagroup nei confronti delle società Sinergis srl, Ecos srl, Idea Futura srl e Beltos srl derivanti dall'applicazione della "tesoreria" di gruppo. Tali contratti, infatti, prevedono l'azzeramento del conto corrente della controllata aderente ed il conseguente trasferimento del saldo sul conto di Dedagroup. A fronte di tali movimenti vengono iscritti in contabilità dei movimenti cor-

rispondenti su conti di credito e debito: su tali saldi vengono calcolati trimestralmente degli interessi attivi/passivi. Nel corso del 2014 la società ha maturato interessi attivi derivanti da tali accordi per euro 107.590.

I crediti diversi riguardano lo stanziamento dei dividendi che Dedagroup deve ricevere dalla controllata Dexit Srl.

Crediti verso collegate

La movimentazione della voce è data da:

Crediti verso collegate	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
A. Clienti c/ordinario	62.099	34.213	27.886
B. Fatture da emettere		60.594	-60.594
C. Finanziamenti a breve	508.194	758.195	-250.001
D. Crediti diversi		28.540	-28.540
TOTALE	570.293	881.542	-311.249

Crediti verso controllanti

Crediti verso controllanti	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
A. Clienti c/ordinario	765.329	165.496	599.833
B. Fatture e note credito da emettere	45.780	47.378	-1.598
C. Crediti diversi			
D. Finanziamenti a breve			
TOTALE	811.109	212.874	598.235

Crediti tributari

Possiamo distinguerli tra:

Crediti tributari	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Entro l'esercizio:			
Crediti da dichiarazione dei redditi IRES	232.943	174.786	58.157
Crediti da dichiarazione dei redditi IRAP	421	421	
Acconti IRES			
Acconti IRAP			
Iva a credito differita			
Iva a credito	8.868	55.615	-46.747
Ritenute subite	7.297	55.721	-48.424
Credito d'imposta per risparmio energetico		11.261	-11.261
Altri Crediti verso erario	5.158	9.127	-3.969
Oltre l'esercizio:			
Rimborso IRES	856.282	956.584	-100.302
TOTALE	1.110.969	1.263.515	-152.546

I crediti tributari oltre l'esercizio sono relativi in particolare alle richieste di rimborso IRES per maggior deducibilità dell'IRAP effettuate negli scorsi anni, in particolare:

- 18.945 euro sono riferibili all'istanza di rimborso ai sensi dell'articolo 6 del de-

creto legge 29 novembre 2008, n.185

- 836.143 euro derivano invece dall'istanza di rimborso IRPEF/IRES per mancata deduzione dell'IRAP relativa al costo del personale (art. 2, comma 1-quater, decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201)

Crediti per imposte anticipate

Un dettaglio approfondito delle imposte anticipate risultanti a credito viene forn-

to in calce al commento del conto economico

Altri crediti

Ed infine gli altri crediti di seguito elencati:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Entro l'esercizio:			
Depositi cauzionali presso terzi	14.189	28.249	-14.060
Fornitori c/anticipi			
Crediti finanziari diversi	42.536	42.536	
Crediti verso istituti previdenziali e assicurativi	14.524	2.786	11.738
Credito per contributi da incassare		7.000	-7.000
Iva su fatture emesse al 15/01	1.185.497	512.678	672.819
Altri Crediti	259.989	296.295	-36.306
TOTALE	1.516.734	889.543	627.191

L'incremento intervenuto nell'Iva a debito riflette la stagionalità del fatturato da rivendita che, quest'anno più di altri, vede

un picco di fatturato sul mese di dicembre.

Ulteriori informazioni

Non esistono crediti vincolati, né si sono manifestati mutamenti nel corso dell'esercizio delle condizioni di pagamento

verso i clienti. Non sono previste deroghe a norme civilistiche, né modifiche ai criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Crediti relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine

Non esistono operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine.

Disponibilità liquide

Variazioni di consistenza

Disponibilità liquide	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Depositi bancari e postali	1.432.396	376.180	1.056.216
Assegni			
Denaro e valori in cassa	3.197	6.736	-3.539
TOTALE	1.435.593	382.916	1.052.677

Non esistono depositi vincolati.

Ratei e risconti attivi

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Risconti:			
Su canoni manutenzioni	240.592	254.169	-13.577
Su costi telefonici		8.509	-8.509
Su servizi connettività		868	-868
Canoni locazione e noleggi	3.214	5.627	-2.413
Abbonamenti e quote associative		113	-113
Interessi passivi		136.032	-136.032
Prestazione di terzi		51.571	-51.571
Commissioni	397.809		397.809
Assicurazioni	324.809		324.809
Fornitori		88.522	-88.522
Leasing impianti e macchinari	305.745	521.565	-215.820

Corsi aggiornamento		42.000	-42.000
Altri risconti attivi	275.455	14.180	261.275
TOTALE	1.547.624	1.123.156	424.468

Alla chiusura dell'esercizio non esistono risconti attivi che presentano una quota di durata superiore a 5 anni.



Passivita' e netto

Patrimonio netto

Variazioni di consistenza

Si forniscono di seguito tutte le informazioni richieste dall'art. 2427 n.7-bis C.c., ai fini di una rappresentazione veritiera e

corretta della consistenza del Patrimonio Netto e dei fatti che su di esso hanno prodotto delle modificazioni.

Descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva da rivalutazione	Riserva Sovrapprezzo azioni	Altre riserve	Utile (Perdite) a nuovo	Utile (Perdita) d'esercizio	Totale Patrimonio Netto
31 dicembre 2012	961.600	230.007		6.252.828	8.227.670		- 1.183.830	14.488.275
In aumento:								
- aumento CS	200.014			7.425.546				7.625.560
- Utile/perdita portata a nuovo						- 1.183.830		- 1.183.830
- Utile/perdita esercizio							- 3.088.321	- 3.088.321
31 dicembre 2013	1.161.614	230.007	-	13.678.374	8.227.670	- 1.183.830	- 4.272.151	17.841.684
In diminuzione:								
- Copertura con altre riserve					- 5.455.981	1.183.830	4.272.151	
In aumento:								
- arrotondamento					3			3
- aumento CS	147.568			6.065.607				6.213.175
- Utile/perdita esercizio							- 3.268.720	- 3.268.720
31 dicembre 2014	1.309.182	230.007	-	19.743.981	2.771.692	-	- 3.268.720	20.786.142

Nel corso del mese di novembre 2013 è stato deliberato un aumento di capitale mediante emissione di n. 176.525 nuove azioni per un controvalore complessivo di 7.061.000 euro. Tale aumento è stato integralmente sottoscritto e versato per un

importo di 153.139 azioni ed un controvalore di 6.508.407 euro nel mese di dicembre 2013 e la restante parte nel 2014.

