

## Indice dei contenuti

<b>1</b>	<b>Premessa</b> .....	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Organi di Controllo</b> .....	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>Management esecutivo</b> .....	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>Sintesi dei risultati di Gruppo</b> .....	<b>7</b>
4.1	<i>Ricavi (in Euro/000)</i> .....	7
4.2	<i>Redditività (in Euro/000)</i> .....	8
<b>5</b>	<b>Relazione sulla gestione</b> .....	<b>9</b>
<b>7</b>	<b>Principali operazioni societarie</b> .....	<b>25</b>
7.1	<i>Piteco Spa</i> .....	25
7.2	<i>Dedamex SA de CV</i> .....	25
7.3	<i>Delisa SUD Srl</i> .....	25
7.4	<i>Dedanext Srl</i> .....	25
7.5	<i>Dedagroup North America</i> .....	25
7.6	<i>Operazioni varie di riorganizzazione societarie</i> .....	25
<b>8</b>	<b>Indicatori economico-finanziari bilancio Consolidato Dedagroup (art.2428 cc)</b> .....	<b>26</b>
8.1	<i>Situazione finanziaria e patrimoniale del Gruppo</i> .....	26
8.2	<i>Informazione sull'utilizzo di strumenti finanziari</i> .....	28
<b>9</b>	<b>Principali rischi cui Dedagroup Spa e il Gruppo sono esposti</b> .....	<b>28</b>
9.1	<i>Rischi esterni</i> .....	28
9.2	<i>Rischi interni</i> .....	29
<b>10</b>	<b>Attività della Capogruppo</b> .....	<b>29</b>
<b>11</b>	<b>Indicatori economico-finanziari bilancio Dedagroup Spa (art.2428 cc)</b> .....	<b>30</b>
<b>17</b>	<b>Società Controllate e Controllanti</b> .....	<b>32</b>
<b>18</b>	<b>Personale</b> .....	<b>32</b>
<b>19</b>	<b>Attività di ricerca e sviluppo</b> .....	<b>33</b>
<b>21</b>	<b>Azionariato</b> .....	<b>33</b>
<b>23</b>	<b>Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio</b> .....	<b>34</b>
<b>24</b>	<b>Altre informazioni</b> .....	<b>34</b>

24.1	<i>Cenni al consolidato fiscale</i> .....	34
24.2	<i>Obblighi Informativi</i> .....	35
24.3	<i>Proposta di approvazione di bilancio e di destinazione dell'utile di esercizio 2013</i> .....	35
	<b>BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2013</b> .....	<b>36</b>
	<b>Nota Integrativa al bilancio consolidato chiuso al 31/12/2013</b> .....	<b>47</b>
	<b>Bilancio Ordinario d'Esercizio 2013</b> .....	<b>94</b>
	<b>Nota Integrativa al Bilancio al 31/12/2013</b> .....	<b>105</b>

## Premessa

La presente relazione sulla gestione al bilancio civilistico della società Dedagroup Spa integra in molte parti i dati relativi al bilancio consolidato di Gruppo in modo da adempiere agli obblighi informativi relativi anche a quest'ultimo.

In tal senso, dove opportuno, la relazione presenterà dati, informazioni e dettagli relativi non già unicamente a Dedagroup ma a tutto il perimetro di consolidamento.

Le società attualmente oggetto di consolidamento secondo il metodo integrale sono:

- Agorà Med Srl
- DDway Srl
- Dedamex sa de cv
- Derga Consulting Srl
- Dexit Srl
- Ecos Srl
- Sinergis Srl

L'elenco delle società collegate, e quindi valutate secondo il metodo del patrimonio netto, è rinvenibile nella sezione riservata ai rapporti con le società del gruppo.

## **Organi di Controllo**

### **Consiglio di Amministrazione**

Dott. Marco Podini

*Presidente*

Avv. Gianni Camisa

*Amministratore Delegato*

Cav. Patrizio Podini

*Consigliere*

Dott.ssa Maria Luisa Podini

*Consigliere*

Ing. Diego Schelfi

*Consigliere*

### **Collegio Sindacale**

Dott. Giorgio Fiorini

*Presidente*

Dott. Luigi Salandin

*Sindaco*

Dott. Maurizio Scozzi

*Sindaco*

### **Società di Revisione**

Baker Tilly Revisa Spa

## Management esecutivo

### Dedagroup Spa - DDway Srl – Group

Gianni Camisa	Amministratore Delegato e Direttore Generale
Paolo Angelini	Vice Direttore Generale CAST – Cloud, Applicativi e Servizi Tecnologici
Osvaldo Gandolfo	Direttore Pianificazione Strategica, Project Control e Sistemi Informativi
Giovanni Pirola	Direttore Risorse Umane
Alessandro Pocher	Vice Direttore Generale International Business
Stefania Pompili	Vice Direttore Generale Pubblica Amministrazione, Trasporti, Telecomunicazioni, Energy & Utilities
Marco Raoss	Direttore Amministrazione, Finanza & Controllo
Gianni Spada	Vice Direttore Generale Finance, Industrial & Consumer
Cosimo Solida	Vice Direttore Generale Fashion & Retail
Renato Toscana	Direttore Servizi Generali
Luigi Zanella	Direttore Business Development Pubblica Amministrazione
Paolo Zanella	Direttore Area Pubblica Amministrazione Locale
Mariangela Ziller	Direttore Marketing e Comunicazione

### Agorà Med Srl

Fernando Giacco Amministratore Delegato

### Dedamex sa de cv

Alessandro Pocher Amministratore Delegato

### Dedagroup North America Inc.

Alessandro Pocher Chief Executive Officer

### Derga Consulting Srl

Alexander Gallmetzer Amministratore Delegato

### Dexit Srl

Franco Tomasi Amministratore Delegato

### Ecos Srl

Enrico Bellinzona, Marco Bellinzona Amministratori Delegati

### Sinergis Srl

Ugo Morenzetti Direttore Generale

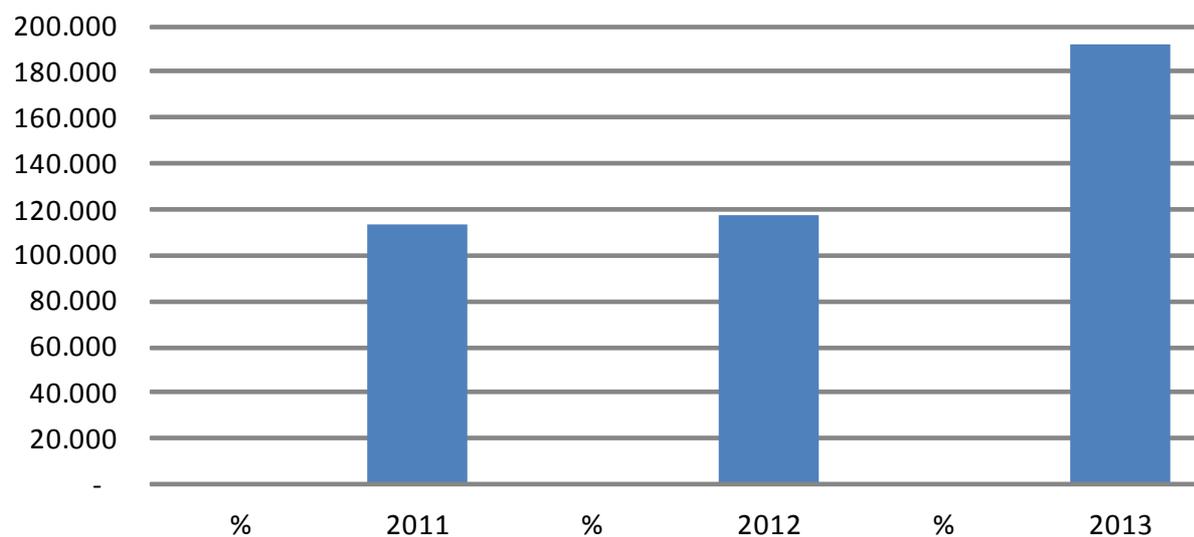
## Sintesi dei risultati di Gruppo

<b>Dati economici (*)</b>	<b>2013</b>	<b>%</b>	<b>2012</b>	<b>%</b>	<b>2011</b>	<b>%</b>
Ricavi	192.162	100,00%	117.884	100,00%	113.673	100,00%
Margine Operativo Lordo	18.507	9,63%	8.623	7,31%	6.535	5,75%
Risultato operativo	8.391	4,37%	1.024	0,87%	1.501	-1,27%
Risultato ante imposte	9.868	-5,14%	481	-0,41%	667	-0,57%
Risultato netto	4.964	-2,58%	2.044	-1,73%	1.925	-1,63%
<b>Dati patrimoniali e finanziari (*)</b>	<b>2.013</b>		<b>2012</b>		<b>2011</b>	
Patrimonio netto	11.096		9.453		10.715	
Totale attivo	143.159		141.120		86.162	
Cash flow	6.475	-	7.605			
Posizione finanziaria netta	20.286		13.811		21.416	
<b>Numero di dipendenti</b>	<b>2013</b>		<b>2012</b>		<b>2011</b>	
	1647		1729		711	

(\*) dati in euro/000

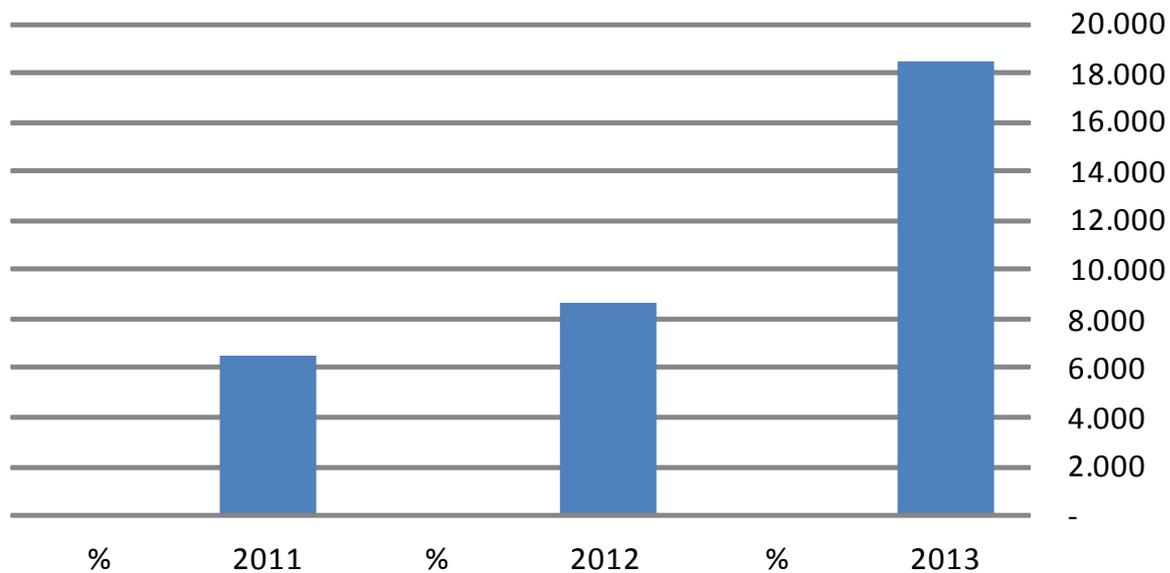
### Ricavi (in Euro/000)

#### Ricavi totali



Redditività (in Euro/000)

### EBITDA



## **Relazione sulla gestione**

Signori Azionisti,

il “giro di boa” che avevamo ipotizzato alla fine dello scorso anno, rappresentato dal deciso allargamento del perimetro operativo e strategico del nostro Gruppo, è certamente visibile nei risultati dell’esercizio appena concluso. Alla decisa crescita dei volumi e dei ricavi, si sono infatti accompagnate numerose iniziative ed operazioni che hanno rafforzato il gruppo a livello di mercato, di posizionamento e patrimoniale.

Dedagroup ICT Network conta oggi su un network di 11 aziende, 1600 persone altamente specializzate, 20 sedi operative in Italia, Francia, Messico, Emirati Arabi Uniti e Stati Uniti che servono 3.300 clienti. Si colloca fra le prime dieci realtà ICT a capitale italiano.

Grazie all’attenta focalizzazione e integrazione delle molteplici competenze acquisite nel tempo intorno alle esigenze dei suoi target primari di riferimento, il Gruppo si presenta oggi come una realtà specializzata nella produzione di software per le Banche, il Fashion, il Treasury and Cash Management e la Pubblica Amministrazione, capace di servire tutte le principali esigenze tecnologiche di questi settori.

Dal 2009 il Gruppo ha rafforzato la sua strategia di internazionalizzazione, cui il piano industriale 2013-2016 dà nuova e vigorosa spinta.

### **Il nostro posizionamento di mercato**

Negli oltre 30 anni di presenza nel settore IT, il Gruppo ha saputo costruire relazioni consolidate con una base molto ampia di clienti, grazie allo sviluppo di soluzioni software proprietarie attraverso le quali i clienti governano i loro processi core. Oltre 1.200 pubbliche amministrazioni, 230 istituti di credito, 180 aziende della Moda si avvalgono dei software sviluppati da Dedagroup ICT Network per gestire le loro attività. Numerosi altri clienti hanno condotto importanti progetti di informatizzazione coinvolgendo le competenze del gruppo per realizzare progetti complessi attorno a soluzioni software di terzi e continuano ad avvalersi di queste competenze per far evolvere i loro sistemi informativi.

Questo modello, basato sulla longevità delle relazioni nel tempo e su una capacità riconosciuta di introiettare le esigenze di business dei clienti favorendo una profonda comprensione dei processi, garantisce al gruppo ricavi ricorrenti e una quota consistente del loro spending IT.

La grande esperienza maturata negli anni nei servizi di rete e nella loro integrazione con le diverse soluzioni tecnologiche ha inoltre permesso di giocare in anticipo su tutte le tematiche del cosiddetto software as a service. Tutte le soluzioni software proprietarie del Gruppo sono già state rinnovate tecnologicamente per poter essere fruite in cloud, e la profonda conoscenza dei processi tipici dei diversi settori consente di realizzare standard da erogare as a service per l’appunto, mantenendo il modello dei canoni annuali come principale fonte di ricavi collegata alle soluzioni.

L’ingresso di Piteco Spa nella federazione Dedagroup a partire dall’anno in corso consentirà, grazie alla sua posizione di leadership nei software per la tesoreria aziendale e al suo straordinario patrimonio di clientela fidelizzata, di rafforzare il nostro qualificato posizionamento e di accrescere ulteriormente le potenzialità sinergiche del gruppo.

### **Il mercato italiano e IT**

Un’accelerazione della velocità delle operazioni, quella di Dedagroup, che si è manifestata in un contesto di mercato IT nazionale che – con il rischio di diventare ripetitivi – non possiamo che definire stagnante e in decisa flessione. Abbiamo sempre sostenuto che le dinamiche generali del mercato non avrebbero dovuto

influenzare troppo le nostre azioni e le nostre decisioni strategiche, ma non possiamo sottacere che – ancora nel 2013 – il nostro settore ha registrato una performance generale profondamente negativa dovuta al crollo degli investimenti. Il mercato IT Italiano ha infatti perso ulteriori 5 punti percentuali sul precedente esercizio, flettendosi (in valore assoluto) per ulteriori 800M€. In alcuni comparti la decrescita è stata di portata storica; il segmento delle tecnologie è infatti decresciuto di oltre 16 punti percentuali sul 2012 a livello nazionale.

Il contesto economico, parimenti, ha mostrato ancora molta tensione in tutti i settori d'industria: il PIL su base annua ha registrato una flessione dell'1.8%, la disoccupazione si è attestata su livelli record ed anche l'export non ha superato la soglia della positività sul 2012. In questo scenario è evidente come la propensione agli investimenti dei nostri clienti si sia attestata su livelli davvero marginali e come la proposizione a valore del nostro Gruppo abbia dovuto scontare un clima generale davvero complesso.

Le prime stime circa l'esercizio in corso appaiono più promettenti identificando un mercato in ripresa rispetto all'anno precedente. Vedremo nel seguito come il nostro Gruppo intenda puntare ad una performance ben superiore a queste previsioni, anche sul 2014, sfruttando quelle nicchie e segmenti di domanda che appaiono più dinamici ed effervescenti: soluzioni per il customer management, advanced analytics, cloud sourcing, mobile business applications e altre.

In questo scenario di grande difficoltà il risultato del 2013 assume ancora più valore e maggiore peso. Il 2013 ha visto la stragrande maggioranza dei nostri concorrenti decrescere in termini di ricavi: solo alcuni (pochi) player hanno potuto registrare performance positive sul piano della crescita, ma con tassi davvero molto contenuti. Molti, davvero molti concorrenti (anche di dimensioni medio grandi e dai brand affermati sul territorio nazionale) hanno interrotto la loro corsa nel 2013, molti sono stati oggetto di operazioni di scorporo, cessione parziale, accorpamento e fusione, di fatto scomparendo dal mercato.

Dedagroup ha saputo, invece, continuare il suo percorso veloce e dinamico di crescita, di consolidamento delle posizioni, di rafforzamento dell'offerta e di sviluppo di nuovi mercati e di nuovi segmenti. Lo ha fatto grazie ad un impianto strategico che non muta, che pone al centro del nostro agire la competenza ed il valore per i clienti, i risultati attraverso un uso intelligente e pervasivo della business technology. Lo ha fatto, soprattutto, grazie alla straordinaria dedizione e professionalità degli oltre 1600 colleghi che oggi animano il Gruppo e lo rendono un'organizzazione che impara, che è capace di sviluppare in modo sinergico e rilevante una grande intelligenza collettiva che viene messa a servizio dei propri clienti. Lo ha fatto grazie alla continua ricerca dell'innovazione rilevante, dell'innovazione tangibile, dell'innovazione che deriva dall'integrazione di soluzioni e competenze diverse per rispondere alle esigenze attuali e potenziali delle industries che seguiamo e sulle quali cerchiamo di essere – ogni giorno – attori rilevanti, punto di riferimento, partner affidabili, con le nostre idee, con le nostre soluzioni software, con le nostre tecnologie applicate, con il nostro servizio.

Lo abbiamo fatto e lo continueremo a fare sapendo bene che la sfida è quella di fare un ulteriore passo in avanti: da produttori e generatori di soluzioni integrate ed innovative, a produttori di risultati per i nostri clienti, con i quali disegnare e realizzare soluzioni innovative di business basate sulle tecnologie, per rendere il loro business ancor più veloce, più innovativo e soprattutto, di maggior successo sui loro mercati di sbocco.

## Sviluppo e Crescita – Ricavi

Potrebbe apparire scontato, dopo tanti anni (otto, per precisione storica), registrare l'ennesimo esercizio di crescita. Potrebbe; anche se la crescita di quest'anno, per dimensione e per contesto, è davvero e realmente eccezionale. Dedagroup ICT Network quindi non perde il "passo della crescita" registrando ricavi consolidati per circa 192M€ in crescita del 63% sullo scorso esercizio.