A marzo 2014 è stato deliberato un aumento di capitale mediante emissione di

n. 141.176 nuove azioni per un controvalore complessivo di 5.999.980 euro. Tale aumento è stato sottoscritto e versato per un importo di 142.182 azioni ed un controvalore di 5.277.735 euro nella prima parte dell'esercizio.

Il capitale sociale è composto da n. 1.309.182 azioni del valore nominale di Euro 1,00 e risulta sottoscritto ed interamente versato dagli azionisti.

Di seguito si riporta lo schema sulla disponibilità delle riserve iscritte nel patrimonio netto ex art.2426 cc:

Natura/Descrizione	Valore al 31/12/2014	Possibilità di utilizza- zione	Quota di- sponibile	Riepilogo utilizzazioni ultimi tre esercizi	
				Per copertu- ra perdite	Per altre ragioni
Capitale sociale	1.309.182				
Riserve di capitale					
Riserva da rivalutazione					
Riserva sovrapprezzo azioni	19.743.981	A,B	19.743.981		
Riserve di utili					
Riserva legale	230.007	B	230.007		
Altre riserve statutarie					
Altre riserve	2.771.691	A,B,C	2.771.690	5.455.981	
Utili (perdite) portati a nuovo					
Utile (Perdita) dell'esercizio	-3.268.720				
TOTALE	20.786.141		22.745.678	5.455.981	
Quota non distribuibile			6.343.516		
Residua quota disponibile			16.402.162		

La quota non distribuibile si riferisce alla parte di riserve non distribuibili in quanto vincolata all'ammontare dei costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità iscritti nell'attivo.

Legenda: "A" aumento di capitale; "B" copertura perdite; "C" distribuzione ai soci.

Fondi rischi e oneri

Variazioni di consistenza

Euro

Saldo al 31/12/2014	616.017
Saldo al 31/12/2013	617.698
Variazioni	-1.681

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Fondo Fisc agenti	36.060	36.060	
Fondo per imposte differite	3.546	5.227	-1.681
Fondi per altri rischi	576.411	576.411	
TOTALE	616.017	617.698	-1.681

Il fondo per imposte differite si riferisce al debito tributario futuro generato da dividendi non incassati.

Il fondo per altri rischi intende dare copertura a possibili commesse/progetti in perdita.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Variazioni di consistenza

Descrizione	Saldo al 31/12/2013	Quota maturata anno e rivalutazioni	Decrementi per liquidazioni e anticipi	Altre variazioni	Saldo al 31/12/2014
Fondo TFR	3.691.864	49.685	108.847	275.089	3.357.613
TOTALE	3.691.864	49.685	108.847	275.089	3.357.613

Il fondo TFR accantonato rappresenta il debito della società verso i dipendenti alla chiusura dell'esercizio al netto di eventuali anticipi.

Si rileva che, a partire dall'esercizio 2007, avendo la società un numero di dipendenti superiore a 50, il TFR maturato

nell'esercizio viene destinato ai fondi di previdenza integrativa o all'apposito Fondo di Tesoreria dell'Inps.

La voce "Altre variazioni" si riferisce al fondo Tfr ceduto con il ramo delle piccole e medie aziende a Delta informatica.

Debiti

Variazioni di consistenza

Euro	
Saldo al 31/12/2014	89.161.275
Saldo al 31/12/2013	72.658.673
Variazioni	16.502.602

Debiti per scadenza

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totali
Debiti per scadenza	66.283.199	22.878.077	89.161.276

Non esistono debiti con durata superiore a 5 anni.

Debiti per area geografica

Debiti per area geografica	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Italia	88.740.964	71.085.803	17.655.161
Europa Cee	93.822	1.449.703	-1.355.881
Altro	326.489	123.167	203.322
TOTALE	89.161.275	72.658.673	16.502.602

Debiti per obbligazioni

Debiti per obbligazioni	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Oltre i 12 mesi:			
Obbligazioni	17.172.000		17.172.000
Obbligazioni convertibili	5.000.000		5.000.000
TOTALE	22.172.000		22.172.000

Un dettaglio delle obbligazioni accese si può trovare nella relazione sulla gestione.

Debiti verso banche

Debiti verso banche	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Debiti bancari entro 12 mesi:			
A. Banche conti correnti	853.474	3.305.779	-2.452.305
B. Banche C/anticipi	4.316.645	13.119.531	-8.802.886
C. Mutui passivi bancari	623.929	1.010.467	-386.538
D. Altri debiti verso banche			
Debiti bancari oltre i 12 mesi:			

A. Banche conti correnti			
B. Banche C/anticipi			
C. Mutui passivi bancari	706.077	1.330.006	-623.929
D. Altri debiti verso banche			
TOTALE	6.500.125	18.765.784	-12.265.658

La voce è comprensiva di tutti i debiti esistenti alla chiusura dell'esercizio nei confronti degli istituti di credito, compresi quelli in essere a fronte di finanziamenti erogati da istituti speciali di credito. Detta voce di debito è costituita da anticipazioni, scoperti di conto corrente, accettazioni bancarie e mutui ed esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

Al 31/12/2014 risulta iscritto nel passivo:

- un mutuo contratto con la Cassa Centrale stipulato in data 30/12/2009, durata del finanziamento 7 anni con 28 rate trimestrali a partire dal 1 aprile 2011. Debito residuo al 31/12/2014 euro 613.579. A garanzia del pagamento è stato fornito pegno sulla quota di partecipazione di Dexit;
- un mutuo contratto con Mediocredito Trentino Alto Adige Spa stipulato in data 30/04/2010, durata del finanziamento 5 anni con 11 rate semestrali a partire dal 10/05/2010. Debito residuo al 31/12/2014 euro 319.604;

- un mutuo contratto con la Banca Antonveneta stipulato in data 31/12/2010, durata del finanziamento 8 anni con 10 rate semestrali a partire dal 30/06/2014. Debito residuo al 31/12/2014 euro 367.200;
- un mutuo contratto dalla incorporata Dedanext con Cassa di Risparmio di Cento stipulato in data 23/04/2012, durata del finanziamento 3 anni con 36 rate mensili a partire dal 22/05/2012. Debito residuo al 31/12/2014 euro 29.623.