La crescita è stata diffusa e distribuita su tutti i mercati serviti dal Gruppo. Volendo sintetizzare alcuni driver (software, servizi e soluzioni per mercato):

Financial Institutions (compreso estero)	+ 9.5% y/y
Industrial & Consumer	+ 3.5% y/y

Fashion & Retail	+2% y/y
Pubblica Amministrazione	+8% y/y

(NB: ovviamente per determinare la crescita sui singoli mercati si è adottata una vista 2012 che pro-formasse i risultati di DDway “like for like” in coerenza con il 2013, ossia come se già consolidasse nello scorso esercizio)

Una larga parte della crescita complessiva del Gruppo deriva dal fatto che il 2013 ha visto il consolidamento integrale di DDway, acquisita nel Dicembre del 2012. Ma come avevamo indicato nella relazione dello scorso esercizio, la sfida circa l'integrazione di DDway e la conseguente crescita del Gruppo, si nascondeva in due filoni distinti:

- l'esecuzione del piano di ristrutturazione e rilancio, che significava concludere in maniera armonica il piano di riduzione dell'organico complessivo e di revisione della struttura dei costi generali di DDway
- la “tenuta” dei ricavi di DDway sui clienti large e sui progetti in corso, nonostante l'esecuzione del piano di ristrutturazione del personale e dei costi generali e la capacità di integrazione sul campo delle nostre soluzioni per sfruttare appieno il potenziale della nuova compagine

Entrambe le “sfide” sono state positivamente concluse o sono in fase di conclusione. In particolare circa i ricavi, pur in un contesto di non comparabilità fra i due esercizi (vista la diversità di perimetro di DDway a causa della cessione), possiamo certamente affermare che la società è cresciuta anno su anno con un tasso vicino al 10%, sfruttando anche le sinergie di Gruppo. Non solo quindi la struttura operativa della controllata ha saputo assorbire l'impatto di una riduzione del personale di circa il 25%, ma ha addirittura incrementato la sua “capacity” lavorando sull'efficienza e sulla produttività: segnale tangibile e molto forte della resilienza e della robustezza dell'azienda, del suo management e della struttura operativa tutta.

Ma anche il resto del Gruppo ha registrato tassi interessanti di crescita: lo sviluppo dei ricavi, quindi, deriva in maniera equilibrata sia dalla performance complessiva di DDway e dal suo pieno consolidamento nell'esercizio, ma anche da una positiva performance di tutte le altre aziende del Gruppo.

Il nuovo traguardo raggiunto in termini di ricavi consolidati, pone il Gruppo in una posizione di leadership nel mercato Italiano dell'IT ove certamente si pone (con i risultati del 2013) fra le prime dieci aziende a capitale Italiano. La sottolineatura - che potrebbe apparire di stile - è importante in un contesto che, nel 2013 ancor più che nei precedenti esercizi, ha visto accelerare il fenomeno del consolidamento di aziende (a livello nazionale ed internazionale) e l'acquisizione di grandi Gruppi Italiani o di loro partecipazioni rilevanti da parte di soggetti stranieri. Quanto più volte detto circa il fatto che “size matters” nel nostro settore, appare oggi ancor più vero. Senza considerare poi il fatto che il Gruppo, da alcuni anni a questa parte, non si confronta più solo con soggetti e mercati domestici, ma indirizza e coglie opportunità di business e di sviluppo anche sul piano Internazionale, ove la dimensione diventa fattore di competizione ancor più rilevante ed importante.

Il perimetro della capogruppo Dedagroup S.p.a. non appare comparabile con quello dello scorso esercizio, in virtù del fatto che le controllate Dedanext e Sintecop, sono state oggetto di fusione per incorporazione nella capogruppo nel corso del 2013. Pur nella difficoltà di comparare i relativi perimetri pro-formati, possiamo indicare come Dedagroup (nel suo nuovo perimetro) abbia sostanzialmente confermato il risultato 2012, con una crescita del 2.5% circa, nonostante la decrescita (assai più contenuta rispetto al mercato nazionale) del segmento delle soluzioni tecnologiche, che ha ceduto circa il 3% sul precedente esercizio. Dedagroup, quindi, registra ricavi complessivi per 80M€.

Come già indicato in precedenza, anche DDway ha portato un contributo molto rilevante ai risultati del Gruppo e ne ha determinato (anche pro formando appunto i risultati 2012) un'ulteriore accelerazione della performance complessiva. DDway ha registrato infatti ricavi per circa 66M€, in crescita stimata del 10% sullo scorso esercizio, de facto raggiungendo gli obiettivi che erano alla base delle valutazioni del Consiglio Dedagroup all'atto dell'acquisizione.

Un contributo come sempre fondamentale è derivato anche dalla performance delle altre aziende del gruppo che - nessuna esclusa - hanno registrato ricavi in crescita o in linea con lo scorso esercizio. In questo difficile contesto anche progressi apparentemente marginali rivestono un grande valore: Sinergis che “tiene il

passo” della crescita, Agorà che recupera volumi e redditività, Dexit che continua a performare bene, nonostante la spending review e la continua ricerca di efficienza della pubblica amministrazione, Derga che coglie le opportunità di innovazione per continuare a crescere e consolidare la sua posizione di preferred partner di SAP e della media impresa Italiana illuminata (...e non solo), ECOS che dimostra ogni giorno come la business analytics continui ad essere un filone di grande interesse generale. Dedamex, infine, che con il risultato 2013 ha messo le basi per un 2014 al raddoppio.

Il modello operativo del Gruppo nel 2013 è stato allineato a quanto definito nel Piano industriale approvato lo scorso esercizio. Avevamo indicato come fosse essenziale lavorare sull'integrazione dei mercati e dell'offerta, puntando con decisione all'allineamento delle soluzioni ai segmenti strategici che il gruppo intende presidiare. A questa enunciazione di principi è seguita la “messa su strada” della strategia: la nuova organizzazione di gruppo prevede quindi il presidio dei mercati di riferimento (Financial Institutions, Fashion and Retail, Pubblica Amministrazione ed il segmento trasversale Cloud Soluzioni tecnologiche) da parte di divisioni dedicate ed affidate a figure apicali del management di gruppo. A queste unità di presidio di mercato e “front end” verso i clienti, si affiancano (con piena operatività dal 2013, appunto) unità specializzate per competenza che offrono ai mercati e ai clienti, profondità di specializzazione e capacità d'integrazione di soluzioni verticali: Electronic Content management, Tesoreria e Cash Planning, SAP Solutions, Business & Advanced Analytics, Web Design, Mobile Business Applications & Social Computing.

Il pieno dispiegamento di questa organizzazione e di questo modello di business, ha permesso al Gruppo di incrementare la propria quota di mercato nei segmenti presidiati, vincere numerose ed importanti trattative, fare “win back” su rilevanti deal di medie e grandi dimensioni, aggiudicarsi gare pubbliche e nuovi progetti applicativi che non solo danno confidenza sul lavoro fatto, ma generano una solida base di partenza per l'esercizio in corso.

Al 31 dicembre 2013, il Gruppo poteva infatti contare su un “backlog” di oltre 150M€ (per il solo 2014), composto per circa 120M€ di canoni di manutenzione, servizi pluriennali e servizi già sostanzialmente contrattualizzati. A questi si devono sommare trattative in corso ad elevata probabilità di successo (oltre il 50%) per circa 26M€, nonché pipeline commerciale a minor confidence factor e gare pubbliche per oltre 140M€. Numeri che non comprendono, ovviamente, il risultato delle attività commerciali che verranno sviluppate in corso d'anno.

Questi volumi di ricavi (e di trattative nuove) derivano dalla fiducia che il mercato ha riposto nelle soluzioni, nelle competenze e soprattutto nelle persone di Dedagroup. Nel corso del 2013 sono state numerosissime le nuove acquisizioni di clienti e progetti, trasversalmente su tutti i settori.

Solo per dare concretezza a quanto detto sino ad ora, qualche numero sui “new names” del 2013:

- 15 amministrazioni Comunali e Provinciali di ogni dimensione
- 26 nuovi clienti industrial and consumer per la soluzione di cash and treasury management
- 2 nuovi clienti Industrial and services in private cloud
- 16 nuovi clienti nel mondo Pharmaceuticals in Italia, Europa ed India
- 10 nuovi Brand Internazionali nel mondo Fashion and Retail
- 7 nuovi clienti di primissimo piano nel mondo Banking and Insurance Italiano
- 6 nuovi clienti nel mondo Banking Messicano
- oltre 20 new names nel segmento SAP in Italia, Messico ed Europa
- 9 nuovi progetti di fusione, avviamento o migrazione di banche di Credito Cooperativo Italiane
- 1 nuovo cliente del segmento Confidi

Questi nuovi progetti hanno determinato interessanti volumi per quanto riguarda i servizi, ma anche per il software “proprio” del Gruppo, nei segmenti della PA Locale, delle Banche, del Fashion and Retail e della

tesoreria, con volumi di nuove licenze vendute che vanno oltre i 4.7M€ complessivi, con prospettive di crescita ulteriore nel 2014 con l'ingresso di Piteco nel gruppo.

La vitalità commerciale è frutto anche di un arricchito portafoglio di offerta e soluzioni, derivante – a sua volta – da un impegno costante e da investimenti consistenti in innovazione. Innovazione che non si limita allo sviluppo e al lancio di nuove soluzioni, nuove suite di prodotti software o nuove versioni, ma anche all'affiancamento a queste, di nuove competenze di consulting e di revisione dei processi core dei nostri clienti.

Nel corso del 2013, solo per citare alcune di queste iniziative, si sono realizzate soluzioni innovative ed oggi già sul mercato in diversi ambiti:

- La suite di soluzioni Business Insight di advanced analytics per i clienti fashion and retail, Banking e per la funzione Human Resources
- La versione “light” della soluzione leader Stealth 3000 per le aziende medie del Fashion, la versione “formale” per le aziende Fashion Uomo di Alta Gamma
- Stealth as a Service o “on Cloud” già offerta e funzionante per uno dei maggiori Brand del lusso Italiano
- La soluzione Pheedit per la gestione integrata del processo di drug discovery nel mondo Pharma
- Nuovi moduli e nuove funzionalità per la suite BankUp per i mercati Internazionali
- La suite BankPay per le banche di grandi dimensioni
- Il rinnovamento tecnologico della soluzione Tesoreria Enti
- La creazione di una practice di consulenza (pienamente integrata con le capacità realizzative e con le soluzioni del gruppo nel mondo banking e nel segmento Confidi) per l'area emergente della Governance Risk and Compliance
- La nuova offerta “SAP Insurance” integrata

In realtà, ben maggiore sarebbe il numero delle iniziative messe in campo e delle nuove soluzioni offerte al mercato, ma si impone la sintesi, visto lo scopo della presente relazione.

Importante è sottolineare, in conclusione, come il Gruppo continui a puntare in modo deciso sul proprio portafoglio di soluzioni software in segmenti molto promettenti (Banche estere, Moda, Tesoreria, PA, Sistemi Informativi Territoriali, Sistemi di Pagamento e Crediti, Advanced Analytics...) e come da questo impegno si siano ottenuti risultati importanti e rimarchevoli malgrado l'inevitabile impatto in bilancio in termini di capitalizzazioni degli investimenti e dei relativi elevati ammortamenti in conto economico stante l'obbligo di ammortizzare tali poste in cinque anni.

Allo stesso tempo, come definito nel nostro piano strategico, ugualmente forte rimane la dedizione e lo sviluppo delle attività di servizio e di integrazione, potenziate e rafforzate ulteriormente con nuove competenze di livello e professionalità di punta in settori ad elevata potenzialità (servizi e soluzioni di business analytics nel mondo Energy and Utilities e PA, consulenza sulla Governance, Risk and Compliance, competenze e servizi per l'integrazione dei sistemi legacy con mobile business apps, Cloud services e Servizi Tecnologici integrati).

Come già sottolineato, il modello continua a tendere a un blend unico di soluzioni software e servizi, finalizzate ad incrementare la performance dei nostri clienti attraverso un uso intelligente e pervasivo della business technology. Lo scopo, come già citato in premessa, è quello di innalzare ulteriormente lo standing e la capacità del Gruppo per diventare (insieme ai nostri clienti) produttori di risultati.

## Redditività e Posizione Finanziaria

La redditività lorda del Gruppo è migliorata in modo deciso rispetto all'esercizio precedente, attestandosi su un valore complessivo di oltre 18M€ a livello consolidato o il 9% circa dei ricavi complessivi, scontando effetti sia positivi che negativi dovuti all'integrale consolidamento di DDWay nel perimetro economico del Gruppo.

Se a livello di Gruppo la performance in termini di marginalità lorda è sostanzialmente in linea con le attese di Piano, si deve registrare una flessione quanto ai risultati reddituali lordi di Dedagroup, che hanno reso meno positiva la chiusura del 2013 rispetto alle sue potenzialità complessive.

Dedagroup infatti, chiude con un margine operativo lordo positivo per circa 4M€ in flessione di circa 1.4M€ rispetto all'esercizio precedente, pur su un perimetro più contenuto. Le ragioni di questo peggioramento, che hanno poi determinato insieme ai maggiori ammortamenti un risultato operativo e netto in flessione sull'esercizio precedente, sono sintetizzabili in sei macro aree:

- Riduzione della marginalità media sul business tecnologico:

Come accennato in premessa, il business in esame ha subito una flessione profondissima in termini di volumi, ma è anche stato oggetto di una sensibile erosione dei margini, in considerazione della competizione estrema sul mercato e su molte trattative di larga dimensione. Questo fenomeno ha avuto un impatto negativo sulla capogruppo, che è stimabile nell'ordine di circa 2M€. Ci si aspetta che la maggiore focalizzazione su trattative a maggior valore aggiunto (e percepito) e l'incremento dei volumi dei servizi "managed" (che beneficia anche dei contratti firmati nel 2013) possa rendere questo fenomeno non ripetibile nel 2014

- Costi di Integrazione:

Il 2013 ha visto il Gruppo (e la capogruppo in particolare) approfondire sforzi decisamente straordinari per concludere le operazioni di integrazione e di riorganizzazione del Gruppo. Questi sforzi, che hanno poi portato alla piena operatività del nuovo assetto organizzativo, dei nuovi modelli di controllo, dei nuovi processi gestionali, all'implementazione del nuovo sistema informativo di Gruppo, all'introduzione di nuove modalità operative per la gestione di una serie di processi chiave, alla gestione del restructuring e delle problematiche legali, societarie e HR connesse, hanno determinato costi "nascosti" di integrazione che possono essere stimati in circa 800K€. Ovviamente questi costi non dovrebbero essere sostenuti nel corso del corrente esercizio

- Costi di manutenzione software "straordinari" in area Pubblica Amministrazione:

La "turbolenza" ed incertezza normativa legata all'area dei tributi locali ha generato, nel 2013 una rilevante quantità di attività straordinarie per l'adeguamento normativo delle suite software di Dedagroup e di Sintecop (Civilia ed Evolx) alle mutate e mutevoli legislazioni: adeguamenti innumerevoli, spesso oggetto di modifiche in corso d'opera, in alcuni casi totalmente smentiti da provvedimenti successivi, ma purtroppo necessari e dovuti in forza dei contratti di manutenzione in essere con le amministrazioni locali. In particolare queste attività hanno riguardato le aree funzionali di Risorse Umane, Tributi, Demografia e Affari generali (in sostanza il cuore delle nostre applicazioni gestionali PAL) generando costi straordinari per oltre 600K€. Anche in questo caso esiste la ragionevole aspettativa che questo driver di costo possa ritenersi "sterilizzato" per il 2014

- Costi per lo sviluppo Internazionale:

Come risulterà evidente nel paragrafo relativo, le attività di scouting internazionale (che hanno anche portato alla definizione del Piano di penetrazione nel mercato banche USA) sono continuate in modo serrato nel corso del 2013. Mentre i costi di "investimento" legati all'operazione USA e al consolidamento in Messico sono stati oggetto di immobilizzazione in quanto – appunto – investimenti per nuove iniziative di lungo periodo, i costi legati ad altre iniziative di supporto, marketing e business development sul piano internazionale, sono state spese tutte nell'esercizio, comportando un aggravamento del conto economico stimato in circa 400K€

- Costi di Logistica:

Come pianificato al finire del 2012, il Gruppo ha provveduto a razionalizzare la propria presenza sul territorio nazionale, operando una serie di consolidamenti di sedi (Roma, Milano, Bologna, Torino, Ivrea, Padova...) che genereranno un beneficio rilevante nel 2014, in termini di riduzione complessiva dei costi di logistica, stimabile in circa 1.5M€ su base annua. Tale percorso di razionalizzazione ha però generato, nel 2013, un ammontare di costi straordinari (per penali, sovrapposizione di canoni di locazione, traslochi e relocation), stimabile in circa 500K€. La tipologia di impatto è tale che non si manifesterà nel 2014

- Tensione sulle tariffe professionali:

Il fenomeno, ormai evidente da anni, ha avuto – se possibile – una recrudescenza nel corso del 2013, andando ad impattare sulla remuneratività dei nostri servizi ricorrenti verso le Pubbliche Amministrazioni, su quella dei progetti applicativi nel mondo delle Banche di Credito cooperativo e non solo, e sulla redditività delle gare pubbliche in generale. La stima circa questo impatto negativo non appare agevole, ma si può ragionevolmente affermare che il conto economico 2013 ha subito una flessione di circa 600K€ di margine lordo per causa di questo fenomeno. Un clima economico meno “teso” potrebbe attenuare l’impatto sul 2014 di questo fenomeno.

L’impatto complessivo di queste voci (di poco inferiore a 5M€) ha determinato una performance inferiore di Dedagroup rispetto alle aspettative reddituali di inizio esercizio, e rispetto allo scorso anno. Come sopra accennato l’aspettativa è che questi costi non si manifestino nel 2014 e che le sinergie dovute all’avvenuta piena integrazione di DDWay dispieghino il proprio effetto sia in termini di costi che di ricavi.

La performance di DDWay in termini di marginalità lorda è stata, come detto in altre sezioni di questa relazione, negativa in valore assoluto, ma decisamente positiva in termini di trend. DDWay ha infatti chiuso l’esercizio 2013 con un margine lordo negativo per circa 3M€. Il dato – seppure difficilmente comparabile con l’esercizio precedente – indica un deciso recupero di efficienza della struttura: il MOL 2012 è infatti stimabile in circa -9M€, che mostra quindi una riduzione della perdita di oltre il 50%. DDWay, avendo eseguito secondo le previsioni il piano di ristrutturazione e rilancio definito nei primi mesi del 2013, ha infatti registrato un MOL positivo a cominciare dalla chiusura del mese di Ottobre 2013, evidenziando quindi il sostanziale raggiungimento degli obiettivi di piano già nel corso del 2013. Preme qui ricordare come il piano si articolasse su numerose iniziative legate sia al recupero di efficienza e produttività, ma anche su attività finalizzate al sostegno dei ricavi e dei volumi. Di queste ultime si è già dato conto nei paragrafi precedenti. Qui preme ricordare come il piano abbia portato alla riduzione di circa il 30% delle posizioni dirigenziali dell’azienda, ad una riduzione di circa il 25% del costo del lavoro complessivo comprendendo un’ulteriore contrazione di circa 100 unità nel 2014. Alla data, infatti, si prevede di poter ottenere i risultati attesi in forza del piano di mobilità volontaria, degli sviluppi della cassa integrazione straordinaria in essere e dei piani che verranno adottati per la chiusura del programma entro la fine di Luglio 2014. Merita infine ricordare come l’intero costo della ristrutturazione di DDWay, legato appunto ai programmi di cui sopra, sia stato “spesato” nell’esercizio 2013, con la finalità di poter registrare una performance 2014 che non sia solo in deciso miglioramento reddituale sul 2013, ma che rappresenti anche un andamento “ordinario” del business, senza impatti rilevanti da ristrutturazione.

Dexit, Derga, Ecos e Sinergis hanno contribuito positivamente alla marginalità lorda del Gruppo, confermando sostanzialmente le performance reddituali del precedente esercizio. Agorà, a sua volta, ha migliorato la propria contribuzione, seppure marginalmente.

Il risultato complessivo di Dedagroup porta quindi una perdita netta di circa 4.2M€, dopo ammortamenti per 7M€, mentre a livello di Gruppo, attraverso l’utilizzo del fondo rischi costituito in occasione dell’acquisizione di DDWay e del lancio del programma di ristrutturazione, si registra un reddito operativo di oltre 8M€ ed una perdita netta di circa 4,9M€.

La Posizione Finanziaria Netta del Gruppo si attesta a 20.9M€ contro i 13.8M€ dell'esercizio precedente, scontando una serie di fenomeni (positivi e negativi) legati allo sviluppo dell'esercizio 2013. La capogruppo Dedagroup registra una posizione finanziaria netta di circa 18M€.

Sul lato degli impieghi, possiamo registrare il volume decisamente rilevante degli investimenti operati per l'adeguamento e miglioramento delle soluzioni software della capo gruppo (in particolare Civilia, Evol-x e BankUp), gli investimenti per lo sviluppo internazionale verso la Francia e gli Stati Uniti, nonché per la diffusione del nuovo sistema informativo di Gruppo e per il potenziamento dei data center di Trento e di Roma.

Sempre nel corso del 2013 si è incrementata la partecipazione di Dedagroup in Piteco, passando dal 7% al 21%, con un esborso di circa 2.7M€ e si sono investiti 1.1M€ per l'acquisizione del 100% delle quote di Dedanext prima della sua fusione in Dedagroup.

Sul lato delle fonti, possiamo invece citare i due aumenti di capitale operati nel corso del 2013 che hanno portato nelle casse sociali un importo complessivo di 7.6M€.

Pur in un momento di incertezza sui mercati finanziari, l'indebitamento complessivo del gruppo appare sempre in linea con gli obiettivi di Piano, ove ci si era posti il target di un rapporto PFN/Ebitda non superiore a 3. Obiettivo ampiamente raggiunto anche nell'esercizio in esame, che chiude quindi con un ratio pari a 1.2.

Il patrimonio netto consolidato di Dedagroup, a seguito della performance sopra descritta, passa da 9.4M€ del 2012 a 11.1M€ con una crescita del 18% anno su anno, mentre quello di Dedagroup Spa passa da 14,2M€ a 17,9M€ con una crescita del 26%.

## **Iniziative Strategiche e Fatti Chiave dell'Esercizio**

Si è già parzialmente indicato quali siano state le iniziative chiave dello scorso esercizio, ossia le azioni finalizzate non solo a dare corpo al piano di ristrutturazione e rilancio di DDway, attraverso anche la sua piena integrazione operativa nel Gruppo, ma anche per sviluppare nuovi mercati, nuove soluzioni e nuove offerte per il Gruppo.

Il 2013 si è certamente caratterizzato per la decisa accelerazione data alle operazioni Internazionali per il Gruppo, partendo proprio dalla costituzione di una Vice Direzione Generale dedicata a questa importante sfida di business. Una unità formata da professionalità variegata di alto livello che ha come missione quella di gestire le partecipate estere del Gruppo, di identificare nuovi mercati di sbocco e di gestire la realizzazione dei modelli di sviluppo ed operativi per poter cogliere le opportunità che il mondo presenta.

Nel corso del 2013, quindi, come accennato nella relazione al bilancio 2012, si è dato corso ad una serie di attività molto rilevanti.

E' stata costituita (nella forma di un ufficio locale che evolverà nel 2014 a filiale estera) Dedagroup France e si è partiti con lo staffing della stessa. Dedagroup France ha l'obiettivo di presidiare il mercato francese della moda e del lusso, di promuovere le suite del Gruppo dedicate a quel segmento e di acquisire nuove ed importanti referenze nei segmenti Fashion and Retail. Le operazioni commerciali, dopo un'adeguata fase di training e di preparazione del personale dedicato, sono iniziate al finire dell'estate 2013 ed hanno portato al lancio ufficiale dell'iniziativa a Novembre del 2013 con lo Stealth Day a Parigi, che ha visto la presenza di numerosi clienti Italiani ed Internazionali, della stampa locale di settore e di due testimonial di eccezione (i marchi Tom Ford e Stefanel) che hanno confermato la robustezza della proposizione tecnica e commerciale del Gruppo nel segmento. Le operazioni di Dedagroup France si sono quindi focalizzate sulla creazione di una adeguata rete di partnership locali e di una pipeline commerciale in linea con gli ambiziosi risultati che ci

si attende da questo investimento. Ad oggi Dedagroup France ha sviluppato un'importante serie di approfondimenti sulle soluzioni del Gruppo e di ingaggi commerciali di rilievo, che fanno ben sperare circa la possibilità di acquisire, a breve, importanti commesse sul territorio Francese.

Grande sforzo di supporto, commerciale e tecnico, è stato dedicato al sostegno di Dedamex nel corso del 2013. La filiale Messicana del Gruppo (ora articolata su tre sedi a Durango, Guadalajara e Città del Messico), pur essendo ormai completamente autonoma da un punto di vista manageriale, commerciale e tecnico, ha potuto beneficiare di una serie di attività di supporto commerciale e di marketing, da parte della capogruppo (sia in loco che in remoto) per poter ulteriormente affermare la propria presenza capillare sul territorio Messicano. Questa attività ha permesso, nel corso del 2013, di acquisire una serie di importanti nuove commesse e progetti che hanno portato Dedamex a crescere nello scorso esercizio, ma anche e soprattutto, a porre le basi per una crescita di oltre il 50% nell'esercizio in corso. La struttura di Dedamex, oggi con un organico intorno alle 50 unità in loco, è ora in grado di gestire progetti ad elevata complessità, ma anche lo sviluppo tecnico del software BankUp per il territorio Messicano e per quello USA, lasciando quindi al laboratorio Italiano il compito di mantenere la versione base di BankUp e le sue versioni Europee. Dedamex, nel 2013, ha acquisito importanti commesse su nuovi clienti. In particolare nel corso del 2013 sono stati conclusi accordi con Coopdesarrollo, tra le principali banche di credito cooperativo messicane, e con numerose Casse Rurali, tra cui la Caja Herencia Rural de Morelia, la Caja Teporakas de Guerrero di Chihuahua e la Caja Solidaria Vicente Guerrero di Durango.

Ma la ricerca di nuovi mercati e di nuovi sbocchi per il Gruppo non si è limitata alle due iniziative sopra citate.

Il 2013 ha infatti visto la positiva conclusione del percorso di avvicinamento del gruppo al promettente mercato delle Credit Unions USA, sul quale si era già data informativa nella relazione al bilancio 2012. Oggi possiamo – con orgoglio – confermare la creazione della nostra terza filiale estera Dedagroup North America, con sede operativa a New York, NY. La filiale americana, al momento staffata con personale Italiano temporaneamente dedicato alla stessa, opererà sul mercato bancario USA, focalizzandosi sul segmento, assai promettente e dimensionalmente molto rilevante, delle Credit Unions e delle Local Community banks: un segmento rappresentato da oltre 6700 soggetti (le sole Credit Unions) e che gestisce oltre 100 milioni di conti correnti americani. La prima implementazione di BankUp per il mercato americano sarà realizzata per la National Federation of Community Development Credit Unions, importante organismo federativo che accorpa circa 250 Credit Unions nate con una logica di sviluppo della comunità in cui operano. Con sede nel Financial District di Manhattan, la NFCDU rappresenta una delle più interessanti realtà del mercato delle Credit Unions statunitensi, l'unica a coprire l'intero territorio degli Stati Uniti d'America. L'accordo prevede la realizzazione già nel 2014 di quattro progetti pilota presso quattro associate: *Lower Eastside People's Federal Credit Union* e *Neighborhood Trust Federal Credit Union*, storiche Credit Unions di New York City, *ASI Federal Credit Union* con sede a New Orleans e *Carter Federal Credit Union* con sede a Shreveport, entrambe in Louisiana. L'operazione sarà gestita dalla joint venture *Coop Core Development Llc* in via di costituzione tra Dedagroup e la federazione, una collaborazione importante che permetterà anche di realizzare una piattaforma tecnologica comune in grado di servire in prospettiva tutte le Credit Unions associate.

Infine, il Gruppo ha ulteriormente consolidato la propria vocazione Internazionale attraverso una serie di progetti erogati in diversi Paesi del Mondo e su diversi segmenti di industria. Clienti del mondo Pharma in India ed Europa, dove è stata installata la soluzione Pheedit per la gestione della drug discovery, clienti del mondo auto motive per la gestione delle soluzioni "product costing" in Brasile, Argentina e USA, clienti di mercati diversi per la soluzione Piteco, clienti del mondo food and GDO per la soluzione Agorà Vendita Facile, clienti dei segmenti Industrial and consumer per le soluzioni di business analytics di Ecos o per le soluzioni SAP di Derga Consulting, clienti del mondo Fashion and Retail in Europa, Svizzera ed in Pakistan. Gli esempi sono moltissimi e dimostrano la vitalità del gruppo, anche nella ricerca di nuovi spazi e di nuovi orizzonti commerciali e di sviluppo.

Il 2014 vedrà dunque un consolidamento ed un'ulteriore espansione della presenza Internazionale del gruppo nei paesi e sui segmenti che si sono citati. Ma vedrà anche ulteriori sviluppi strutturali, ai quali si è lavorato,

appunto nel corso del 2013: in particolare è di imminente costituzione la società Derga Middle East che opererà nell'area del Golfo come partner privilegiato di SAP per la promozione delle soluzioni "pre configured" SAP based verso il mercato mid size. La nuova società è stata costituita in JV con uno dei maggiori player mondiali IT specializzato proprio nei mercati emergenti del Medio Oriente e dell'Asia. Con il partner Midis Group si è infatti trovata grande comunanza di obiettivi e profonda complementarietà. Elementi che hanno portato alla decisione di costituire con lo stesso una JV (della quale il gruppo detiene una partecipazione di minoranza del 30%, ma ha diritto alla gestione) dedicata appunto allo sviluppo del mercato mediorientale. Midis Group è una realtà di grandi dimensioni (oltre 40 aziende, 3500 collaboratori), che opera nel mercato IT globale dal 1967 e che ha una profonda conoscenza delle dinamiche commerciali ed economiche locali. A queste, Derga affianca la sua pluridecennale esperienza sulle piattaforme SAP e nella gestione di progetti "turn-key" complessi su aziende manifatturiere e di servizi di medie dimensioni. L'aspettativa per il 2014 è che la JV generi ricavi per circa 1M€ con una progressione a circa 3M€ nel 2015.

## Attività di Marketing e Comunicazione

Lo sforzo del Gruppo sui temi del Marketing e della Comunicazione esterna, si è concentrato su due filoni principali: la diffusione ed il sostegno del brand di Gruppo e la "customer retention", senza dimenticare, ovviamente, una capillare e puntuale promozione alle soluzioni del Gruppo stesso.

Queste attività hanno coinvolto in maniera massiccia la Direzione Marketing e Comunicazione di Dedagroup che – come tutte le altre funzioni centrali della capogruppo – opera per tutte le aziende della Federazione e garantisce coerenza alle iniziative di marketing settoriali o di prodotto.

E' sempre difficile rappresentare in modo puntuale e non "banalizzante" le attività svolte nell'area del marketing da parte di un Gruppo come il nostro. Riteniamo però che si possa dire con certezza che tali attività hanno contribuito alla diffusione ed al rafforzamento del Brand Dedagroup in Italia e nel mondo (o almeno in quelle parti del mondo ove il Gruppo opera), al sostegno delle soluzioni di punta (Stealth, BankUp...), ma soprattutto alla retention sui clienti ed alla loro soddisfazione nelle relazioni di business con noi. E' importante sottolineare come, nel 2013, il Gruppo abbia decisamente incrementato il proprio portafoglio clienti, potendo contare su una base clienti che cresce, ma soprattutto che non si erode. Come emerso dalla customer satisfaction survey del 2013, infatti, i clienti del Gruppo hanno espresso soddisfazione verso il Gruppo, le sue soluzioni e la sua professionalità: i risultati della survey sono in miglioramento verso quelli dell'esercizio precedente, con punte di assoluta eccellenza in alcuni ambiti di valutazione.

Volendo comunque provare a "dimensionare" lo sforzo profuso nelle attività di marketing e comunicazione del 2013, possiamo ricordare la massiccia presenza stampa del Gruppo (oltre 900 articoli ed interviste) o la straordinaria partecipazione agli eventi che hanno visto Dedagroup come attore (oltre 23.000 contatti) o la amplissima attenzione al gruppo tramite il sito e la sua presenza social (oltre 57.000 visitatori unici sul sito ed un incremento del 42% di tweet sul 2012, solo per citare due indici rilevanti).

Il 2014 vedrà un ulteriore potenziamento delle attività di marketing del Gruppo, che si focalizzeranno principalmente sul lancio di una nuova (ed innovativa) piattaforma di "presenza digitale" del Gruppo a supporto delle vendite e delle soluzioni software.

Quanto al fronte interno, grande attenzione e sforzo è stato profuso per la diffusione della cultura della integrazione e per il sostegno del nuovo corso del Gruppo: il 2014 ha visto una grande vitalità di Dedafash (lo strumento di comunicazione periodica per i dipendenti del gruppo, con oltre 23 "uscite"), la nascita e la diffusione di weDEDA, l'house organ digitale del Gruppo rivolto a clienti, partner ed analisti (con 3 uscite nel 2013) e numerosi eventi interni di comunicazione e condivisione (oltre 10 road show della direzione sulle sedi del Gruppo o su team dedicati di persone per la condivisione delle iniziative chiave del 2013). Tutte queste attività si sono recentemente consolidate in una nuova identità che è rappresentata dal logo "Powered by Dedagroup People" che identifica appunto le iniziative di comunicazione e marketing attivate e gestite tramite un team diffuso di colleghi e contributori.

## **Personale, Formazione e Sviluppo Professionale**

Nonostante la necessaria focalizzazione sul piano di rilancio di DDWay, il 2013 ha visto una serie di importanti attività sui temi della formazione, del rafforzamento delle competenze e dello sviluppo delle professionalità del gruppo.

Queste iniziative hanno portato a consolidare la “intelligenza diffusa” del Gruppo, resa evidente da oltre 100 nuove certificazioni professionali (su un totale di oltre 830), dal mantenimento (per il quarto anno consecutivo) della prestigiosa certificazione Top Employer Italia, dall’ottenimento di importanti riconoscimenti di qualità come la prestigiosa certificazione ISO 27001 per il Data Center di Trento o la certificazione PQE nel segmento Pharma sempre per il Data Center di Trento.

La continua ricerca della eccellenza professionale ha anche portato il gruppo ad investire, in modo significativo, al disegno ed alla realizzazione di una nuova piattaforma (oltre che nuovi processi operativi) per la gestione, la mappatura e lo sviluppo delle competenze. Il nuovo “impianto”, che avrà la denominazione interna di “SkillA” risponde all’esigenza di gestire in modo più veloce, agile, diffuso, il know how del gruppo e delle sue unità operative, di sostenere lo sviluppo delle persone e delle professionalità e di definire percorsi di crescita e di sviluppo professionale. La piattaforma sarà adottata da tutte le unità del gruppo; obiettivo primario dei prossimi mesi sarà un inventario complessivo degli skill primari e secondari delle persone del Gruppo, delle certificazioni e delle competenze. Successivamente la soluzione verrà utilizzata per la pianificazione della formazione tecnico/professionale e per il supporto allo sviluppo delle carriere e delle professioni. Ulteriore passo sarà la sua integrazione con i processi ed i sistemi di gestione delle commesse e di pianificazione, al fine di ottenere una base informativa comune che aiuti il management nella pianificazione di medio e lungo termine delle professioni e nell’identificazione dei gap di know how e di capacity del Gruppo stesso.

Pur in un contesto di restructuring a seguito dell’integrazione DDWay, il Gruppo ha assunto circa 100 nuovi collaboratori in aree professionali specifiche, con la finalità di rafforzarsi su segmenti di offerta e di soluzione “ad elevato valore”. Si sono così creati nuovi filoni di offerta e nuovi segmenti di attività, coerenti ed integrati con il posizionamento corrente del gruppo: a titolo esemplificativo si è costituito un gruppo di consulenza nel segmento della Governance, Risk and Compliance, si sono potenziati i team di account e project management nel segmento Banche Italia, si è staffato il team di Dedagroup France con figure di sales e presales, si sono potenziati i team specialistici di delivery della divisione Cloud e Servizi tecnologici.

## **Efficienza e Cost Management**

Lo sforzo del 2013 sul tema dell’efficienza si è focalizzato, oltre che sull’area dei costi del personale, sulla razionalizzazione della logistica del Gruppo e sugli altri driver dei costi generali, che potessero beneficiare della scala del Gruppo e di un rapporto di maggior equilibrio con i fornitori terzi in forza della dimensione dello stesso (telefonia, car rental, network management, sistemi informativi, etc.)

Tutte le sedi del Gruppo sono ora “unificate” e possono beneficiare delle migliori condizioni negoziate nel 2013 dalla Direzione Affari Generali del Gruppo. Come ipotizzato nella precedente relazione, esiste la ragionevole aspettativa che il complesso delle iniziative poste in essere su questi aspetti nel 2013, possa generare un saving complessivo di circa 1.5M€.

Gli ambiti di intervento sono quelli noti e già identificati nelle precedenti relazioni. Il 2014 vedrà invece una focalizzazione particolare sul tema del sistema informativo di Gruppo. Ci si riferisce alla piattaforma software per la gestione della c.d. informatica individuale, ossia degli strumenti dedicati ai dipendenti per l’operatività quotidiana. Con l’adozione di un’innovativa piattaforma “on cloud”, il gruppo provvederà alla totale rivisitazione di questa infrastruttura chiave, nonché a dotare tutti i dipendenti del gruppo di una nuova suite applicativa che permetterà, a regime (unitamente al dispiegamento della nuova rete MPLS su tutto il Gruppo) un risparmio complessivo di circa 150K€ su base annua. La nuova piattaforma, inoltre, permetterà una revisione dell’impianto complessivo della intranet aziendale, nella logica di un “private social network”.