Non vi sono quote di debito con scadenza oltre i 5 anni.

Si ricorda che parte dei prestiti obbligazionari e dei finanziamenti bancari sono gravati da condizioni relative ad indici patrimoniali / finanziari / economici riferiti al bilancio consolidato di gruppo (c.d. "covenants"), che sulla base delle risultanze del bilancio consolidato chiuso al 31/12/2014 risultano pienamente rispettati.

Acconti da clienti

Acconti da clienti	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Acconti da clienti	1.140.615	801.552	339.063
TOTALE	1.140.615	801.552	339.063

La voce si riferisce a commesse per le quali la fatturazione risulta anticipata ri-

spetto all'avanzamento totale o parziale dei lavori effettuati.

Debiti verso fornitori

Debiti verso fornitori	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
A. Fornitori c/ordinario	25.664.943	22.519.233	3.145.710
B. Fatture da ricevere	8.961.387	3.948.996	5.012.391
C. Accrediti da ricevere	-993.946	-440.359	-553.587
TOTALE	33.632.383	26.027.870	7.604.513

Nella voce Debiti verso fornitori sono stati iscritti i debiti in essere nei confronti di soggetti non appartenenti al proprio gruppo (controllate, collegate e controllanti) derivanti dall'acquisizione di beni e servizi, al netto di eventuali note di credito ricevute o da ricevere. L'andamento nelle fatture da ricevere, oltre che da una

questione di mera ricezione documentale delle fatture, è in parte speculare all'andamento delle fatture da emettere nell'attivo. Più in generale l'andamento dei debiti segue la stagionalità della rivendita sw ed hw, quest'anno particolarmente accentuata.

Debiti verso società controllate

Debiti verso imprese controllate	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
A. Fornitori c/ordinario	705.232	773.283	-68.051
B. Fatture/note credito da ricevere	579.930	25.218	554.712
C. Cash Pooling	16.023.800	5.094.036	10.929.764
D. Finanziamenti		12.630.000	-12.630.000
E. Debiti diversi	613		613
F. Consolidato nazionale		250.883	-250.883
TOTALE	17.309.575	18.773.420	-1.463.845

Debiti verso società collegate

Debiti verso imprese collegate	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
A. Fornitori c/ordinario		94.052	-94.052
B. Fatture da ricevere			
C. Accrediti da ricevere			
D. Finanziamenti	299.740		299.740
TOTALE	299.740	94.052	205.688

Debiti verso società controllanti

Debiti verso imprese controllanti	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
A. Fornitori c/ordinario	110.314	858.821	-748.507
B. Fatture da ricevere		43.198	-43.198
C. Note credito da ricevere			
TOTALE	110.314	902.019	-791.705

Debiti tributari

Debiti tributari	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Ritenute da riversare	1.069.678	1.107.058	-37.380
Iva da versare	1.928.824	1.416.908	511.916
Erario c/Irap	38.972	10.946	28.026
Debiti IRES per consolidato nazionale	495.060		495.060
Altri debiti			
TOTALE	3.532.534	2.534.912	997.622

La voce Debiti tributari contiene i debiti tributari certi quali: debiti verso Erario per ritenute operate, debiti verso erario per IVA, debiti per le imposte maturate sul reddito dell'esercizio.

Detta voce non accoglie le imposte differite ed i debiti tributari probabili per contenziosi in corso, iscritti nella voce B2 dello Stato Patrimoniale Passivo.

Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

Debiti Vs istituti di previdenza	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Debiti verso INPS	972.147	961.322	10.825
Debiti verso INAIL ed altri Enti	257.042	143.735	113.307
Debiti per contributi ferie/permessi maturati	419.586	423.477	-3.891
Altri debiti	1.131	103.838	-102.707
TOTALE	1.649.906	1.632.372	17.534

Altri debiti

Altri debiti	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Sono tutti entro l'esercizio:			
Retribuzioni correnti da liquidare	985.328	973.785	11.543
Premi maturati da liquidare			
Ferie e permessi non goduti	1.471.068	1.445.152	25.916
Depositi cauzionali di terzi		10.000	-10.000
Anticipazioni su contributi da ricevere			
Debiti v/obbligazionisti cedole maturate	155.668		155.668
Debiti verso organi societari	99.345		99.345
Altri	102.675	697.755	-595.080
TOTALE	2.814.083	3.126.692	-312.608

Ulteriori informazioni

A parte quanto indicato relativamente al mutuo, non sono presenti a bilancio debiti assistiti da garanzie reali su beni societari e non sono presenti finanziamenti di soci né variazioni ai criteri civilistici o modifiche rispetto all'anno precedente.

Nel corso dell'esercizio sono state emesse prestiti obbligazionari convertibili per euro 5.000.000 e prestiti obbligazionari ordinari per euro 17.172.000.

Ratei e risconti passivi

Variazioni di consistenza e dettaglio

Ratei e risconti passivi	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Risconti:			
Su quote di contributo non maturate		5.630	-5.630
Su canoni di manutenzione propri	333.445	114.797	218.648
Su ricavi da prestazioni anticipate			
Locazioni anticipate			
Servizi outsourcing			
Altri risconti passivi		257	-257
Ratei:			
Rateo XIV	495.397	505.955	-10.558
Vari	1.983	4.727	-2.744
TOTALE	830.825	631.366	199.459

Alla chiusura dell'esercizio non sussistono ratei e risconti passivi con durata superiore a 5 anni.



Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Fideiussioni a favore di terzi	4.788.970	3.886.299	902.671
Fideiussioni/Patronage vs. controllate	4.005.821	1.355.821	2.650.000
Impegni per leasing	355.050	665.433	-310.383
TOTALE	9.149.841	5.907.553	3.242.288

Nella voce “fideiussioni a favore di terzi” sono comprese quasi esclusivamente fideiussioni bancarie o assicurative poste a garanzia di enti o società appaltanti, a garanzia di prestazioni eseguite o necessarie per la partecipazione alle procedure di assegnazione delle commesse.

Una piccola parte di 240.654 euro è relativa a fideiussioni per affitti sugli immobili.

Nella voce “impegni per leasing” è compreso il residuo dei canoni al 31/12/2014. Il dettaglio delle fideiussioni riguardanti

società del gruppo è di seguito elencato:

- 2.500.000 euro sono relativi ad una fideiussione a favore di Sinergis Srl;
- 150.000 euro riguardano una lettera di patronage forte nei confronti di Ecos Srl;
- 1.355.821 euro infine sono relativi ad una fideiussione rilasciata a garanzia della fornitura di postazioni di lavoro in seguito alla gara vinta nel 2007 dalla controllata Dexit.



Conto economico

Valore della produzione

Variazioni

	Euro
Saldo al 31/12/2014	91.972.857
Saldo al 31/12/2013	80.319.175
Variazioni	11.653.682

Entrando nel dettaglio delle voci di bilancio abbiamo:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Vendite hardware / altri prodotti	20.536.594	16.158.838	4.377.756
Vendite software di terzi	8.220.676	7.108.039	1.112.637
Vendite software proprio	1.979.015	1.292.601	686.414
Prestazioni di servizi rivendita	25.872.464	19.866.155	6.006.309
Prestazioni di servizi proprie	25.341.866	26.621.248	-1.279.382
Ricavi per noleggi	2.523.281	2.946.565	-423.284
Provvigioni attive	171.165	233.803	-62.638
Docenze educative	50.854	17.650	33.204
Altri	1.279.682	286.287	993.395
TOTALE	85.975.596	74.531.188	11.444.411

Ulteriori elementi d'analisi, oltre che una spiegazione dell'andamento della voce,

sono rinvenibili nella relazione sulla gestione.

Ricavi per area geografica

Ricavi per area geografica	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Italia	84.085.700	73.517.889	10.567.811
Estero	1.889.896	1.013.299	876.597
TOTALE	85.975.596	74.531.188	11.444.408

Variazione nei lavori in corso

Variazione lavori in corso	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Variazione lavori in corso	1.208.431	-435.384	1.643.815
TOTALE	1.208.431	-435.384	1.643.815

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Incrementi di immobilizzazioni interne	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Capitalizzazione Costi di ricerca e sviluppo	3.016.824	3.552.982	-536.158
TOTALE	3.016.824	3.552.982	-536.158

La voce si riferisce alla quota di capitalizzazione relativa ai costi per il personale interno.

Per ulteriori considerazioni in merito ai

progetti ed ai prodotti ai quali fa riferimento la capitalizzazione del 2014, si rimanda a quanto espresso nella parte delle immobilizzazioni immateriali.

Altri ricavi e proventi

Altri ricavi	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Recupero costi	697.104	2.165.973	-1.468.869
Locazioni immobili	314.680	182.467	132.213
Plusvalenze gestionali	380.902	25.385	355.517
Contributi in conto esercizio	115.747	53.261	62.486
Altri ricavi e proventi	263.574	243.302	20.272
TOTALE	1.772.006	2.670.389	-898.383

La voce “Contributi in conto esercizio” si riferisce:

- per euro 16.925 al contributo fotovoltaico;
- per euro 8615 al contributo BIO-

BANKING;

- per euro 9.484 al contributo SIMEST-DEDAMEX;
- per euro 80.722 al contributo sulla formazione rilasciato dal Fondo Sociale Europeo;

Costi della produzione

Variazioni

	Euro
Saldo al 31/12/2014	94.126.156
Saldo al 31/12/2013	83.585.169
Variazioni	10.540.987

Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo

Materie prime, sussidiarie, di consumo	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Acquisto prodotti per la rivendita	49.659.136	36.906.655	12.752.481
Resi, premi e sconti su acquisti	-1.409.214	-645.491	-763.723
Acquisto altro materiale per la produzione	63.008	148.325	-85.317
Acquisto carburanti	551.444	579.748	-28.304
Acquisto materiali diversi	23.409	44.913	-21.504
TOTALE	48.887.782	37.034.149	11.853.633

La dinamica della voce segue in massima parte l'andamento dei ricavi da prodotti di rivendita.

Ulteriori elementi d'analisi, oltre che una spiegazione dell'andamento della voce, sono rinvenibili nella relazione sulla gestione.

Costi per servizi

Un dettaglio della voce è riportato nella tabella seguente:

Costi per servizi	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Prestazioni di terzi ed occasionali	7.974.456	7.810.254	164.202
Canoni di manutenzione	834.525	886.752	-52.227
Manutenzioni e riparazioni	470.403	461.086	9.317
Spese di pubblicità	473.969	409.634	64.335
Spese Assicurative	88.605	236.321	-147.716
Spese Telefonia fissa	95.080	110.995	-15.915
Spese Telefonia cellulare	80.918	99.600	-18.682
Consulenze	702.720	365.016	337.704
Spese per il personale	2.369.119	1.859.028	510.091
Logistica	591.674	564.301	27.373
Compensi amministratori e contributi	359.732	641.834	-282.102
Compensi sindaci	49.124	39.237	9.887
Compensi società di revisione	36.000	42.654	-6.654
Spese bancarie	253.387	318.581	-65.194
Altri servizi	54.949	74.178	-19.229
TOTALE	14.434.660	13.919.472	515.188

Il decremento dei compensi amministratore rispetto al 2013 è dovuto alla fusione intervenuta nel corso del 2013 tra Dedagroup, Dedanext e Sintecop e la conseguente riduzione del numero degli amministratori.