A fianco di queste iniziative, continua la costante revisione di tutti i rapporti passivi del Gruppo per la ricerca di ulteriori ambiti di efficienza e competitività, sfruttando, ove possibile, le sinergie da consolidamento e da integrazione.

## **Le Aziende del Gruppo – Performance in Sintesi**

Nel 2013 il perimetro di consolidamento del Gruppo si è modificato rispetto all'esercizio precedente, in particolare si è assistito ad una riduzione delle società oggetto di consolidamento, da una parte per effetto di alcune cessioni (Delisa Sud srl ed Era Informatica srl), dall'altra per alcune operazioni straordinarie: nel corso del 2013, infatti, si è proceduto alla fusione per incorporazione di Sintecop e di Dedanext in Dedagroup, che ha visto quindi modificarsi il proprio perimetro.

La performance di Dedagroup e di DDway sono state oggetto di precedenti approfondimenti nel corpo della presente relazione; si ritiene quindi di poter dare ora conto dell'andamento – sintetico – delle altre aziende del Gruppo.

### **Dexit**

Attiva nel business dei servizi di desktop, fleet management e controllo operativo di reti tecnologiche, Dexit ha registrato anche nel 2013 una performance decisamente positiva, sia per i volumi sviluppati (oltre 9M€ di ricavi) che per la marginalità lorda e netta che viene sviluppata (circa 1M€ di MOL). La società, attiva prevalentemente sul mercato PAL Trentino, è impegnata in un percorso di espansione territoriale della propria offerta, facendo leva sulle opportunità derivanti dall'appartenenza al Gruppo. Sono numerose le trattative e le gare alle quale Dexit sta partecipando in collaborazione con le diverse unità del Gruppo, per "esportare" il proprio know-how al di fuori del mercato locale attualmente presidiato.

### **Derga Consulting**

Un anno in decisa crescita per Derga, che ha acquisito numerose e rilevanti commesse nel corso del 2013, che hanno permesso all'azienda – specializzata in soluzioni SAP based – di crescere ulteriormente nel 2013 e di guadagnare quote di mercato nei segmenti presidiati. La spinta innovativa di Derga sulle nuove frontiere del mobile e delle soluzioni HANA, insieme ad un'ampia collaborazione commerciale e tecnica con le altre aziende del Gruppo, hanno permesso di chiudere il 2013 non solo con ricavi superiori al 2012, ma soprattutto con un portafoglio di ordini ed un backlog complessivo decisamente superiore agli esercizi precedenti, dando confidenza sulla performance 2014. La marginalità è rimasta su livelli buoni, pur in presenza di una forte pressione competitiva sulle tariffe. Derga chiude il 2013 con ricavi totali di 14.5M€ ed un Ebitda di circa 1M€. Il 2014 vedrà – come già sopra segnalato – la nascita di Derga Middle East e l'espansione internazionale dell'azienda, che punta a replicare nella zona del Golfo il modello ed i successi ottenuti in Italia ed in Europa negli ultimi anni.

### **Sinergis**

Un anno di crescita (seppur marginale) per Sinergis, che chiude il 2013 con ricavi per oltre 8.6M€, un portafoglio di ordini e di trattative estremamente promettente ed un MOL di circa 200K€ in ulteriore recupero sullo scorso esercizio. Risultati ottenuti in un contesto competitivo aspro, ove alla tensione sulle tariffe, si aggiunge un tasso di litigiosità elevato ed una grande difficoltà nella gestione degli incassi sui clienti pubblici. Positiva la performance sui servizi, frutto di un livello di efficienza interna molto elevato, ed al numero di gare vinte. Al di là della numerosità, appare importante sottolineare come Sinergis stia ben sfruttando le sinergie con le altre aziende del Gruppo per promuovere un'offerta integrata, ad altissimo valore, sulle soluzioni territoriali per le Regioni, le unioni di Comuni e gli enti "aggreganti" in generale. Questo in piena coerenza con le previsioni e le guidelines della Agenzia Digitale Italiana. Questo nuovo e importante posizionamento ha

anche permesso a Sinergis di conquistare posizioni di grande rilievo nel segmento degli Open Data, della gestione delle emergenze e della fiscalità locale.

## **Ecos**

Continua il percorso di crescita e consolidamento sul mercato di ECOS, che dallo scorso esercizio ha assunto il ruolo assai importante di “centro di competenza” di Gruppo per le attività legate ai temi della business analytics e business intelligence. In realtà la frontiera di ECOS si sta sempre più spostando sui temi delle advanced analytics e della applicazione di questi “modelli” ai segmenti di industria presidiati dal Gruppo. Dalla collaborazione con le altre unità del Gruppo sono nati, nel 2013, numerosi nuovi progetti e nuovi contratti con clienti di primissimo standing. Dai progetti e da un’attenta politica di investimento, sono poi nate le soluzioni “pre-configured” della suite Business Insight, che oggi indirizzano alcuni mercati o segmenti di domanda: il percorso strategico delineato, in realtà, prevede la creazione ed il lancio di nuovi moduli della suite, nei quali consolidare l’ormai pluridecennale know-how di Ecos nel segmento delle analytics. ECOS sta fattivamente collaborando con la Divisione Banche e con la Divisione International Business del Gruppo per la realizzazione dei moduli di intelligence da integrare con la soluzione BankUP di prossimo deployment sul mercato americano.

## **Agorà Telematica**

Agorà ha saputo cogliere le opportunità di integrazione e di espansione offerte dalla nuova dimensione ed articolazione del Gruppo, contribuendo in modo visibile ed innovativo a molte trattative, gare e opportunità su tutti i mercati presidiati. Questo le ha permesso di chiudere un 2013 in miglioramento sul precedente esercizio, con ricavi per oltre 1M€ ed un Ebitda marginalmente positivo, ma in deciso recupero sul 2012.

## **Dedamex**

Le operazioni Messicane hanno generato, nel 2013, un volume di ricavi di poco superiore a 800K€ con una marginalità sostanzialmente neutra. Al di là del dato positivo di crescita di Dedamex, preme qui sottolineare come il 2013 abbia davvero rappresentato l’anno di consolidamento della presenza del Gruppo in Messico. Dal punto di vista della clientela, si sono acquisiti tre nuovi clienti nel settore delle Cajas Solidarias (Herencia Rural de Morelia nello Stato di Michoacan, Teporakas de Guerrero nello Stato di Chihuahua e Progreso de Vicente Guerrero nello Stato di Durango). Nel settore delle Cajas Populares si è realizzata un’importante fusione tra 4 Cajas (Oblatos, Agua Blanca, Tres Arcangeles e Concordia), creando un istituto che opera sugli Stati di Jalisco, Zacatecas, Nayarit e Sinaloa, un’area di oltre mille km di diametro, divisa su due fusi orari. In chiusura di esercizio siamo stati scelti dalla quarta Caja Popular del Paese (Coopdesarrollo nello Stato di Guanajuato). Da ultimo si è acquisito un progetto fortemente innovativo, sempre basato sulla nostra piattaforma BankUp, per realizzare il sistema informativo di una società finanziaria di Città del Messico, specializzata nell’emissione di carte di debito e credito multiciruito.

La numerosità e qualità delle nuove commesse acquisite, sia sul segmento delle banche cooperative, che di quello delle società finanziarie, ci permette di poter affermare che Dedamex ha visto, nel 2013, il suo anno di svolta: i ricavi attesi per il 2014 sono in crescita per oltre il 50% sull’esercizio appena concluso e la marginalità attesa nell’ordine del 20% dei ricavi. Oltre a queste interessanti prospettive (che non fattorizzano peraltro alcuni importanti ordini acquisiti proprio nei primi mesi del corrente esercizio) Dedamex potrà anche giocare un ruolo fondamentale per il successo della nuova iniziativa nordamericana del gruppo: la società messicana, infatti, svolgerà il ruolo di laboratorio di sviluppo primario per la versione statunitense di BankUp, nonché quello di competence center per lo start-up dei primi progetti in USA. Dedamex, infine, continua il suo percorso di innovazione e di investimento, anche tramite l’accesso a fondi di ricerca della Università locale: proprio nelle ultime settimane è stato aggiudicato un finanziamento per un progetto di R&S da parte dello Stato di Jalisco per un importo di 3 milioni di Pesos (circa 150K€), relativo a soluzioni per la business

intelligence applicata alle cooperative finanziarie Messicane. Il progetto verrà condotto insieme all'Università Cattolica di Guadalajara (UNIVA).

## Ricerca Sviluppo e Investimenti

Il maggior volume di investimenti per il 2013 è derivato dallo sviluppo e lancio del Progetto USA, che si è recentemente consolidato nei passi formali meglio descritti nelle precedenti sezioni della relazione.

La necessità di sviluppare relazioni in USA, di definire il perimetro economico della operazione, di progettare la nuova soluzione core banking Americana basata su BankUp, di analizzare le specifiche funzionali per il mercato USA, di sviluppare i primi moduli applicativi (seppure in forma prototipale), hanno comportato un volume di costi molto rilevante (stimabile in oltre 4M€ nel solo esercizio 2013). A fronte di ciò, si è proceduto ad iscrivere immobilizzazioni per circa 3.2M€ nel bilancio del Gruppo, certi che il positivo dispiegarsi della iniziativa USA potrà permettere il loro assorbimento ed ammortamento negli anni di Piano.

A fianco di questa iniziativa chiave, il Gruppo ha anche sostenuto investimenti "ordinari" (ossia sostanzialmente in linea con le prassi dei precedenti esercizi), per l'adeguamento delle altre soluzioni software o su alcuni nuovi filoni di offerta, peraltro già menzionati nel corso della presente relazione. Ci si riferisce ai prodotti delle suite dedicate alla PA Locale ed ai Territori, alle soluzioni Business Insight nel segmento Analytics, alle soluzioni nel mondo web e mobile.

Nel 2013, infine, si è dato corso ad una importante serie di iniziative di ricerca finanziate, nell'ambito dei programmi promossi dalla Unione Europea, dal Ministero della Ricerca o da Amministrazioni Locali Italiane. In questo contesto il Gruppo ha presentato/ottenuto finanziamenti per oltre 2M€ (parte già approvati ed erogati, parte ancora in fase di valutazione) su tematiche varie di sviluppo di nuove soluzioni e/o offerte. A titolo esemplificativo:

- Progetto Sunshine per lo sviluppo di soluzioni "smart" di risparmio ed efficienza energetica (finanziato EU)
- Progetto Envplus per armonizzazione dei dati trans-frontalieri secondo le specifiche della direttiva Inspire (finanziato EU)
- Progetto Clara, finanziato dal MIUR nell'ambito del bando c.d. Smart Cities, relativo a applicazione di tecnologie GIS alla protezione dei rischi geo sismici
- Progetto GeoSmartCity, relativo all'applicazione dei geo open data
- Progetto Cloud Bio Bank, finanziato dalla Provincia Autonoma di Trento, relativo alla creazione di banche dati clinico sanitarie per il miglioramento dell'assistenza sanitaria
- Progetto di Business Intelligence applicata alle Cooperative Finanziarie Messicane, insieme alla Università Cattolica di Guadalajara (UNIVA), finanziato dallo Stato di Jalisco

## Il Futuro Prevedibile e le Azioni del 2014

Il 2013 ha rappresentato un anno di integrazione e consolidamento; azioni che come ampiamente descritto hanno portato risultati positivi in termini di crescita e sviluppo di nuove opportunità e mercati, ma anche ad una performance reddituale non completamente in linea con le aspettative e con le ambizioni del Gruppo.

Il 2014 si apre con una posizione commerciale più robusta e con prospettive meno incerte: il percorso di integrazione e di ristrutturazione si può dire largamente concluso ed anche i costi delle operazioni poste in essere nel 2012 e nel 2013 sono stati quasi integralmente spesi nel bilancio 2013 che vi presentiamo.

L'insieme di questi fenomeni (buon livello di backlog, conclusione delle operazioni straordinarie di efficientamento, integrazione, nuovi assetti organizzativi), unitamente ad un clima economico ed un settore IT Italiano meno turbolento, ci rendono confidenti circa la capacità del Gruppo di poter ragionevolmente puntare ad una performance 2014 in deciso miglioramento sul precedente esercizio. Questa confidenza, unitamente

ad un ulteriore allargamento del perimetro di consolidamento di Dedagroup grazie alla più volte citata acquisizione del controllo di Piteco S.p.a. che verrà quindi consolidata nel bilancio Dedagroup 2014, ci proietta su un piano di crescita di fatturato e di miglioramento di tutti gli indicatori economici e finanziari chiave.

Il Gruppo prevede quindi di superare la soglia dei 215M€ di ricavi consolidati, un Ebitda superiore ai 20M€ e di poter registrare un risultato netto ampiamente positivo a fronte della perdita del 2013. Tali risultati saranno possibili a condizione che il piano di ristrutturazione di DDway si concluda secondo le aspettative e che sia quindi possibile liberare parte dei fondi rischi accantonati nel corso dei precedenti due esercizi proprio a fronte del percorso di ristrutturazione lanciato ad inizio 2013.

Si prevede di mantenere un ratio all'interno dei parametri di Piano per quanto attiene alla PFN 2014, pur considerando l'aggravio previsto per il consolidamento di Piteco nel Gruppo e per gli investimenti in corso. L'attesa è quella di chiudere l'esercizio in corso con un rapporto PFN/Ebitda inferiore a 2.

## **Strategia**

Da quanto sino ad ora detto, crediamo che risulti evidente come la strategia complessiva del Gruppo non abbia subito o debba subire, modificazioni rispetto a quanto declinato nel piano industriale approvato ad inizio 2013. Il Gruppo continuerà a perseguire la crescita, facendo leva sui due "asset" fondamentali della propria offerta:

- Le soluzioni software proprietarie nei segmenti di riferimento, potenziate e rafforzate dall'ingresso di Piteco nel perimetro di consolidamento di Dedagroup
- La capacità di servizio e di integrazione sui mercati presidiati e frutto della competenza distintiva del Gruppo

Nonostante i grandi sforzi profusi nel 2013 e i passi avanti compiuti nel corso dell'esercizio, altro lavoro resta da fare sul piano della integrazione commerciale ed operativa: un'ulteriore spinta su questo asse strategico permetterà al Gruppo di cogliere, ancor più che nel 2013, le straordinarie opportunità che i mercati (nazionali, ma soprattutto Internazionali) offrono, sia nel breve che nel medio periodo. Per questo, accanto alla spinta su software e capacità di integrazione di soluzioni, si punterà con decisione ad una ulteriore integrazione di offerta e di proposizione sul mercato, assistita da un grande sforzo di sostegno del Brand Dedagroup.

## Conclusioni

La soddisfazione per il percorso fatto è ampia e condivisa da parte del management e da parte di tutti i colleghi di Dedagroup. Sempre rilevante e fattivo è stato il sostegno dei soci ai piani di crescita ed espansione del gruppo.

Dedagroup e le sue persone, hanno dimostrato in questi anni di essere capaci di grandi sforzi e di grandi risultati, in contesti difficili e spesso molto turbolenti: abbiamo la convinzione che con gli ingredienti che ci caratterizzano e con la nostra forte identità, saremo capaci di affrontare con successo le sfide dei nostri mercati continuando a portare valore e innovazione ai nostri clienti.

L'Amministratore Delegato

Gianni Camisa

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Gianni Camisa', with a long horizontal stroke extending to the right.

## **Principali operazioni societarie**

### **Piteco Spa**

Nel corso del 2013 Dedagroup ha acquistato il 14% del capitale sociale della società incrementando così la propria quota dal 7% al 21%. Si precisa che un ulteriore 40% della società è stato acquistato nei primi mesi dell'anno in corso portando la partecipazione di Dedagroup al 61% del capitale sociale.

### **Dedamex SA de CV**

Dedagroup ha aumentato la capitalizzazione della società aumentando la sua quota di partecipazione ad oltre il 60%.

### **Delisa SUD Srl**

Nel corso del 2013 è stata venduta una quota della società e contemporaneamente acquisito il ramo d'azienda riferibile al laboratorio software: composto da una decina di tecnici molto preparati operanti a Palermo al servizio dell'area Pubblica Amministrazione Locale. A seguito di quanto detto Dedagroup mantiene il 36% del capitale sociale della società.

### **Dedanext Srl**

Nel corso del 2013 si è deciso procedere all'integrazione completa di Dedanext Srl all'interno di Dedagroup. Per raggiungere quest'obiettivo si è proceduto all'acquisizione del 100% del capitale sociale di Dedanext con un accordo che ha coinvolto tutti i soci di minoranza. L'operazione si è conclusa positivamente a fine novembre 2013 con la fusione della società.

### **Sintecop Spa**

Contemporaneamente si è deciso procedere alla fusione per integrazione di Sintecop Spa all'interno di Dedagroup. In questo caso Dedagroup deteneva già la totalità delle azioni della società.

### **Dedagroup North America**

Nel corso del 2013 si è aperta la società negli Stati Uniti al fine di avviare il piano di implementazione di BankUp in quello stato. Si precisa che a fine anno la società non era ancora operativa.

## **Operazioni varie di riorganizzazione societarie**

Si è concluso il processo di liquidazione della società Swing Srl che è stata chiusa nel mese di dicembre 2013.

## Indicatori economico-finanziari bilancio Consolidato Dedagroup (art.2428 cc)

### Situazione finanziaria e patrimoniale del Gruppo

2428 CC

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

Riclassificazione secondo il criterio della liquidità	2013	% su Tot.Impieghi	2012	% su Tot.Impieghi
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>104.555.248</b>	<b>73,03%</b>	<b>110.453.652</b>	<b>78,27%</b>
<b>Liquidità Immediate</b>	<b>948.877</b>	<b>0,66%</b>	<b>7.743.551</b>	<b>5,49%</b>
Disponibilità liquide	948.877	0,66%	7.743.551	5,49%
<b>Liquidità Differite</b>	<b>92.349.098</b>	<b>64,51%</b>	<b>96.204.651</b>	<b>68,17%</b>
Crediti verso soci	-	0,00%	-	0,00%
Crediti verso clienti	86.490.196	60,42%	88.974.949	63,05%
Altr crediti dell'attivo circolante a breve	4.056.136	2,83%	4.482.676	3,18%
Crediti immobilizzati a breve termine	5.246	0,00%	15.474	0,01%
Attività Finanziarie	25.950	0,02%	25.950	0,02%
Ratei e risconti attivi	1.771.570	1,24%	2.705.602	1,92%
<b>Rimanezze</b>	<b>11.257.273</b>	<b>7,86%</b>	<b>6.505.450</b>	<b>4,61%</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>38.603.823</b>	<b>26,97%</b>	<b>30.666.422</b>	<b>21,73%</b>
Immobilizzazioni Immateriali	15.777.139	11,02%	13.476.311	9,55%
Immobilizzazioni Materiali	9.253.842	6,46%	9.733.282	6,90%
Immobilizzazioni Finanziarie	7.505.565	5,24%	4.983.229	3,53%
Crediti dell'attivo circolante a medio lungo	6.067.277	4,24%	2.473.600	1,75%
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>143.159.071</b>	<b>100,00%</b>	<b>141.120.074</b>	<b>100,00%</b>

	2013	% su Tot.Fonti	2012	% su Tot.Fonti
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>134.820.484</b>	<b>94,18%</b>	<b>135.443.181</b>	<b>95,98%</b>
<b>passività correnti</b>	<b>98.120.214</b>	<b>68,54%</b>	<b>87.463.617</b>	<b>61,98%</b>
Debiti verso fornitori	45.992.828	32,13%	35.283.113	25,00%
Anticipi da clienti	21.752	0,02%	109.576	0,08%
Debiti finanziari a breve	19.904.686	13,90%	19.111.740	13,35%
Altri debiti a breve termine	27.732.280	19,37%	26.015.688	18,17%
Ratei e risconti	4.468.668	3,12%	6.943.500	4,92%
<b>Passività consolidate</b>	<b>33.943.015</b>	<b>23,71%</b>	<b>44.203.808</b>	<b>31,32%</b>
Debiti finanziari m/l termine	1.330.006	0,93%	2.442.886	1,73%
Altri debiti a m/l termine	380.084	0,27%	-	0,00%
Fondi per rischi ed oneri	17.034.792	11,90%	25.491.400	18,06%
TFR	15.198.133	10,62%	16.269.522	11,53%
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>2.757.255</b>	<b>1,93%</b>	<b>3.775.756</b>	<b>2,68%</b>
Riserve	2.804.369	1,96%	3.300.046	2,34%
Utile/perdita netto	- 47.114	-0,03%	475.710	0,34%
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>8.338.587</b>	<b>5,82%</b>	<b>5.676.893</b>	<b>4,02%</b>
Capitale sociale	1.161.614	0,81%	961.600	0,68%
Riserve	22.041.123	15,40%	14.716.389	10,43%
Utii/perdite portate a nuovo	- 9.900.321	-6,92%	7.957.414	-5,64%
Utile/perdita netto	- 4.963.829	-3,47%	2.043.682	-1,45%
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>143.159.071</b>	<b>100,00%</b>	<b>141.120.074</b>	<b>100,00%</b>

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Riclassificazione per margini

	2013	% su Valore Prod.	2012	% su Valore Prod.
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>192.161.622</b>	<b>100,00%</b>	<b>117.884.206</b>	<b>100,00%</b>
- Consumi di materie	46.134.755	24,01%	42.406.545	35,97%
- Spese per servizi per la produzione	781.501	0,41%	-	0,00%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>145.245.366</b>	<b>75,59%</b>	<b>75.477.661</b>	<b>64,03%</b>
- Costi del personale	80.151.212	41,71%	38.273.757	32,47%
- Spese per servizi	45.925.435	23,90%	27.912.296	23,68%
- Spese generali	661.681	0,34%	668.662	0,57%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>18.507.038</b>	<b>9,63%</b>	<b>8.622.946</b>	<b>7,31%</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	9.765.937	5,08%	7.598.535	6,45%
- Accantonamenti	350.000	0,18%	-	0,00%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>8.391.101</b>	<b>4,37%</b>	<b>1.024.411</b>	<b>0,87%</b>
<b>RISULTATO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>8.391.101</b>	<b>4,37%</b>	<b>1.024.411</b>	<b>0,87%</b>
+ Proventi finanziari	144.937	0,08%	20.344	0,02%
+ Utili e Perdite su cambi	- 44.871	-0,02%	391	0,00%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>8.491.167</b>	<b>4,42%</b>	<b>1.045.146</b>	<b>0,89%</b>
- Oneri finanziari	1.280.175	0,67%	1.258.540	1,07%
<b>RISULTATO ANTE GESTIONE STRAORDINAR</b>	<b>7.210.992</b>	<b>3,75%</b>	<b>213.394</b>	<b>-0,18%</b>
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie	- 300.871	-0,16%	540	0,00%
+ Proventi ed oneri straordinari	- 16.777.720	-8,73%	266.929	-0,23%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>- 9.867.599</b>	<b>-5,14%</b>	<b>480.863</b>	<b>-0,41%</b>
- Imposte	- 4.856.656	-2,53%	1.087.109	0,92%
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>- 5.010.943</b>	<b>-2,61%</b>	<b>1.567.972</b>	<b>-1,33%</b>
- Quota di terzi	- 47.114	-0,02%	475.710	0,40%
<b>UTILE/PERDITA PER IL GRUPPO</b>	<b>- 4.963.829</b>	<b>-2,58%</b>	<b>2.043.682</b>	<b>-1,73%</b>

PRINCIPALI INDICATORI	2.013	2.012
- ROE	-30,82%	-18,54%
- ROI	5,86%	0,73%
- ROS	4,37%	0,87%
- COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI	28,74%	30,82%
- BANCHE SU CIRCOLANTE	20,31%	19,51%
- BANCHE A BREVE SU CIRCOLANTE	19,04%	17,30%
- RAPPORTO DI INDEBITAMENTO	94,18%	95,98%
- MEZZI PROPRI/CAPITALE INVESTITO	5,82%	4,02%
- ONERI FINANZIARI/FATTURATO	0,67%	1,07%
- VALORE AGGIUNTO SU FATTURATO	75,59%	64,03%
- RAPPORTO CORRENTE	106,56%	126,29%
- TASSO D'INTENSITA' ATTIVO CORRENTE	54,41%	93,70%
- PFN/EBITDA	109,61%	160,17%

Tali indicatori sono stati calcolati nel seguente modo:

ROE: Utile esercizio/Patrimonio netto ante utile-perdita  
ROI: Risultato operativo/Totale Impieghi  
ROS: Risultato operativo/Valore della produzione  
COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI: Capitale proprio/Immobilizzazioni  
BANCHE SU CIRCOLANTE: Debiti finanziari/Attivo circolante  
BANCHE A BREVE SU CIRCOLANTE: Debiti finanziari a breve/Attivo circolante  
RAPPORTO DI INDEBITAMENTO: Capitale di terzi/Totale Impieghi  
MEZZI PROPRI/CAPITALE INVESTITO: Capitale proprio/Totale Impieghi  
ONERI FINANZIARI SU FATTURATO: Oneri finanziari/Valore produzione  
VALORE AGGIUNTO SU FATTURATO: Valore aggiunto/Valore produzione  
RAPPORTO CORRENTE: Capitale circolante/Passività Correnti  
TASSO D'INTENSITA' ATTIVO CORRENTE: Capitale circ./Valore della prod.  
PFN/EBITDA: Posizione finanziaria netta/Margine Operativo Lordo

### Informazione sull'utilizzo di strumenti finanziari

Le attività e le passività finanziarie detenute dalla società sono strettamente connesse e funzionali alla gestione operativa e caratteristica della stessa.

In particolare, le politiche di gestione del rischio da parte della società tendono al contenimento dei rischi di mercato.

## Principali rischi cui Dedagroup Spa e il Gruppo sono esposti

Nel contesto dell'attività ordinaria, la Capogruppo e le società controllate adottano delle procedure periodiche onde monitorare gli elementi di rischio in grado di incidere sulle attività dell'azienda.

Segue un estratto dei principali fattori di rischio presi in considerazione.

### Rischi esterni

**Valutari:** La società è esposta in minima parte al rischio di variazioni di tassi di cambio essendo gran parte della sua attività denominata nella valuta di conto. Il dettaglio delle posizioni in valuta è indicato nella nota integrativa. La società, in relazione al rischio derivante dall'oscillazione dei tassi di interesse, non ha ritenuto di doversi garantire mediante la stipula di strumenti finanziari derivati da eventuali rialzi dei tassi di interesse.

**Di mercato:** Il mercato delle soluzioni e della consulenza IT nel suo complesso, trattandosi in gran parte di servizi a valore di natura *business to business*, è strettamente dipendente all'andamento generale dell'economia dei paesi industrializzati. L'attuale congiuntura economica negativa ha avuto e potrà avere conseguenze dirette sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

**Legati alla domanda:** Le esigenze dei clienti in questo settore, connesse alla necessità di apportare innovazione competitiva ai propri processi, sono mutevoli: da un lato assistiamo a situazioni di *commoditizzazione* di strumenti e soluzioni che fino a poco tempo addietro richiedevano supporto a valore, dall'altro sono sempre maggiori i nuovi contesti operativi soggetti ad una rapida informatizzazione. Il quadro richiede un continuo e costante aggiornamento della proposta e degli skill in modalità a volte non proporzionata con gli aspetti economici.

**Legati alla concorrenza:** Il mercato delle aziende dedite alla fornitura di soluzioni ICT è competitivo e rapido nella propria evoluzione. Il mancato aggiornamento dell'offerta con la conseguente rapida commoditizzazione può comportare una forte esposizione del Gruppo a fenomeni di *downpricing* da parte di competitors di maggior dimensione in grado di gestire volumi elevati a basso valore con conseguenti ripercussioni sull'attività e sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

## Rischi interni

**Finanziari:** Il rischio di credito connesso alle esposizioni vantate verso controparti è connesso al normale svolgimento delle operazioni commerciali ed è monitorato sulla base di procedure formalizzate di valutazione e affidamento dei partner commerciali. Al 31 dicembre 2013 non vi sono concentrazioni significative di rischio di credito. Il piano industriale della società prevede significativi investimenti che hanno richiesto l'intervento sui mezzi propri (un aumento di capitale è stato sottoscritto a novembre, un altro è in corso di sottoscrizione). Con tale intervento, la società ritiene che, attraverso la generazione dei flussi di cassa, l'ampia diversificazione delle fonti di finanziamento e la disponibilità di idonee linee di credito, abbia accesso a fondi sufficienti per far fronte al soddisfacimento dei fabbisogni finanziari attuali e prospettici.

**Legati alla dipendenza da clienti:** Il particolare posizionamento del Gruppo, operativo su diversi mercati non direttamente intercorrelati quali aziende, pubblica amministrazione e settore finance, attenua fortemente i rischi di eccessiva concentrazione delle attività su pochi clienti. Permangono, seppur in maniera decrescente a seguito delle iniziative intraprese negli ultimi anni, rischi legati alla presenza di alcuni clienti chiave, la cui perdita potrebbe avere ripercussioni sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

**Legati alla dipendenza da personale chiave:** Il Gruppo adotta procedure specifiche per monitorare la propria capacità di mantenere in azienda le proprie risorse chiave. Una larga parte dell'attuale management possiede pluriennale esperienza con un tasso di turnover modesto ed un buon livello di interscambiabilità operativa.

## Attività della Capogruppo

Nel contesto della Federazione delle Competenze la capogruppo Dedagroup Spa è attiva nei seguenti segmenti:

Soluzioni per il settore finance

Soluzioni per il settore della Pubblica Amministrazione

Soluzioni per il settore delle aziende di media dimensione

Soluzioni tecnologiche e infrastrutturali

A ciascuno di questi quattro settori corrisponde una divisione interna, con proprie risorse specialistiche dedicate.

Gestisce inoltre, per conto proprio e per le aziende di Gruppo gli aspetti di amministrazione, qualità e processi, le risorse umane e il marketing legato al brand Dedagroup ICT Network.

Dedagroup Spa svolge inoltre attività di ufficio acquisti centrale per conto delle società del Gruppo operanti nel settore della rivendita di soluzioni infrastrutturali.

## Indicatori economico-finanziari bilancio Dedagroup Spa (art.2428 cc)

2428 CC

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

Riclassificazione secondo il criterio della liquidità				
	2013	% su Tot.Impieghi	2012	% su Tot.Impieghi
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>47.620.176</b>	<b>50,32%</b>	<b>42.420.909</b>	<b>51,13%</b>
<b>Liquidità Immedie</b>	<b>382.916</b>	<b>0,40%</b>	<b>90.968</b>	<b>0,11%</b>
Disponibilità liquide	382.916	0,40%	90.968	0,11%
<b>Liquidità Differite</b>	<b>44.043.720</b>	<b>46,54%</b>	<b>38.563.055</b>	<b>46,48%</b>
Crediti verso soci	-	0,00%	-	0,00%
Crediti verso clienti	41.474.090	43,82%	36.257.643	43,70%
Altr crediti dell'attivo circolante a breve	1.446.474	1,53%	638.146	0,77%
Crediti immobilizzati a breve termine	-	0,00%	-	0,00%
Attività Finanziarie	-	0,00%	-	0,00%
Ratei e risconti attivi	1.123.156	1,19%	1.667.266	2,01%
<b>Rimanenze</b>	<b>3.193.540</b>	<b>3,37%</b>	<b>3.766.886</b>	<b>4,54%</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>47.019.558</b>	<b>49,68%</b>	<b>40.552.117</b>	<b>48,87%</b>
Immobilizzazioni Immateriali	10.616.319	11,22%	4.841.519	5,84%
Immobilizzazioni Materiali	7.593.647	8,02%	7.617.049	9,18%
Immobilizzazioni Finanziarie	24.740.606	26,14%	25.093.203	30,24%
Crediti dell'attivo circolante a medio lungo	4.068.986	4,30%	3.000.346	3,62%
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>94.639.734</b>	<b>100,00%</b>	<b>82.973.026</b>	<b>100,00%</b>

	2013	% su Tot.Fonti	2012	% su Tot.Fonti
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>76.798.050</b>	<b>81,15%</b>	<b>68.484.751</b>	<b>82,54%</b>
<b>passività correnti</b>	<b>71.158.482</b>	<b>75,19%</b>	<b>62.934.905</b>	<b>75,85%</b>
Debiti verso fornitori	45.797.362	48,39%	36.694.846	44,23%
Anticipi da clienti	-	0,00%	-	0,00%
Debiti finanziari a breve	17.435.778	18,42%	15.417.775	16,29%
Altri debiti a breve termine	7.293.976	7,71%	10.140.444	10,71%
Ratei e risconti	631.366	0,67%	681.840	0,82%
<b>Passività consolidate</b>	<b>5.639.568</b>	<b>5,96%</b>	<b>5.549.846</b>	<b>6,69%</b>
Debiti finanziari m/l termine	1.330.006	1,41%	2.224.930	2,68%
Altri debiti a m/l termine	-	0,00%	-	0,00%
Fondi per rischi ed oneri	617.698	0,65%	495.868	0,60%
TFR	3.691.864	3,90%	2.829.048	3,41%
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
Riserve	-	0,00%	-	0,00%
Utile/perdita netto	-	0,00%	-	0,00%
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>17.841.684</b>	<b>18,85%</b>	<b>14.488.275</b>	<b>17,46%</b>
Capitale sociale	1.161.614	1,23%	961.600	1,16%
Riserve	22.136.051	23,39%	14.710.505	17,73%
Utili/perdite portate a nuovo	-	-1,25%	-	0,00%
Utile/perdita netto	-	-4,51%	1.183.830	-1,43%
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>94.639.734</b>	<b>100,00%</b>	<b>82.973.026</b>	<b>100,00%</b>

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Riclassificazione per margini

	2013	% su Valore Prod.	2012	% su Valore Prod.
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>80.332.699</b>	<b>100,00%</b>	<b>63.388.849</b>	<b>100,00%</b>
- Consumi di materie	36.891.062	45,92%	25.518.727	40,26%
- Spese per servizi per la produzione	66.882	0,08%	-	0,00%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>43.374.755</b>	<b>53,99%</b>	<b>37.870.122</b>	<b>59,74%</b>
- Costi del personale	23.688.947	29,49%	17.824.353	28,12%
- Spese per servizi	15.353.986	19,11%	14.382.211	22,69%
- Spese generali	271.755	0,34%	299.564	0,47%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>4.060.067</b>	<b>5,05%</b>	<b>5.363.994</b>	<b>8,46%</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	6.976.062	8,68%	5.339.973	8,42%
- Accantonamenti	350.000	0,44%	-	0,00%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>- 3.265.995</b>	<b>-4,07%</b>	<b>24.021</b>	<b>0,04%</b>
<b>RISULTATO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>- 3.265.995</b>	<b>-4,07%</b>	<b>24.021</b>	<b>0,04%</b>
+ Proventi finanziari	529.180	0,66%	517.216	0,82%
+ Utili e Perdite su cambi	509	0,00%	1.603	0,00%
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>- 2.736.306</b>	<b>-3,41%</b>	<b>542.840</b>	<b>0,86%</b>
- Oneri finanziari	1.350.948	1,68%	1.082.017	1,71%
<b>RISULTATO ANTE GESTIONE STRAORDINAR</b>	<b>- 4.087.254</b>	<b>-5,09%</b>	<b>539.177</b>	<b>-0,85%</b>
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie	- 400.000	-0,50%	869.303	-1,37%
+ Proventi ed oneri straordinari	- 574.724	-0,72%	281.233	0,44%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>- 5.061.978</b>	<b>-6,30%</b>	<b>1.127.247</b>	<b>-1,78%</b>
- Imposte	- 789.827	-0,98%	56.583	0,09%
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>- 4.272.151</b>	<b>-5,32%</b>	<b>1.183.830</b>	<b>-1,87%</b>
- Quota di terzi	-	0,00%	-	0,00%
<b>UTILE/PERDITA PER IL GRUPPO</b>	<b>- 4.272.151</b>	<b>-5,32%</b>	<b>1.183.830</b>	<b>-1,87%</b>

PRINCIPALI INDICATORI	2.013	2.012
- ROE	-19,32%	-7,55%
- ROI	-3,45%	0,03%
- ROS	-4,07%	0,04%
- COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZION	37,95%	35,73%
- BANCHE SU CIRCOLANTE	39,41%	41,59%
- BANCHE A BREVE SU CIRCOLANTE	36,61%	36,34%
- RAPPORTO DI INDEBITAMENTO	81,15%	82,54%
- MEZZI PROPRI/CAPITALE INVESTITO	18,85%	17,46%
- ONERI FINANZIARI/FATTURATO	1,68%	1,71%
- VALORE AGGIUNTO SU FATTURATO	53,99%	59,74%
- RAPPORTO CORRENTE	66,92%	67,40%
- TASSO D'INTENSITA' ATTIVO CORREN	59,28%	66,92%
- PFN/EBITDA	452,77%	327,21%

La metodologia di calcolo è in tutto e per tutto analoga a quella del consolidato alla quale si rimanda per il dettaglio.