La variazione in aumento intercorsa nelle spese per il personale deriva dal maggior investimento sostenuto dall'azienda per la formazione dei dipendenti e dall'incremento delle assicurazioni verso il personale.

Costi godimento beni di terzi

Godimento beni di terzi	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Locazione fabbricati	1.005.084	1.124.601	-119.517
Locazioni di altri beni e automezzi	533.012	444.637	88.375
TOTALE	1.538.096	1.569.238	-31.142

La locazione di fabbricati si riferisce perlopiù alla locazione della sede sociale oltre che delle sedi secondarie.

La locazione di altri beni e automezzi è invece composta perlopiù da canoni di noleggio di impianti e macchinari.

La società ha continuato a condurre anche nel corso del 2014 un contratto di leasing finanziario acceso nel 2012, di seguito se ne fornisce la rappresentazione mediante il metodo finanziario:

Contratto	Descrizione	Inizio contratto	Costo storico a IAS 17	Amm.to AP	Amm.to 2014	Fondo al 31/12/2014	Residuo al 31/12/2014	Oneri finanziari di competenza	Minori costi a C/E
Cisco Leasing	Leasing su acquisto server	01/06/2012	783.314	234.994	156.663	391.657	391.657	- 22.304	215.820
Totale			783.314	234.994	156.663	391.657	391.657	- 22.304	215.820

Costi per il personale

La variazione intervenuta nell'anno è di seguito rappresentata:

Costi per il personale	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Salari e stipendi	16.921.039	17.212.660	-291.621
Oneri sociali	4.995.441	5.156.064	-160.623
Trattamento di fine rapporto	1.215.805	1.245.488	-29.683
Altri costi		181	-181
TOTALE	23.132.285	23.614.393	-482.108

Dati sull'occupazione

In riferimento alla voce Costi per il personale, quanto richiesto dall'art. 2427 punto 15 del c.c. è rinvenibile nella relazione sulla gestione.

Si specifica inoltre che la media occupazionale aziendale è riassumibile nella seguente tabella:

Inquadramento	Media 2013	Media 2014	Variazioni
Impiegati	345,42	410,58	65,16
Dirigenti	17,08	23,58	6,50
TOTALE	362,50	434,17	71,66

Ammortamenti e svalutazioni

Ammortamenti e svalutazioni	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	3.635.882	3.466.565	169.317
Ammortamento immobilizzazioni materiali	3.102.568	3.335.587	-233.019
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazione dei crediti dell'attivo	406.860	173.910	232.950
TOTALE	7.145.310	6.976.062	169.248

Rimanenze

Rimanenze	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Rimanenze iniziali prodotti hardware		12.202	-12.202
Rimanenze finali prodotti hardware		6.138	-6.138
Rimanenze finali prodotti software	-1.367.060	-165.740	-1.201.320
TOTALE	-1.367.060	-147.400	-1.219.660

Accantonamenti

La società non ha effettuato accantonamenti.

Oneri diversi di gestione

Tra i principali oneri diversi di gestione si evidenziano:

Oneri diversi di gestione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Minusvalenze da disinvestimento immobilizzazioni	33.788	10.119	23.669
Imposte e tasse	108.959	139.575	-30.616
Quote associative	17.363	10.112	7.251
Acquisto pubblicazioni, abbonamenti	3.967	5.305	-1.338
Oneri per gare	18.333	3.559	14.774
Spese di rappresentanza, costi indeducibili	49.081	38.607	10.474
Multe e ammende	70.392	28.610	41.782
Altro	53.200	33.368	19.832
TOTALE	355.083	269.255	85.828

Informazioni su rapporti economici con parti correlate

Per quanto riguarda i costi e ricavi generati nei rapporti con società controllate o controllanti rimandiamo all'apposita se-

zione contenuta nella relazione sulla gestione.

Proventi e oneri finanziari

Variazioni

Euro	
Saldo al 31/12/2014	-1.191.670
Saldo al 31/12/2013	-821.259
Variazioni	-370.411

Proventi da partecipazioni

Proventi da partecipazione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
In imprese controllate	259.435	381.805	-122.370
In imprese collegate			
In altre imprese	45.588	18.571	27.017
Altri proventi			
TOTALE	305.023	400.376	-95.353

Tra i principali oneri diversi di gestione circa la società di origine e la tipologia dei proventi si evidenziano:

Dividendi:

Imprese controllate:

- Dexit: euro 259.435

Altre imprese:

- Seac Spa: euro 17.904
- Esprinet Spa: euro 668
- MC-link: 27.016

Altri proventi finanziari

Proventi finanziari	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Interessi bancari	1.303	1.558	-255
Interessi su crediti finanziari a breve	132.747	127.143	5.604
Interessi su crediti commerciali e diversi			
Altro	95	103	-8
TOTALE	134.144	128.804	5.340

Interessi ed altri oneri finanziari

Gli interessi e gli altri oneri finanziari rilevati nell'esercizio sono così ripartiti:

Interessi ed altri oneri finanziari	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Interessi passivi verso banche	743.513	829.314	-85.801
Interessi su prestiti obbligazionari	228.648		228.648
Interessi su debiti finanziari società controllate	330.572	281.514	49.058
Interessi verso società controllanti	58.261		58.261
Interessi su debiti commerciali e diversi	186.593	233.569	-46.976
Altri oneri finanziari	78.977	6.551	72.426
TOTALE	1.626.565	1.350.948	275.617

Ulteriori informazioni sulle obbligazioni sono rinvenibili nella relazione sulla gestione.

Proventi ed oneri di cambio

La dinamica della voce è sintetizzata nella seguente tabella:

Proventi ed oneri di cambio	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Oneri di cambio	-11.002	-2.446	-8.556
Proventi di cambio	6.730	2.956	3.774
TOTALE	-4.272	509	-4.781

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Variazioni

Euro	
Saldo al 31/12/2014	-207.000

Saldo al 31/12/2013	-400.000
Variazioni	193.000

Rivalutazioni e svalutazioni

Rettifiche di valore di attività finanziarie	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Svalutazione partecipazioni	207.000	400.000	-193.000
TOTALE	207.000	400.000	-193.000

Si è proceduto alla svalutazione della partecipazione in Sinergis Srl per euro 200.000 per presenza di perdite durevoli

di valore.