## Società Controllate e Controllanti

Rimandando alla nota integrativa per i rapporti di credito/debito, riportiamo di seguito i valori di costo e ricavo registrati con le società controllate e controllanti:

### Controllate

Società	Ricavi	Costi	Gest.Finanziaria	Saldo
Derga S.r.l.	314.202 -	227.525 -	52.200	34.477
Ddway S.r.l.	2.459.557 -	132.892 -	218.837	2.107.828
Agorà Med S.r.l.	108.373 -	58.206	12.446	62.613
Sinergis S.r.l.	1.253.125 -	381.985	88.772	959.911
Ecos S.r.l.	70.319 -	196.113	8.506 -	117.289
Dexit S.r.l.	3.012.001 -	3.000 -	21.131	2.987.870
Dedamex	288.810 -	25.928	-	262.881
<b>Totale Controllate</b>	<b>7.506.387</b>	<b>-1.025.650 -</b>	<b>182.445</b>	<b>6.298.292</b>

### Controllanti

Società	Ricavi	Costi	Gest.Finanziaria	Saldo
Sequenza S.p.A.	-	1.427	-	1.427
Lillo S.p.A.	160.346 -	500.000	- -	339.654
Elma s.p.a.	925 -	10.002	- -	9.077
<b>Totale Controllanti</b>	<b>161.271</b>	<b>-508.575</b>	<b>-</b>	<b>-347.304</b>

## Personale

In aggiunta a quanto detto nella lettera agli azionisti specifichiamo la movimentazione complessiva dei dipendenti all'interno del gruppo:

	N° tot. dip.	assunti	dimessi	fusioni/altro	N° tot. dip.	di cui:				
	al 31/12/12	2013	2013	2013	al 31/12/13	IMP	DIR	Q	APP	OP
Sinergis	71	5	4		72	61	4	6	1	-
Dedamex	33				33	33				
Delisa Sud	26			-26	-					
Era Informatica	1			-1	-					
Ecos	26	9	4		31	18		4	8	1
Derga	64	14	10		68	32	1	35		
Dexit	53	2	3		52	50			2	
Sintecop	61	1	2	-60	-					
Dedanext	25	10	1	-34	-					
Agorà	13	1	-		14	13		1		
DDWAY	1.012	11	96		927	698	32	192	5	
DEDAGROUP	344	41	29	94	450	362	24	50	13	1
<b>Totali</b>	<b>1.729</b>	<b>94</b>	<b>149</b>	<b>-27</b>	<b>1.647</b>	<b>1.267</b>	<b>61</b>	<b>288</b>	<b>29</b>	<b>2</b>

## Attività di ricerca e sviluppo

Come anticipato nella lettera agli azionisti, in Dedagroup Spa sono stati effettuati investimenti a supporto dei seguenti marchi software proprietari:

**BankUP, la piattaforma core per istituti di credito esteri**  
**Evol-x, la suite sw per i Comuni di limitate dimensioni**  
**Civilia, la suite software per la Pubblica Amministrazione**

Ulteriori dettagli sulle attività di ricerca e sviluppo sono rinvenibili nella lettera stessa.

## Azionariato

Dedagroup Spa è controllata da Sequenza Spa società attiva nel settore della logistica integrata per la grande distribuzione. Sequenza è a sua volta controllata dalla società Elma Spa, attiva nel campo finanziario e immobiliare. Elma Spa infine è controllata da Lillo Spa attiva nel campo della grande distribuzione alimentare.

I dati principali di Sequenza sono riportati nella nota integrativa al bilancio.

La seguente tabella mostra la compagine societaria al 31/12/2013, con la percentuale ed il numero di azioni possedute dai principali soci

<b>Socio</b>	<b>Azioni</b>	<b>%</b>
Sequenza Spa	867.019	74,64%
Elma Spa	119.928	10,32%
VAR Group Spa	53.029	4,57%
Camisa Gianni	17.511	1,51%
Altri soci di minoranza	93.651	8,96%
<b>Capitale Sociale</b>	<b>1.161.614</b>	<b>100,00%</b>

Nel corso del mese di dicembre 2012 è stato deliberato un aumento di capitale mediante emissione di n. 48.525 nuove azioni. Tale aumento è stato sottoscritto per un importo complessivo di capitale e sovrapprezzo di Euro 1.500.000 euro nel mese di gennaio 2013 dal nuovo socio Var Group Spa.

Nel corso del mese di novembre 2013 è stato deliberato un aumento di capitale mediante emissione di n. 176.525 nuove azioni per un controvalore complessivo di 7.061.000 euro. Tale aumento è stato integralmente sottoscritto e versato per un importo di 153.139 azioni ed un controvalore di 6.508.407 euro nel mese di dicembre 2013 e la restante parte nel 2014.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel corso del mese di marzo 2014 la società ha convocato un'assemblea straordinaria dei soci che ha deliberato una serie di operazioni utili sia al rafforzamento della base patrimoniale del gruppo che al finanziamento dell'acquisto della quota relativa al controllo di Piteco. In particolare:

1. Aumento del capitale sociale con l'emissione di n. 141.176 nuove azioni. L'aumento è riservato ai soci e ammonta con sovrapprezzo a Euro 5.999.980.
2. Prestito obbligazionario convertibile di Euro 5.000.000 scadente il 31 marzo 2017.
3. Prestito obbligazionario ordinario di Euro 4.999.950. scadente il 31 luglio 2019 riservato a soci e investitori istituzionali per l'eventuale parte non optata.
4. Prestito obbligazionario riservato a dipendenti del Gruppo di Euro 4.998.000. scadente il 31 marzo 2018.

Ad oggi il socio di maggioranza Sequenza S.p.A. ha già sottoscritto e versato l'85% del suddetto aumento di capitale, pari a Euro 5.103.187 e versato Euro 2.000.000 per la sottoscrizione del prestito obbligazionario convertibile.

Il patrimonio netto consolidato rispetto alla situazione di fine anno risulta oggi aumentato a circa 16M€ e quello di Dedagroup Spa a circa 23 M€.

Al fine di ampliare e diversificare le proprie fonti finanziarie Dedagroup ha richiesto in febbraio alla società di rating Cerved l'emissione di un rating "solicited". A seguito dell'analisi Dedagroup ha ottenuto un rating nella fascia più alta della classe B 1.2, che si colloca nella fascia dell'ampia solvibilità, con outlook positivo.

E' stata poi ceduta l'attività raggruppata sotto il nome di "Business Applications" e in particolare delle attività afferenti i software Galileo, Acg, Comarch, Lotus Notes e altri applicativi per la gestione documentale. Tali attività sono state valutate non strategiche nel piano industriale di Dedagroup per i prossimi anni e sono state cedute a Delta Informatica Spa, che garantisce un ottimo rapporto di collaborazione non competitiva.

È stato acquisito il 40% della società Piteco Spa che risulta quindi oggi controllata. L'importante effetto di tale acquisizione è stato già presentato.

È stato acquisito il controllo della società Beltos Srl di Pisa che svolge un'attività simile a quella della divisione Cast ed è operante nella Toscana, zona che registrava una ridotta presenza di Dedagroup. Anche per tale società è previsto un piano di forte crescita.

## Altre informazioni

### Cenni al consolidato fiscale

La capogruppo, insieme alle controllate Agorà Med Srl, Sinergis Srl, Derga Consulting Srl, Ecos Srl e Dexit Srl, partecipano, per il triennio 2011-2013 all'istituto del consolidato nazionale. Tale regime consente di ottimizzare il carico fiscale tra le società del gruppo concentrandone al tempo stesso la gestione finanziaria.

## **Obblighi Informativi**

Il presente bilancio viene presentato all'approvazione dei soci avvalendosi dei maggiori termini di 180 giorni dalla data di chiusura dell'esercizio, come disposto dall'art. 26 dello statuto, al fine di permettere la predisposizione contestuale del bilancio consolidato del Gruppo Dedagroup.

La Società Baker Tilly Revisa ha l'incarico della revisione e la certificazione del Bilancio, che sarà depositato agli atti.

La società presenta i requisiti previsti per la redazione del bilancio consolidato di Gruppo. Ai sensi dell'articolo 25 del D.Lgs 9 aprile 1991, n. 127 è stato predisposto il bilancio consolidato del Gruppo Dedagroup Spa al quale si rimanda per una più completa informativa.

## **Proposta di approvazione di bilancio e di destinazione dell'utile di esercizio 2013**

Signori azionisti,

nella certezza di aver espletato il mandato nell'esclusivo interesse della Società, Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31/12/2013, veritiero e corretto, costituito da stato patrimoniale, conto economico, e nota integrativa, nonché dalla presente relazione sulla gestione.

Nell'approvare il bilancio si propone ai soci di coprire la perdita d'esercizio, pari ad Euro 4.272.151, così come quella dell'esercizio precedente riportata a nuovo con l'utilizzo della riserva straordinaria iscritta nel patrimonio netto.

Il Presidente  
Dr. Marco Podini



## DEDAGROUP SPA

Sede in LOC.PALAZZINE 120/F - TRENTO

Codice Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione al Registro Imprese di TRENTO

01763870225

## BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2013

Stato patrimoniale attivo	31/12/2013	31/12/2012
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I - Immobilizzazioni Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		6.640
2) Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	8.088.611	6.285.415
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.152.904	1.336.701
5) Avviamento	307.696	117.480
5b) Differenza di consolidamento	2.618.789	2.725.766
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	159.872	518.107
7) Altre immobilizzazioni immateriali	3.449.267	2.486.202
	<u>15.777.139</u>	<u>13.476.311</u>
<i>II - Immobilizzazioni Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinari	304.417	462.903
	1.254.706	
	950.289	
3) Attrezzature industriali e commerciali	459	7.789.851
	1.245	
	786	
4) Altri beni materiali	8.758.331	1.412.880
	28.433.337	
	19.747.508	
	<u>190.635</u>	<u>67.648</u>

5) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

9.253.842 9.733.282

**III - Immobilizzazioni Finanziarie**

1) Partecipazioni in:

a) imprese controllate

36.880

b) imprese collegate

3.600.412 26.419

d) altre imprese

3.868.273 4.956.810

7.505.565 4.983.229

2) Crediti:

a) imprese controllate

-scad. entro un esercizio

-scad. oltre un esercizio

b) imprese collegate

-scad. entro un esercizio

-scad. oltre un esercizio

c) imprese controllanti

-scad. entro un esercizio

-scad. oltre un esercizio

d) altri

-scad. entro un esercizio

5.036

-scad. oltre un esercizio

5.246 10.438

5.246 15.474

3) Altri titoli

4) Azioni proprie

(valore nominale complessivo)

7.510.811 4.998.703

**Totale immobilizzazioni**

**32.541.792 28.208.296**

**C) Attivo circolante**

**I - Rimanenze:**

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo

177.689 256.935

2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati

3) Lavori in corso su ordinazione

9.735.946 4.632.380

4) Prodotti finiti e merci	1.014.256	1.245.552
5) Acconti	329.382	370.583
	<hr/>	<hr/>
	11.257.273	6.505.450
<i>II - Crediti</i>		
1) Verso clienti		
-scad. entro un esercizio	78.051.017	76.705.266
-scad. oltre un esercizio		
	<hr/>	<hr/>
	78.051.017	76.705.266
2) Verso imprese controllate		
-scad. entro un esercizio		
-scad. oltre un esercizio		
	<hr/>	<hr/>
3) Verso imprese collegate		
-scad. entro un esercizio	881.542	580.549
-scad. oltre un esercizio		
	<hr/>	<hr/>
	881.542	580.549
4) Verso controllanti		
-scad. entro un esercizio	7.557.637	11.689.134
-scad. oltre un esercizio		
	<hr/>	<hr/>
	7.557.637	11.689.134
4-bis) crediti tributari		
-scad. entro un esercizio	999.825	2.949.984
-scad. oltre un esercizio	956.584	
	<hr/>	<hr/>
	1.956.409	2.949.984
4-ter) imposte anticipate		
-scad. entro un esercizio		
-scad. oltre un esercizio	5.108.889	2.473.600
	<hr/>	<hr/>
	5.108.889	2.473.600
5) Verso altri		
-scad. entro un esercizio	3.056.311	1.532.692
-scad. oltre un esercizio	1.804	
	<hr/>	<hr/>
	3.058.115	1.532.692
	<hr/>	<hr/>
	96.613.609	95.931.225

*III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

1) Partecipazioni in imprese controllate	25.950	25.950
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Partecipazioni in imprese controllanti		
4) Partecipazioni in altre imprese		
5) Azioni proprie (valore nominale complessivo)		
6) Altri titoli		
	<hr/>	<hr/>
	25.950	25.950

*IV - Disponibilità liquide*

1) Depositi bancari e postali	935.055	7.727.960
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	13.822	15.591
	<hr/>	<hr/>
	948.877	7.743.551

**Totale attivo circolante**

<b>108.845.709</b>	<b>110.206.176</b>
--------------------	--------------------

**D) Ratei e risconti**

- disaggio sui prestiti		
- vari	1.771.570	2.705.602
	<hr/>	<hr/>
	1.771.570	2.705.602

**Totale attivo**

<b>143.159.071</b>	<b>141.120.074</b>
--------------------	--------------------

<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	1.161.614	961.600
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	13.678.374	6.252.828
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale	230.007	230.007
V - Riserve statutarie		
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII- Altre riserve:	8.132.742	8.233.554
- Riserva di conversione	-22.729	78.078
- Riserva arrotondamenti	-2	3
- Riserva straordinaria	8.155.473	8.155.473
- Altre riserve		
VIII- Utili (perdite) portati a nuovo	-9.900.321	-7.957.414
IX - Utile (Perdita) dell'esercizio	-4.963.829	-2.043.682
Acconti su dividendi		
Copertura parziale perdita d'esercizio		
<b>Totale per il patrimonio netto per il gruppo</b>	<b>8.338.587</b>	<b>5.676.893</b>
Capitale e riserve di terzi	2.804.369	3.300.046
Utile (Perdita) dell'esercizio di pertinenza di Terzi	-47.114	475.710
<b>Totale patrimonio netto di competenza di terzi</b>	<b>2.757.255</b>	<b>3.775.756</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>11.095.842</b>	<b>9.452.649</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	36.060	36.060
2) Fondi per imposte	5.227	33.397
3) Altri	16.993.505	25.421.943
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>17.034.792</b>	<b>25.491.400</b>

<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>15.198.133</b>	<b>16.269.522</b>
---	-------------------	-------------------

#### **D) Debiti**

1) Obbligazioni

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

---

2) Obbligazioni convertibili

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

---

3) debiti verso soci per finanziamenti

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

---

4) Debiti verso banche

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

19.904.686

19.111.740

1.330.006

2.442.886

---

21.234.692

21.554.626

5) Debiti verso altri finanziatori

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

257.693

70.309

380.084

---

637.777

70.309

6) Acconti

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

21.752

109.576

21.752

---

109.576

7) Debiti verso fornitori

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

41.506.233

34.802.936

41.506.233

---

34.802.936

8) Debiti rappresentati da titoli di credito

- entro 12 mesi

- oltre 12 mesi

---

9) Debiti verso imprese controllate		
- entro 12 mesi		-1
- oltre 12 mesi		
		-1
10) Debiti verso imprese collegate		
- entro 12 mesi	214.357	107.007
- oltre 12 mesi		
	214.357	107.007
11) Debiti verso controllanti		
- entro 12 mesi	4.272.238	373.171
- oltre 12 mesi		
	4.272.238	373.171
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	7.774.542	6.578.960
- oltre 12 mesi		
	7.774.542	6.578.960
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	5.934.527	5.192.066
- oltre 12 mesi		
	5.934.527	5.192.066
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	13.765.518	14.174.353
- oltre 12 mesi		
	13.765.518	14.174.353
<b>Totale debiti</b>	<b>95.361.636</b>	<b>82.963.003</b>

**E) Ratei e risconti**

- aggio sui prestiti		
- vari	4.468.668	6.943.500
	4.468.668	6.943.500

<b>Totale passivo</b>	<b>143.159.071</b>	<b>141.120.074</b>
-----------------------	--------------------	--------------------

Conti d'ordine	31/12/2013	31/12/2012
1) Sistema improprio dei beni altrui presso di noi		
2) Sistema improprio degli impegni		11.667
3) Sistema improprio dei rischi	11.873.541	17.571.329
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>11.873.541</b>	<b>17.582.996</b>

Conto economico	31/12/2013	31/12/2012
-----------------	------------	------------

A) Valore della produzione	31/12/2013	31/12/2012
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	164.239.283	111.636.806
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	5.615.269	1.059.396
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	4.252.605	1.304.852
5) Altri ricavi e proventi	18.054.465	3.883.152
- vari	17.843.456	3.704.776
- contributi in conto esercizio	211.009	178.376
- contributi in conto capitale (quote esercizio)		
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>192.161.622</b>	<b>117.884.206</b>

B) Costi della produzione	31/12/2013	31/12/2012
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	46.193.962	41.748.632
7) Per servizi	41.204.536	24.829.529
8) Per godimento di beni di terzi	5.502.400	3.082.767
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	57.802.665	27.638.337
b) Oneri sociali	17.591.105	8.446.479
c) Trattamento di fine rapporto	4.737.257	2.138.052
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi del personale	20.185	50.889
<b>Totale</b>	<b>80.151.212</b>	<b>38.273.757</b>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.363.538	3.749.563
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.997.337	3.483.308
c) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		

<i>d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	405.062	365.664
<b>Totale</b>	<b>9.765.937</b>	<b>7.598.535</b>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-59.207	657.913
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti	350.000	
14) Oneri diversi di gestione	661.681	668.662
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>183.770.521</b>	<b>116.859.795</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>8.391.101</b>	<b>1.024.411</b>

### C) Proventi e oneri finanziari

<i>15) Proventi da partecipazioni:</i>		
- da imprese controllate		-1
- da imprese collegate		
- altri	18.571	18.065
	18.571	18.064
<i>16) Altri proventi finanziari:</i>		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- da imprese controllate		
- altri		1.245
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni .		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
d) proventi finanziari diversi dai precedenti		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da imprese controllanti	116.900	
- altri	9.466	1.035
<b>Totale</b>	<b>126.366</b>	<b>2.280</b>
<i>17) Interessi e altri oneri finanziari</i>		
- da imprese controllate		
- da imprese collegate		
- da imprese controllanti	8.318	-600
- altri	1.271.857	1.259.140
<b>Totale</b>	<b>1.280.175</b>	<b>1.258.540</b>
17 bis) Utili (perdite) su cambi	-44.871	391

**Totale proventi e oneri finanziari****-1.180.109****-1.237.805****D) Rettifiche di valore di attività finanziarie***18) Rivalutazioni:*

a) di partecipazioni

14.344

b) di immobilizzazioni finanziarie

c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

Totale

14.344

*19) Svalutazioni:*

a) di partecipazioni

315.215

540

b) di immobilizzazioni finanziarie

c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

Totale

315.215

540

**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie****-300.871****-540****E) Proventi e oneri straordinari***20) Proventi straordinari:*

- Plusvalenze da alienazioni

- Altri proventi straordinari

1.545.696

1.676.576

Totale

1.545.696

1.676.576

*21) Oneri straordinari:*

- Minusvalenze da alienazioni

44.686

6.125

- Imposte relative ad esercizi precedenti

14.981

283.550

- Altri oneri straordinari

18.263.749

1.653.830

Totale

18.323.416

1.943.505

**Totale delle partite straordinarie****-16.777.720****-266.929****Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)****-9.867.599****-480.863***22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate*

- Correnti

2.350.074

1.640.091

- Imposte differite

-28.170

-26.598

- Imposte anticipate

-7.178.560

-526.384

Totale

-4.856.656

1.087.109

<b>23) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>-5.010.943</b>	<b>-1.567.972</b>
<b>UTILE/PERDITA DI PERTINENZA DI TERZI</b>	<b>-47.114</b>	<b>475.710</b>
<b>UTILE (PERDITA) DI GRUPPO</b>	<b>-4.963.829</b>	<b>-2.043.682</b>

Il Presidente  
Dr. Marco Podini



# DEDAGROUP SPA

Sede in LOC.PALAZZINE 120/F - TRENTO

Codice Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione al Registro Imprese di TRENTO

01763870225

## Nota Integrativa al bilancio consolidato chiuso al 31/12/2013

Il Bilancio consolidato del Gruppo comprende i bilanci di esercizio al 31 dicembre 2013 di DEDAGROUP Spa, società capogruppo e delle società controllate delle quali detiene direttamente o tramite società controllate la maggioranza dei diritti di voto. Le società sono: Agorà Med Srl, DDWay Srl, Dedamex, Derga Consulting Srl, Dexit Srl, Ecos Srl, Sinergis Srl Unipersonale, Dedagroup North America. Per quest'ultima società, data la costituzione avvenuta solamente negli ultimi mesi dell'anno e l'esiguità delle operazioni messe in atto si è optato per il non consolidamento nel bilancio di quest'esercizio.