I restanti 7 mila euro sono relativi a Publi-ca Toscana Srl in liquidazione.

Proventi e oneri straordinari

Variazioni

Euro

Saldo al 31/12/2014	-90.014
Saldo al 31/12/2013	-574.725
Variazioni	484.711

Proventi straordinari

Proventi straordinari	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
a) Plusvalenze da alienazione			
Utili da cessione partecipazioni			
b) Altri proventi straordinari attivi			
Quota straordinaria contributo PAT			

Plusvalenza cessione ramo di azienda			
Sopravvenienze attive	107.705	164.304	-56.599
Dividendi contabilizzati per cassa			
Altri proventi	310.882	892	309.990
TOTALE	418.587	165.196	253.391

Tra le rettifiche contabili la voce principale si riferisce al minor debito IRAP dell'e-

servizio precedente e a un giroconto per errata imputazione a cespite.

Oneri straordinari

Oneri straordinari	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Minusvalenze su alienazione partecipazioni	5.283	16.371	-11.088
Imposte relative ad anni precedenti	2.623	2.692	-69
Sopravvenienze passive	164.384	422.102	-257.718
Altri oneri straordinari	336.311	298.756	37.555
TOTALE	508.601	739.921	-231.320

Imposte sul reddito dell'esercizio

Variazioni

Euro	
Saldo al 31/12/2014	-373.263
Saldo al 31/12/2013	-789.827
Variazioni	416.564

Imposte e tasse	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
IRES			
IRAP	415.848	478.447	-62.599
Imposte anticipate	-787.430	-1.240.104	452.674
Imposte differite	-1.681	-28.170	26.489
TOTALE	-373.263	-789.827	416.564

Si ricorda che la Società aderisce al regime di tassazione denominato Consolidato Nazionale insieme alle seguenti società controllate:

- Derga Consulting Srl
- Sinergis srl unipersonale
- Ecos Srl
- Agorà Med Srl
- Dexit Srl

La società ha iscritto di conseguenza crediti e debiti in relazione a quanto attribui-

tale dalle controllate in termini di crediti/debiti tributari.

La quantificazione dei crediti iscritti a fronte dei debiti d'imposta, così come quella dei debiti iscritti a fronte delle perdite fiscali attribuite alla consolidante sono rinvenibili nel dettaglio dei crediti e debiti verso controllate iscritto nell'apposita sezione della nota integrativa.

Di seguito si propone la riconciliazione tra l'onere teorico e reale delle imposte correnti sui redditi:

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)		
Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	-3.641.983	
Onere fiscale teorico (%) 27,5		-1.001.545
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
Componenti negativi deducibili per cassa	26.000	
Ammortamenti anticipati	338.312	
Ammortamenti avviamento	28.800	
Svalutazione crediti	300.000	
Altri accantonamenti		
	693.112	

Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Spese rappresentanza e manutenzione		
Quota Plusvalenze da esercizi precedenti		
Svalutazione crediti		
Dividendi per cassa	19.006	
Utilizzo Fondo Rischi		
Componenti negativi deducibili per cassa	-26.000	
Ammortamenti anticipati	-548.120	
	-555.114	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi		
Ammortamenti		
Spese per mezzi di trasporto	447.620	
Spese telefoniche	90.758	
Svalutazioni/Minusvalenze indeducibili	212.283	
Quota Interessi indeducibili	151.413	
Altri oneri indeducibili	711.465	
Dividendi esenti	-44.808	
Plusvalenze esenti		
Altri proventi deducibili	-579.100	
	989.631	
Componenti positive rimandate ad esercizi successivi		
Deduzioni dal reddito imponibile		
Plusvalenze esenti		
Dividendi esclusi	-257.857	
Utilizzo fondi tassati		
Altre variazioni in diminuzione		
	-257.857	

Imponibile fiscale IRES	-2.772.211	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		-762.358
Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRAP)		
Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	-2.153.299	
Oneri non deducibili Irap	23.539.145	
Valore di riferimento	21.385.846	
Onere fiscale teorico (%) 3,9		834.048
Ammortamenti marchi ed avviamento	28.800	
Costi, compensi ed interessi indeducibili	1.383.135	
Altri accantonamenti		
	1.411.935	
Variazioni in diminuzione	-182.675	
Deduzioni IRAP	-9.812.243	
	-9.994.918	
Imponibile IRAP	12.802.863	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio con aliquota ponderata:	3,25%	415.848

Fiscalità differita

Di seguito viene esposta la composizione delle voci di fiscalità anticipata e differita iscritte a bilancio.

*A.D.T.=Ammontare Differito Temporaneo	Saldo 2013			Movimentazioni			Saldo 2014	
	A.D.T.*	Effetto fiscale	A.D.T. in diminuzione	Diminuzione	A.D.T. in aumento	Incrementi	A.D.T.	Effetto fiscale
IMPOSTE ANTICIPATE:								

Imposte anticipate su avviamenti ex fusione 2001	215.097	67.540	119.500	37.523			95.597	30.017
Ammortamenti anticipati	2.017.344	554.770	365.446	100.498	338.312	93.036	1.990.210	547.308
Componenti negative non deducibili per competenza	32.000	8.800	32.000	8.800	26.000	7.150	26.000	7.150
Fondo svalutazione crediti					300.000	82.500	300.000	82.500
Svalutazioni 2005 ed ammortamento in 18 anni	553.576	173.823	61.509	19.314			492.067	154.509
Avviamento su acquisti ramo d'azienda	136.500	42.861	1.667	523	22.134	6.950	156.967	49.288
Avviamento ramo d'azienda da incorporata Dexea	53.330	14.925			6.667	2.093	59.997	17.018
Accantonamento Fondo Rischi	350.000	96.250					350.000	96.250
Svalutazione magazzino	100.000	27.500					100.000	27.500
Imposte anticipate attinenti a perdite fiscali dell'esercizio					2.772.211	762.358	2.772.211	762.358
Imposte anticipate attinenti a perdite fiscali dell'es. prec.	7.730.661	2.125.932			93.247	25.643	7.823.908	2.151.576
Totale	11.188.508	3.112.401	580.122	166.658	3.558.571	979.731	14.166.957	3.925.475
IMPOSTE DIFFERITE:								
Plusvalenza Ramo d'azienda Delta Servizi								
Dividendi a bilancio non incassati	380.113	5.228	380.113	5.227	257.857	3.546	257.857	3.547
Totale	380.114	5.228	380.112	5.225	257.857	3.546	257.858	3.547
NETTO	10.808.394	3.107.174	200.010	161.433	3.300.714	976.184	13.909.099	3.921.928

Per quanto riguarda il credito per imposte anticipate iscritto in bilancio per complessivi euro 3.925.475, la Società conferma che sussistono le condizioni richieste dai principi contabili per la contabilizzazione dei benefici fiscali futuri, in partico-

lare la ragionevole certezza che nel futuro la Società conseguirà imponibili fiscali tali da consentire l'assorbimento di quanto iscritto.

Compensi ad amministratori, sindaci e società di revisione

Relativamente a tale voce l'ammontare dei compensi spettanti cumulativamente agli amministratori, sindaci e società di revisione è esplicitato nella tabella seguente:

Compensi ad amministratori e sindaci	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Compensi amministratori	359.732	641.834	-282.102
Compensi sindaci	49.124	39.237	9.887
Compenso società di revisione	36.000	42.654	-6.654
TOTALE	444.856	723.725	-278.869

Si precisa che non sono stati corrisposti né ai sindaci né alla società di revisione compensi ulteriori di verifica e/o consulenza fiscale.

Il presente bilancio, composto da Stato

patrimoniale, Conto economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Trento, 22 aprile 2015

Il Presidente
Dr. Marco Podini



Rendiconto Finanziario al 31/12/2014

A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)

	2014	2013
Utile (perdita) dell'esercizio	- 3.268.720	- 4.272.151
Imposte sul reddito	- 373.263	- 789.827
Interessi passivi/(interessi attivi)	1.191.670	821.259
(Dividendi)	- 305.023	- 400.376
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	5.283	16.371

1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	- 2.750.053	- 4.624.724
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	416.904	646.635
(Rivalutazioni)/Svalutazioni di attività finanziarie	207.000	400.000
Ammortamenti delle immobilizzazioni	6.738.450	6.802.152
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	7.362.354	7.848.787
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	- 3.425.796	573.346
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	- 2.577.607	- 5.331.242
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	7.205.417	7.560.886
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	- 424.468	544.110
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	199.459	- 50.473
Altre variazioni del capitale circolante netto	873.373	- 3.389.143
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	1.850.378	- 92.516
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	- 1.191.670	- 821.259
(Imposte sul reddito pagate)	182.029	138.076
Dividendi incassati	428.971	445.717
Utilizzo dei fondi	- 1.172.686	861.045
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	- 1.753.356	623.579
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	4.709.323	3.755.126

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento

Immobilizzazioni materiali	- 4.024.477	- 3.328.553
(Investimenti materiali)	- 4.019.194	- 3.312.182
Prezzo di realizzo disinvestimenti	- 5.283	- 16.371
Immobilizzazioni immateriali	- 4.185.653	- 9.241.364
(Investimenti immateriali)	- 4.185.653	- 9.241.364
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie	- 10.468.443	- 47.402
(Investimenti finanziari)	- 10.468.443	- 47.402
Prezzo di realizzo disinvestimenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	- 18.678.573	- 12.617.319

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Mezzi di terzi		
Accensione finanziamenti/Cash Pooling	-	405.505
Rimborso finanziamenti/Cash Pooling	- 1.097.585	-
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	6.213.175	7.625.562
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	5.115.590	8.031.067
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)	- 8.853.660	- 831.126
Disponibilità liquide ad inizio esercizio	- 18.382.863	- 17.551.737
Disponibilità liquide a fine esercizio	- 27.236.523	- 18.382.863

DEDAGROUP S.P.A.

- . -

Bilancio al 31 dicembre 2014
Relazione della società di revisione
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010 n.39



BAKER TILLY REVISA

Società di Revisione e
Organizzazione Contabile
00153 Roma
Piazza Albania 10
Italy

Relazione della società di revisione
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.01.2010 n. 39

T: +39 06 57284302
F: +39 06 57250015

www.bakertillyrevisa.it

Agli Azionisti di
Dedagroup S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Dedagroup S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2014. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Dedagroup S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.
Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 22 aprile 2014.
3. A nostro giudizio il bilancio d'esercizio della Dedagroup S.p.A. al 31 dicembre 2014 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della società.

4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Dedagroup S.p.A.. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 27/01/2010, n. 39. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Dedagroup S.p.A. al 31 dicembre 2014.

Roma, 14 maggio 2015

Baker Tilly Revisa S.p.A.



Socio Procuratore
Marco Sacchetta

DEDAGROUP S.P.A.

- . -

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2014
Relazione della società di revisione
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010 n.39



BAKER TILLY REVISA

Società di Revisione e
Organizzazione Contabile
00153 Roma
Piazza Albania 10
Italy

T: +39 06 57284302
F: +39 06 57250015

www.bakertillyrevisa.it

Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27.01.2010 n. 39

Agli Azionisti di
Dedagroup S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Dedagroup S.p.A. al 31 dicembre 2014. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Dedagroup S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.
Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 22 aprile 2014.
3. A nostro giudizio il bilancio consolidato del Gruppo Dedagroup S.p.A. al 31 dicembre 2014 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico del Gruppo.

4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Dedagroup S.p.A.. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato, come richiesto dall'art. 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 27/01/2010, n. 39. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato della Dedagroup S.p.A. al 31 dicembre 2014.

Roma, 14 maggio 2015

Baker Tilly Revisa S.p.A.