La distinta delle partecipazioni è di seguito rappresentata.

Denominazione sociale	Sede	Capitale sociale	Quote detenute %
		Euro	
Agorà Med Srl	Napoli	100.000	100,00%
DDWay Srl	Trento	6.750.000	98,00%
Dedamex	Durango (Messico)	ND	60,23%
Dexit Srl	Trento	700.000	64,62%
Ecos Srl	Tortona	10.200	51,00%
Sinergis Srl Unipersonale	Trento	129.010	100,00%
Dedagroup North America Inc.	New York	100.000	100%

Il valore del capitale della società Dedagroup North America è espresso in valuta \$.

Rispetto al precedente esercizio evidenziamo le seguenti variazioni:

- In data 29 gennaio 2013 Dedagroup Spa ha acquisito un'ulteriore quota del 13% di DDWay Srl
- Nei primi mesi dell'anno Sinergis ha ceduto la propria partecipazione di controllo in Era Informatica srl precedentemente controllata
- In data 27 giugno 2013 Dedagroup Spa ha ceduto il 15% delle quote di Delisa Sud Srl che passa quindi da controllata a collegata;
- a settembre 2013 Dedagroup ha aumentato la propria partecipazione al capitale di Dedamex di 406.725 euro portando la propria percentuale al 60,23%
- In data 11 ottobre 2013 è stata costituita la Dedagroup North America Inc.;

- Con atto notarile del 18/11/2013 le società Dedanext Srl e Sintecop Spa sono state incorporate in Dedagroup Spa;

Le società nelle quali DEDAGROUP Spa detiene una percentuale di possesso compreso tra il 20% e il 50% sono state valutate con il metodo del patrimonio netto.

La distinta delle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto è di seguito illustrata:

Società Collegate	Sede	Capitale Sociale	Patrimonio netto 2013	Utile (Perdita)	% di Possesso	Valore in bilancio
AR Tecnoimpianti Srl	Trento	20.000		ND	40,00%	
Derga CS Srl	Battipaglia	12.750			20,00%	36.550
Delisa Sud Srl	Palermo	100.000	168.108	-597,0	36,00%	60.087
Piteco Spa	Bolzano	15.550.000	15.934.378	-1.398.208	21,00%	3.503.775
<b>TOTALE</b>						<b>3.600.412</b>

I dati indicati in tabella, ove disponibili, sono relativi ai bilanci 2013 delle varie società.

Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia:

- La società Swing Srl ha chiuso il periodo di liquidazione;
- Si è aggiunta la partecipazione in Piteco spa ora al 21%. Nel 2012 Dedagroup deteneva una partecipazione del 7% in Alto srl che a sua volta deteneva il controllo di Piteco spa. Una fusione di Alto srl in Piteco prima ed un ulteriore acquisto di quote di partecipazione poi hanno portato al collegamento della società.

Le partecipazioni per le quali la percentuale di possesso è inferiore al 20% sono state valutate al costo d'acquisto.

Il bilancio consolidato è redatto sulla base dei bilanci approvati dalle rispettive assemblee dei Soci delle singole società controllate, opportunamente modificati per uniformarli sulla base del dettato del Codice Civile e dei principi contabili sulla redazione del bilancio consolidato.

Il dettaglio delle variazioni sarà evidenziato trattando i singoli punti.

Il periodo amministrativo (anno solare) e la data di chiusura per la predisposizione del bilancio consolidato corrispondono a quelli del bilancio di esercizio della capogruppo.

### Appartenenza ad un gruppo

Il gruppo DEDAGROUP Spa appartiene a sua volta al gruppo Sequenza Spa.

DEDAGROUP Spa, infatti, è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società Sequenza Spa la quale, in forza del possesso del 74,64% del capitale sociale, esercita un'attività di indirizzo strategico e gestionale.

A norma di quanto disposto dagli art. 2497 e seguenti del c.c., si riporta un prospetto riepilogativo dei dati essenziali del bilancio 2012 come approvato dall'Assemblea degli Azionisti di Sequenza S.p.a..

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Totale Immobilizzazioni ( B )	107.496.218	97.765.827
Totale Attivo Circolante ( C )	12.994.978	20.637.600
Totale Ratei e Risconti ( D )	998.721	827.829
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>121.489.917</b>	<b>119.231.256</b>
<b>PASSIVO</b>		
Patrimonio Netto ( A )	69.694.816	70.024.601
Fondo per Rischi e Oneri ( B )		
Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato ( C )	277.840	240.917
Debiti ( D )	50.965.601	48.322.585
Ratei e Risconti Passivi ( E )	551.660	643.153
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>121.489.917</b>	<b>119.231.256</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Valore della Produzione ( A )	12.063.387	13.899.934
Costi della Produzione ( B )	8.408.220	7.192.307
<i>Differenza fra valore e costi della produzione</i>	3.655.167	6.707.627
Proventi e oneri finanziari ( C )	-1.394.933	-1.715.070
Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie ( D )		
Proventi e oneri straordinari ( E )	-130	-536.536
<i>Risultato prima delle imposte</i>	2.260.104	4.456.021
<i>Imposte sul risultato dell'esercizio</i>		
a) Imposte correnti	1.393.980	2.249.050
b) Imposte anticipate		-1.413.482
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>866.124</b>	<b>3.620.453</b>

## Metodo di consolidamento

Le società controllate sono state consolidate con il metodo dell'integrazione globale.

Le società collegate, invece, sono state consolidate con il metodo del patrimonio netto.

## Principi di consolidamento

I principi di consolidamento adottati, in conformità all'art. 31 del D.Lgs.127/91 sono di seguito specificati:

- gli elementi dell'attivo e del passivo nonché gli oneri e proventi delle imprese incluse nel consolidamento sono stati eliminati integralmente;
- il valore contabile delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento è stato eliminato contro la corrispondente quota di patrimonio netto a fronte dell'assunzione delle attività e passività delle società partecipate seguendo il metodo dell'integrazione globale.
- l'eventuale maggior valore pagato rispetto al patrimonio netto contabile delle partecipazioni alla data di acquisto è stato attribuito, ove possibile, alle singole poste dell'attivo cui tale maggior valore si riferisce, mentre l'eventuale residuo positivo, imputabile ad avviamento, è iscritto alla voce "Differenza da Consolidamento".
- il minor costo pagato rispetto alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile è classificato nella "Riserva di Consolidamento" poiché imputabile ad un risparmio di prezzo ottenuto al momento dell'acquisto.
- gli utili generati successivamente vengono imputati nella voce "Riserve e utili indivisi" a sua volta classificata tra le "Altre riserve" del Patrimonio Netto.
- gli utili non ancora realizzati, derivanti da operazioni tra le società del Gruppo, sono stati eliminati se di importo rilevante.
- gli effetti fiscali derivanti dalle rettifiche di consolidamento e dalle rettifiche apportate ai bilanci delle società consolidate per eliminare le poste di natura fiscale sono contabilizzati, per quanto necessario, nel fondo imposte differite o crediti per imposte anticipate.

## Criteri di valutazione

I principali criteri vengono qua di seguito precisati:

### Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo ed esposte al netto degli ammortamenti, calcolati sistematicamente a quote costanti in base al residuo periodo di utilità economica.

Nei commenti allo Stato Patrimoniale viene indicato per le singole componenti il periodo di ammortamento diretto applicato.

### Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento imputate a Conto Economico, sono state calcolate in modo sistematico e costante, sulla base delle aliquote ritenute rappresentative della vita economico - tecnica dei cespiti (art. 2426 n. 2 C.C.): le aliquote di ammortamento sono ridotte del 50% nel primo anno di entrata in funzione del bene al fine di riflettere forfetariamente il loro minore utilizzo. Tale riduzione forfetaria, è ritenuta ammissibile dai principi contabili quando, come nel caso di specie, non comporta differenze significative con l'ammortamento calcolato per giorni.

Qualora, invece, l'acquisto dei beni e loro capitalizzazione venga effettuata a fronte di un noleggio operativo la durata dell'ammortamento viene sovrapposta esattamente a quella del contratto di noleggio in modo da mettere in relazione diretta costi e ricavi.

Le immobilizzazioni che, alla data della chiusura di Bilancio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo quanto esposto, sono iscritte a tale minor valore.

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al conto economico nell'esercizio nel quale sono sostenuti qualora di natura ordinaria, ovvero capitalizzati se di natura straordinaria.

### **Immobilizzazioni Finanziarie**

Le partecipazioni in società collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto, mentre le partecipazioni in altre società sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere le diminuzioni intervenute nel patrimonio netto delle singole società in conseguenza di perdite durevoli di valore.

### **Rimanenze**

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto o di produzione ed il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo delle rimanenze di materie prime, materiali ausiliari e prodotti finiti di acquisizione esterna è determinato applicando il criterio del costo medio ponderato d'acquisto.

Le rimanenze sono esposte al netto del relativo fondo di svalutazione.

I lavori in corso su ordinazione sono iscritti in base al criterio della percentuale di completamento o dello stato di avanzamento; i costi, i ricavi ed il margine di commessa vengono riconosciuti in funzione del reale avanzamento dell'attività produttiva.

### **Crediti e debiti**

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo, determinato quale differenza tra il valore nominale degli stessi e la stima del rischio di inesigibilità dei crediti. I debiti sono esposti al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei ed i risconti, sia attivi che passivi, sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

### **Fondi rischi e oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'esatto ammontare o la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. A seguito delle disposizioni di cui al DL n. 252 del 5 dicembre 2005 integrato con le modifiche apportate dalla legge 296/2007 in materia di TFR, il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato tiene conto della quota maturata a tutto il 31 dicembre 2013 e della relativa rivalutazione; la quota maturata successivamente a tale data viene versata, a seconda delle comunicazioni ricevute dai singoli dipendenti, direttamente presso l'INPS o presso gli altri fondi di previdenza complementare prescelti.

## Imposte

Le imposte dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri tributari di pertinenza dell'esercizio 2013 in applicazione della normativa fiscale vigente.

L'imposta comunale sugli immobili delle società del Gruppo è imputata nel conto economico alla voce "Oneri diversi di gestione".

La società ha iscritto le imposte differite ed anticipate sia sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee tra il valore di un'attività o passività iscritta a bilancio ed il valore a queste attribuito ai fini fiscali, sia sulle rettifiche di consolidamento. Le imposte differite e quelle anticipate sono state iscritte avendo come contropartita rispettivamente il fondo imposte differite ed i crediti per imposte anticipate utilizzando l'aliquota che alla data di bilancio sarà in vigore nei periodi in cui tali differenze si riverseranno.

Le imposte differite non vengono contabilizzate solo se esistono scarse possibilità che il debito insorga, quelle anticipate solo qualora non vi sia la ragionevole certezza del loro recupero.

## Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economica.

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto dei resi, degli sconti e degli abbuoni.

I ricavi per la vendita dei prodotti sono riconosciuti al momento del passaggio di proprietà mentre i ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati al momento dell'esecuzione del servizio stesso.

## Conti d'ordine

Le garanzie prestate dal gruppo sono iscritte tra i conti d'ordine al valore nominale.

## Raccordo tra Bilancio di esercizio della Capogruppo e Bilancio Consolidato

Il seguente prospetto evidenzia la riconciliazione fra l'utile netto ed il patrimonio netto della società capogruppo DEDAGROUP Spa e l'utile ed il patrimonio netto del Bilancio Consolidato dell'esercizio 2013:

Raccordo valori Controllante/Consolidato	Patrimonio netto 2013	Risultato esercizio 2013
Valori riportati nel bilancio d'esercizio della società controllante	17.841.684	-4.721.151
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni		
Consolidate:		
- Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate	-15.116.384	-15.116.384
- Utili indivisi società controllate	-4.492.577	
- Differenza di consolidamento	-4.968.593	-404.663
- Storno collegate	-453.043	-294.828,25
Adeguamento ai principi di gruppo: (*)		
- Applicazione del metodo finanziario ai beni in leasing	-89.457	-89.457
Eliminazione rapporti Intercompany		
- Utilizzo fondo perdite DDway	17.094.855	14.962.626
- Storno capitalizzazioni e passaggio cespiti intragruppo	-1.115.051	-742.960

- Storno dividendi intercompany	-380.113,18	-427.814
- Storno cessioni ramo d'azienda intragruppo	17.266,4	145.000
- Altre		1.725.802,25
<i>Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza</i>	8.338.587	-4.963.829
<i>Quota di competenza di terzi</i>	2.757.255	-47.114
<u><i>Bilancio Consolidato</i></u>	<u>11.095.842</u>	<u>-5.010.943</u>

(\*) le poste sono riportate al netto dei relativi effetti fiscali.

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

I dati inseriti nelle colonne Incrementi Nuove Società sono riconducibili alla società DDWay Srl acquisita nel corso dell'anno dalla capogruppo.

### Attività

#### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

	Euro
Saldo al 31/12/2013	15.777.139
Saldo al 31/12/2012	13.476.311
<i>Variazioni</i>	2.300.828

Riportiamo di seguito un prospetto analitico delle singole voci corredate dei movimenti intervenuti nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31/12/2012	Cambio Perimetro	Increment.	Decrem.	Ammortam.	31/12/2013
1) Costi di impianto ed ampl.	6.640	-6.640				
2) Costi di ricerca, sviluppo	6.285.415		4.765.651		2.962.455	8.088.611
3) Diritti di brevetto industr.e di util.opere ingegno						
4) Concessioni, licenze e marchi	1.336.701	-400,00	563.836	1.427,00	745.806	1.152.904
5) Avviamento	117.480		240.000	3.284,00	46.500	307.696
5a) Differenza di consolidam.	2.725.766		670.950	38.340	739.587	2.618.789
6) Immobilizzazioni Imm.in corso	518.107			358.235,00		159.872
7) Altre	2.486.202		1.848.379	16.124,00	869.190	3.449.267
<b>TOTALE</b>	<b>13.476.311</b>	<b>-7.040</b>	<b>8.088.816</b>	<b>417.410,00</b>	<b>5.363.538</b>	<b>15.777.139</b>

Si indica qui di seguito la composizione delle immobilizzazioni immateriali, iscritte con il consenso del Collegio Sindacale ove dovuto, nonché le ragioni della loro iscrizione:

#### Impianto ed ampliamento

La voce risulta completamente azzerata alla fine dell'esercizio in virtù dell'uscita di Delisa Sud dal perimetro di consolidamento integrale.

## Ricerca, sviluppo e pubblicità

Costi di ricerca	Valore 31/12/2012	Incrementi Esercizio	Decrementi Esercizio	Ammortam. Esercizio	Valore 31/12/2013
Progetto "Civilia"	303.451	927.838		391.942	839.347
Progetto "Bankway"	1.778.869	2.456.652		1.229.886	3.005.635
Progetto "Customer-Pro"	129.025			37.410	91.615
Progetto "Semiramis"	239.719			120.746	118.973
Capitalizzazione "Cloud"		384.538		91.676	292.862
Capitalizzazione Integra	39.903			39.903	
Capitalizzazioni Sinergis	714.513	436.688		439.726	711.475
Capitalizzazione Dedanext					
Capitalizzazione DERGA	19.200			19.200	
Capitalizzazione "Dedamex"	2.647.149	195.514		383.383	2.459.280
Capitalizzazione "Agorà Med"	137.945	62.386		106.801	93.530
Capitalizzazione "Ecos"	33.217	302.035		71.479	263.773
Altro/Costi di pubblicità	242.424			30.303	212.121
<b>Totale</b>	<b>6.285.415</b>	<b>4.765.651</b>		<b>2.962.455</b>	<b>8.088.611</b>

Con riferimento alla **capogruppo** possiamo indicare le seguenti aree di sviluppo:

- Nell'area Banche è proseguita l'attività di sviluppo ed innovazione del sistema informativo bancario Bankup, multilingua e multidivisa per le banche estere di piccole dimensioni. Il lavoro si sta concentrando, anche con l'aiuto della controllata Dedamex, sulla localizzazione del software per il mercato nord americano.
- All'interno dell'area aziende la ricerca si è concentrata sullo sviluppo di soluzioni e metodologie nell'ambito dell'offerta di infrastruttura tecnologica soprattutto in ambito cloud.
- La divisione pubblica amministrazione, infine, ha proseguito nello sviluppo della propria soluzione Civilia, in particolare in ambito Web, e nell'implementazione all'interno della suite software di nuove funzionalità per rispondere alle novità legislative.

La voce relativa a **Integra Srl**, dal 2011 incorporata nella capogruppo, si riferisce a costi capitalizzati per attività di ricerca e sviluppo tese alla differenziazione dell'offerta ed al consolidamento del brand. L'ammortamento delle capitalizzazioni si è concluso nel 2013.

Le capitalizzazioni intervenute in **Sinergis Srl** nell'anno 2013, pari ad euro 436.688, si possono dettagliare come segue:

- Manutenzione evolutiva prodotti propri: importo capitalizzato euro 316.806
- Soluzione catasto e fiscalità: importo capitalizzato euro 31.957
- Soluzione SDI: importo capitalizzato euro 56.343
- Soluzione Strade: importo capitalizzato euro 9.334
- Wege Porting Opensource: importo capitalizzato euro 52.251

La voce comprende inoltre la capitalizzazione dei costi di ricerca sostenuti dalla società Sinergis e dalla sua incorporata Core Soluzioni Informatiche srl negli ultimi anni, per un importo residuo pari a euro 302.124.

**Derga Consulting Srl** ha ultimato l'ammortamento dei 96 mila euro di costi sostenuti per l'integrazione tra l'applicativo SAP e lo strumento software ARIS.

L'importo riferibile a **Dedamex** riguarda la capitalizzazione del trasferimento di Know-how, tecnologie e personalizzazioni effettuato da DEDAGROUP nei confronti della controllata messicana..

Come sempre i costi di ricerca e sviluppo capitalizzati in **Agorà Med Srl** hanno riguardato lo sviluppo di applicativi in ambito web e soluzioni mobile.

In **Ecos srl**, infine, si è proseguiti con lo sviluppo di soluzioni di Business Intelligence mediante la realizzazione di semilavorati indirizzati a varie tipologie di mercato e cliente.