Socio Procuratore
Marco Sacchetta

DEDAGROUP S.P.A

Sede in Gardolo LOC. PALAZZINE 120/F – TRENTO
Registro delle imprese di Trento e Codice Fiscale 01763870225
Capitale Sociale Euro 1.309.182 interamente versato
Società soggetta a attività di direzione e coordinamento
da parte di Sequenza S.p.A.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI

AI SENSI DELL'ARTICOLO 2429, COMMA 2, DEL CODICE CIVILE

Nel corso dell'esercizio chiuso alla data del 31 dicembre 2014 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Premettiamo e sottolineiamo che l'attività di revisione legale, conformemente a quanto da Voi deliberato, viene svolta dalla società Baker Tilly Revisa Spa, alla cui relazione Vi rimandiamo.

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei Soci e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli amministratori delegati, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior

rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili della funzione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazione dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo mantenuto un costante scambio di informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale, senza che siano

Bilancio di esercizio

Abbiamo verificato ed accertato il rispetto delle norme di legge nella formazione e nell'impostazione sia del bilancio d'esercizio della società sia della relazione sulla gestione a corredo dello stesso.

Ricordiamo che la responsabilità della redazione del bilancio compete all'Organo Amministrativo, mentre è nostra competenza esprimere un giudizio professionale sul bilancio stesso, in base alle attività di verifica svolte.

Stato patrimoniale

Attività	114.751.872
Passività e fondi	93.965.730
Patrimonio netto (escluso il risultato di esercizio)	24.054.862
Risultato di esercizio	(3.268.720)

emersi dati o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Non sono pervenute denunce dei soci ex art. 2408 C.C.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014, unitamente alla relazione sulla gestione, ci è stato messo a disposizione da parte del Consiglio di Amministrazione nel rispetto dei termini stabiliti dalla vigente normativa.

Il progetto di bilancio che viene sottoposto all'esame e all'approvazione dell'Assemblea presenta, in sintesi, le seguenti risultanze:

Conto economico

Valore della produzione	91.972.857
Costi della produzione	94.126.156
Differenza	(2.153.299)
Proventi ed oneri finanziari	(1.191.670)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(207.000)
Proventi e oneri straordinari	(90.014)
Risultato prima delle imposte	(3.641.983)
Imposte sul reddito dell'esercizio	373.263
Risultato d'esercizio	(3.268.720)

Per quanto concerne la consistenza e la composizione delle singole voci dello Stato patrimoniale e del Conto economico, il Consiglio di Amministrazione ha fornito nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione esaurienti informazioni sui fatti che hanno caratterizzato l'esercizio in esame.

Diamo atto che:

- nella redazione del bilancio in esame sono stati seguiti i principi previsti dall'articolo 2423-bis del Codice Civile. In particolare sono stati correttamente applicati i principi della prudenza e della prospettiva della continuazione dell'attività, nonché i corretti principi contabili richiamati nella nota integrativa ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile;
- lo schema dello Stato patrimoniale unitamente al Conto economico risulta conforme alle richieste del Codice Civile ai sensi degli articoli 2424 e 2425 così come sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato patrimoniale dettate dall'articolo

2424-bis del Codice Civile;

- dai controlli effettuati abbiamo rilevato, altresì, che i ricavi, i proventi, gli oneri ed i costi sono stati imputati secondo il principio di competenza economico-temporale e sono stati indicati al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni, dei premi nonché delle imposte direttamente connesse con le vendite;
- ai sensi di quanto disposto dall'art. 2426, n.5, C.C. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello Stato patrimoniale di costi per ricerca, sviluppo e pubblicità per Euro 6.343.516;
- ai sensi di quanto disposto dall'art. 2426, n.6, C.C. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello Stato patrimoniale di vari avviamenti per Euro 3.129.551;
- la nota integrativa, predisposta dal Consiglio di Amministrazione, è stata redatta ai sensi degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed in particolare dell'articolo 2427 e contiene anche le altre indicazioni ritenute necessarie per il completamento dell'informazio-

ne, comprese quelle di carattere fiscale.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio,

Bilancio consolidato

Abbiamo altresì esaminato il progetto di bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2014 e messo a nostra disposizione nei termini di legge unitamente alla Relazione sulla gestione, ancorché redatta congiuntamente al progetto di bilancio civilistico della società Dedagroup Spa.

La nostra attività è stata rivolta, in ossequio alle vigenti norme in materia, alla verifica della correttezza e dell'adeguatezza delle informazioni contenute dei documenti relativi al Bilancio Consolidato ed alla Relazione sulla Gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, in quanto, come sopra ricordato, l'attività di controllo legale dei conti è stata affidata alla società Baker Tilly Revisa Spa.

Il bilancio consolidato è stato redatto conformemente a quanto dispone il D.lgs. 9 aprile 1991, n. 127, e si chiude con un utile di euro 219.095.

Nella nota integrativa sono analitica-

Conclusioni

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, il Collegio Sindacale propone all'Assemblea di approvare il bilancio di

non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, del Codice Civile.

mente indicati i criteri e le aree di consolidamento e non si rilevano difformità rispetto all'esercizio precedente in ordine ai criteri utilizzati per la redazione del bilancio consolidato.

In particolare, l'area di consolidamento include le società controllate in conformità agli artt. 26 e 28 del D.lgs. n. 127/1991 e le variazioni rispetto all'esercizio precedente. La procedura di consolidamento adottata segue il metodo integrale per le partecipazioni di controllo, mentre per quelle di collegamento è stato usato il metodo del patrimonio netto.

In ordine alla relazione sulla gestione, redatta congiuntamente al bilancio di esercizio 2014, si rileva la completezza informativa e la congruenza dei dati, atti a fornire un'ampia informativa sull'andamento economico finanziario del Gruppo e sui rischi cui lo stesso è soggetto, nonché sui fatti di rilievo avvenuti successivamente alla data di chiusura dell'esercizio.

esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, così come redatto dagli amministratori.

Trento, 14 aprile 2015

IL COLLEGIO SINDACALE

Giorgio Fiorini

Maurizio Scozzi

Luigi Salandin

DEDAGROUP S.P.A.

Sede legale: Gardolo,
Loc.Palazzine 120/F
Cap. Soc. € 1.309.182,00
P.IVA 01763870225
www.dedagroup.it

Società soggetta ad attività di
direzione e coordinamento di
Sequenza S.p.A.
22 aprile 2015