Per tutte le voci iscritte il periodo di ammortamento previsto è pari a 5 esercizi.

### Avviamento

Nel dettaglio abbiamo:

<b>Avviamento</b>	<b>Valore 31/12/2012</b>	<b>Incrementi Esercizio</b>	<b>Decrementi Esercizio</b>	<b>Ammortam. Esercizio</b>	<b>Valore 31/12/2013</b>
Avviamento DDWay	3.000		3.000		
Avviamento Innovation Blue	112.500			22.500	90.000
Avviamento ramo d'azienda Delisa Sud	240.000			24.000	216.000
Disavanzo Fusione Dedanext	1.980			283	1.697
	<b>357.480</b>		<b>3.000</b>	<b>46.783</b>	<b>307.697</b>

Il valore residuo si riferisce:

- all'avviamento pagato a giugno 2010 per l'acquisizione del ramo d'azienda Innovation Blue
- ad un avviamento iscritto in DDWay sostenuto negli anni passati per l'acquisizione del ramo d'azienda FSG.
- al disavanzo scaturente dalla fusione tra Infolab e Dedanext
- l'avviamento di 240.000 pagato per l'acquisizione del ramo d'azienda ex Delisa Sud e relativo all'area Pubblica Amministrazione della capogruppo.

L'ammortamento è previsto in 10 esercizi.

Il consiglio di amministrazione ha valutato positivamente la congruità di questi avviamenti in relazione alle prospettive reddituali delle singole realtà; nel corso dell'esercizio non sono state operate svalutazioni.

## Differenza di consolidamento

A bilancio risultano iscritte le seguenti differenze di consolidamento:

<u>Differenza di consolidamento</u>	<u>Valore 31/12/2012</u>	<u>Incrementi Esercizio</u>	<u>Decrementi Esercizio</u>	<u>Ammortam. Esercizio</u>	<u>Valore 31/12/2013</u>
Dexit Srl	1.064.187			179.758	884.429
Sinergis Srl	404.870			169.053	235.817
Sintecop Srl	714.539			238.179	476.361
Dexea Srl	37.594			5.371	32.223
Integra Srl	92.320			18.464	73.856
Dedanext Srl	128.191	670.951		87.974	711.168
Agorà Med Srl	156.056			23.108	132.948
Ecos Srl	89.984			17.997	71.988
<b>Totale</b>	<b>2.687.741</b>	<b>670.951</b>		<b>739.904</b>	<b>2.618.790</b>

L'incremento dell'anno ha riguardato l'acquisto di un'ulteriore quota di Dedanext srl che ha portato la percentuale di partecipazione detenuta da Dedagroup al 100% del capitale: tale valore rivela la differenza tra il costo sostenuto e la quota aggiuntiva di patrimonio netto acquistata. La società, poi, è stata incorporata con una fusione nella capogruppo.

Le voci rappresentano dei veri e propri avviamenti rilevati in fase di consolidamento delle società e che vengono ammortizzate sulla base di dieci esercizi.

## Immobilizzazioni in corso ed acconti

La voce comprende:

- **Dedagroup Spa:** per il completamento del nuovo sistema di controllo digestione Cognos (circa 90 mila euro).
- **Agorà Med Srl:** per attività analoghe a quelle iscritte nei costi di ricerca ma relative ad implementazioni non ancora terminate e per questo non ancora ammortizzate (circa 49 mila euro).

## Altre immobilizzazioni immateriali

La voce è rappresentata in parte dalle migliorie su immobili di terzi (circa 252 mila Euro): si tratta di lavori effettuati su immobili non di proprietà; vengono ammortizzati in un periodo pari al minore tra la durata residua del contratto di locazione e la vita utile residua della miglioria stessa.

L'importo maggiore, di circa 1.7 ml euro, è riferibile alla fase di start-up di DDWay Srl avvenuta dopo l'acquisizione da parte di DEDAGROUP Spa, in particolare relativa all'implementazione del Sistema Informativo Interno di gruppo.

Una quota di circa 1.500 mila euro si riferisce invece ad altri costi pluriennali.

**Immobilizzazioni materiali**

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	9.253.842
Saldo al 31/12/2012	9.733.282
<i>Variazioni</i>	-479.440

Con riferimento alle Immobilizzazioni materiali iscritte la movimentazione del costo storico è la seguente:

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/2012	Nuove società	Diversa Riclass.	Incrementi	Decrementi	Valore 31/12/2013
1) Terreni e fabbricati						
2) Impianti e macch.	1.554.711	-12.732	-44.279	51.528	294.522	1.254.706
3) Attrezz.indust.e comm.li	20.208.546	-50.617	-20.148.759		7.925	1.245
4) Altri Beni	6.750.334	-184.137	20.193.038	3.248.671	1.574.568	28.433.338
5) Immobilizzaz. in corso	67.648			190.635	67.648	190.635
	28.581.239	-247.486		3.490.834	1.944.663	29.879.924

Il grado di ammortamento delle immobilizzazioni materiali è così determinato:

Descrizione beni materiali	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore residuo	% di copertura
1) Terreni e fabbricati				
2) Impianti e macch.	1.254.706	950.288	304.418	75,74%
3) Attrezz. ind. e comm.li	1.245	786	459	63,13%
4) Altri beni	28.433.337	19.747.507	8.685.830	69,45%
5) Immobilizzazioni in corso	190.635		190.635	0%
<b>TOTALE</b>	29.879.923	20.698.581	9.181.342	69,27%

Si indica qui di seguito la composizione delle principali immobilizzazioni materiali.

### **Terreni e fabbricati**

Non risultano terreni e fabbricati iscritti a bilancio.

### **Impianti e macchinari.**

Nell'importo iscritto sono ricompresi:

- Impianti di allarme
- Impianti di condizionamento
- Impianti telefonici
- Impianti generici e macchinari

### **Attrezzature industriali e commerciali**

Questa voce di bilancio comprende qualche attrezzatura minore

### **Altri beni**

- Mobili e macchine ordinarie d'ufficio
- Autovetture ed autoveicoli
- Telefoni cellulari
- Altri beni
- Apparecchiature di connettività
- Hardware informatico

Non ci sono gravami sulle immobilizzazioni materiali.

Si rileva come, all'interno della voce Hardware Informatico, risulti iscritto un sistema server acquistato in leasing dalla capogruppo. Data la natura dell'operazione e l'intenzione della società di riscattare il bene alla fine del periodo di locazione si è optato per l'applicazione del principio contabile IAS 17 con l'iscrizione del server tra le immobilizzazioni materiali e la contemporanea iscrizione di un debito verso altri finanziatori che verrà progressivamente ridotto in occasione del pagamento dei canoni con la rilevazione di una quota di interessi. Uno schema dell'operazione con i valori coinvolti è rintracciabile nella nota integrativa del bilancio civilistico nella sezione delle immobilizzazioni.

### **Immobilizzazioni in corso ed acconti**

Al 31/12/2013 risultano iscritte immobilizzazioni in corso ed acconti per 190.635 euro. Si tratta di beni destinati alla locazione non ancora consegnati.

Le aliquote di ammortamento utilizzate per le varie categorie sono di seguito indicate.

<i>Categorie Beni Materiali</i>	<i>% Aliq. Amm. Economico Tecnico</i>
Fabbricati	3,00
Impianti di allarme	30,00
Impianti di comunicazione	25,00
Macchine ed apparecchiature	15,00
Mobili	12,00
Macchine ordinarie	20,00
Macchine d'ufficio elettroniche e hw informatico	20,00
Autoveicoli da trasporto	20,00
Autovetture	25,00

Una quota dell'Hardware Informatico, relativa a beni concessi in locazione, viene ammortizzata sulla stessa durata del contratto di locazione

### Immobilizzazioni finanziarie

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	7.510.811
Saldo al 31/12/2012	4.998.703
<i>Variazioni</i>	2.512.108

### Partecipazioni

Per le partecipazioni in società collegate si riporta il prospetto riportato nella parte di nota integrativa dove si illustra l'area di consolidamento ed alla quale si rimanda per ulteriori informazioni in merito.

<b>Società Collegate</b>	<b>Sede</b>	<b>Capitale Sociale</b>	<b>Patrimonio netto 2013</b>	<b>Utile (Perdita)</b>	<b>% di Possesso</b>	<b>Valore in bilancio</b>
AR Tecnoimpianti Srl	Trento	20.000		ND	40,00%	
Derga CS Srl	Battipaglia	12.750			20,00%	36.550
Delisa Sud Srl	Palermo	100.000	168.108	-597,0	36,00%	60.087
Piteco Spa	Bolzano	15.550.000	15.934.378	-1.398.208	21,00%	3.503.775
<b>TOTALE</b>						<b>3.600.412</b>

La movimentazione sui due anni è la seguente:

<b>Società collegate</b>	<b>Saldo al 31/12/2013</b>	<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>Variazione</b>
Derga CS Srl	36.550,0	2.750,0	33.800
Swing Srl in liquidazione		23.669	-23.669
Ar Tecnoimpianti Srl			
Delisa Sud Srl	60.087		60.087
Piteco Spa	3.503.775		3.503.775
<b>Totale</b>	<b>3.600.412</b>	<b>26.419,0</b>	<b>3.573.993</b>

Le partecipazioni in società collegate sono valutate sulla base della relativa percentuale di patrimonio netto posseduta.

Evidenziamo di seguito le altre partecipazioni:

<b>Partecipazioni Altre imprese</b>	<b>Città o stato</b>	<b>% poss. Al 31/12/2013</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>Variazioni</b>
Cons. Distretto Tecno	Trento		1.000	1.000	
Publica Toscana Srl	Terranova Braccialini	10,00	7.000	7.000	
Kine' Scs	Trento		52	52	
S.Agostino Data System	Malgrate	Liquid.	8.181	8.181	
Advanced System Solut	Milano	Liquid.	516	516	
Bic Suedtiroi	Bolzano		7.747	7.747	
Sige Srl	Trento	Liquid.	1	1	
Seac Spa	Trento	0,63	571.546	571.546	
Cassa Rurale Lavis	Trento		183	183	
Esprinet Spa	Nova Milanese	7500 AZ.	108.770	108.770	
C.Sa Rurale Aldeno-Ca	Trento		185	185	
Newco Due Srl	Rende Cosenza		1.900	1.900	
Cassa Rurale Di Rover	Rovereto		26	26	
Semantic Valley	Trento		1.500	1.500	
Mc link Spa	Trento	17,08	3.108.374	3.108.374	
Piteco ex Alto				1.088.500,0	-1.088.500
Golf Club Modena Spa	Modena		45.000	45.000	
Consorzio Healt Innovation Hub	Trento		3.000	3.000	
Altre società minori			3.293	3.329	-36
			<b>3.868.273</b>	<b>4.956.810</b>	<b>-1.088.537</b>

Tra le "Altre partecipazioni" si segnala come il valore unitario delle 7.500 azioni al 31/12/2013 della società Esprinet Spa sia pari ad euro 5,40 per un controvalore di euro 40.500 contro i 108.770 euro iscritti da DEDAGROUP Spa.

Le condizioni generali della partecipata, unitamente all'intenzione di DEDAGROUP di mantenere a lungo la partecipazione, non rendono a nostro avviso necessaria la svalutazione del valore iscritto.

Le variazioni riconducibili all'esercizio sono riconducibili alla citata fusione di Alto srl in Piteco Spa (ora collegata).

Sulla partecipazione immobilizzata Piteco è presente una restrizione alla disponibilità da parte della società partecipante, in quanto è oggetto di pegno a favore del pool bancario in relazione ad un finanziamento concesso nel 2012.

## Attivo circolante

Il totale dell'attivo circolante è pari a:

	Euro
Saldo al 31/12/2013	108.845.709
Saldo al 31/12/2012	110.206.176
<i>Variazioni</i>	-1.360.467

Analizzandone le singole voci abbiamo:

### Rimanenze

	Euro
Saldo al 31/12/2013	11.257.273
Saldo al 31/12/2012	6.505.450
<i>Variazioni</i>	4.751.823

Diamo di seguito un prospetto di dettaglio delle variazioni intervenute nei valori delle rimanenze iscritte nello Stato Patrimoniale:

Rimanenze	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e di consumo	177.689	256.935	-79.246
Prodotti finiti e merci	1.114.256	1.345.552	-231.296
Fondo svalutazione rimanenze	-100.000	-100.000	
Lavori in corso	9.735.946	4.632.380	5.103.566
Acconti a fornitore	329.382	370.583	-41.201
<b><i>Totale</i></b>	<b>11.257.273</b>	<b>6.505.450</b>	<b>4.751.823</b>

Nel corso del 2013 le società del gruppo hanno valutato i lavori in corso sulla base dei corrispettivi maturati sulle prestazioni eseguite. Il forte incremento registrato nei lavori in corso è in larga parte determinato dal cambiamento di contabilizzazione intervenuto in DDway con l'introduzione del sistema SAP.

La voce "Prodotti finiti e merci" è valutata al minore tra il costo d'acquisto medio delle giacenze al 31/12/2013 ed il valore di realizzo delle stesse desumibile dall'andamento di mercato. E' presente un fondo di 100.000 euro a fronte di possibili perdite di valore della merce a magazzino.

## Crediti

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	96.613.609
Saldo al 31/12/2012	95.931.225
<i>Variazioni</i>	682.384

I crediti oltre l'esercizio sono riconducibili principalmente a crediti fiscali ed al valore iscritto nelle imposte anticipate per un importo di 6.067.277 euro.

Non esistono crediti con scadenza oltre i 5 anni

Tutti i crediti sono denominati in euro con le seguenti eccezioni:

<b>Crediti per valuta</b>	<b>In valuta originaria</b>	<b>Controparte movimento</b>	<b>Valore al tasso di cambio al 31/12/2013</b>	<b>Differenza di cambio</b>
Dollari Americani	174.714	132.415	126.729	(5.686)
Pesos Messicani	6.124.937	338.898	338.898	-
<b>Totale</b>	6.299.651	471.313	465.627	(5.686)

Distinguendo i crediti per area geografica abbiamo.

<b>Crediti per area geografica</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Italia	94.510.085	94.261.757	248.328
Europa Cee	1.056.442	534.360	522.082
Altro	1.047.082	1.135.108	-88.026
<b>Totale</b>	96.613.609	95.931.225	6.842.533

I crediti verso i clienti sono iscritti secondo il presunto valore di realizzo determinato dalla differenza tra il loro valore nominale e le quote accantonate a titolo di svalutazione. L'ammontare alla data di chiusura dell'esercizio dell'apposito fondo svalutazione crediti è pari a 4.611 mila euro.

Riassumendo i crediti abbiamo:

<b>Crediti verso clienti</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Crediti verso clienti	67.686.872	68.474.050	-787.178
Fatture da emettere	15.070.586	12.339.812	2.730.774
Note di credito da emettere	-95.017	-66.085	-28.932
Fondo svalutazione crediti	-4.611.424	-4.042.511	-568.913
<b>Totale</b>	<b>78.051.017</b>	<b>76.705.266</b>	<b>1.345.751</b>

La movimentazione del fondo è invece la seguente:

<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>Fondo crediti ex. art. 106 TUIR</b>	<b>Fondo crediti tassato</b>	<b>Totale F.do Sval. Cred.</b>
Saldo al 31/12/2012	1.586.855	2.455.656	4.042.511
Utilizzo per perdite su crediti	-225.148		-225.148
Accantonamento dell'esercizio	405.062		405.062
Altri movimenti		388.999	388.999
<b>Totale</b>	<b>1.766.769</b>	<b>2.844.655</b>	<b>4.611.424</b>

I crediti verso collegate sono riconducibili alle società DEDAGROUP Spa e Derga Consulting Srl e possono essere dettagliati come di seguito:

<b>Crediti verso collegate</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
a. clienti c/ordinario	62.753	72.354	-9.601
b. fatture da emettere	60.594		60.594
c. finanziamenti a breve	758.195	508.195	250.000
<b>Totale</b>	<b>881.542</b>	<b>580.549</b>	<b>300.993</b>

Ripartendolo per società collegata abbiamo:

<b>Crediti verso collegate</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Commerciali</b>			
Ar Tecnoimpianti Srl	10.000	72.099	-62.099
Delisa Sud Srl	94.030		94.030
Swing Srl in liquidazione		255	-255
Piteco Spa	19.317		19.317
<b>Finanziari</b>			
Ar Tecnoimpianti Srl	508.195	508.195	
Piteco Spa	250.000		250.000
<b>Totale</b>	<b>881.542</b>	<b>580.549</b>	<b>250.000</b>

I crediti verso controllanti coincidono con quelli vantati nei confronti di Sequenza Spa, Elma Spa e Lillo Spa:

<b>Crediti verso controllanti</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
a. clienti c/ordinario	231.605	184.634	46.971
b. fatture da emettere	64.492	4.500	59.992
c. crediti diversi	7.261.540	11.500.000	-4.238.460
<b>Totale</b>	<b>7.557.637</b>	<b>11.689.134</b>	<b>-4.131.497</b>

Nel dettaglio abbiamo:

<b>Crediti verso controllanti</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Commerciali</b>			
Sequenza Spa	7.956	101.962	-94.006
Elma Spa			
Lillo Spa	4.249.681	87.172	4.162.509
	4.257.637	189.134	4.068.503
<b>Finanziari</b>			
Sequenza Spa	3.300.000	11.500.000	
Elma Spa			
Lillo Spa			
	3.300.000	11.500.000	-8.200.000
<b>Totale</b>	<b>7.557.637</b>	<b>11.689.134</b>	<b>-4.131.497</b>

Tra i crediti commerciali una cifra pari ad euro 3.961.540 è riferibile al credito da consolidato fiscale vantato da DDway nei confronti di Lillo spa.

L'importo di 3.300.000 euro si riferisce al credito finanziario vantato da DDway srl nei confronti di Sequenza Spa.

Proseguendo con i crediti tributari:

<b>Crediti tributari</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Entro l'esercizio:</b>			
Crediti da dichiarazione dei redditi IRES	174.786	33.303	141.483
Crediti da dichiarazione dei redditi IRAP	8.142	33.518	-25.376
Crediti IVA	327.282	1.404.399	-1.077.117
Altri Crediti verso erario	489.616	1.478.764	-989.148
<b>Totale</b>	<b>999.825</b>	<b>2.949.984</b>	<b>-1.950.159</b>

Il dettaglio delle imposte anticipate, invece, è il seguente.

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Oltre l'esercizio:</b>			
Per differente aliq.ammortamento civ/fisc	1.000.506	849.920	150.586
Per perdite riportabili	2.125.932	1.506.360	619.572
Componenti neg.non ded.per competenza	164.324	38.349	125.975
Altre imposte anticipate a credito	1.818.127	78.971	1.739.156
<b>Totale</b>	<b>5.108.889</b>	<b>2.473.600</b>	<b>2.635.289</b>

La prima voce deriva in massima parte dalle svalutazioni effettuate negli scorsi esercizi da DEDAGROUP Spa su alcune voci di avviamento oltre che dal maggior periodo di ammortamento fiscale applicabile agli avviamenti iscritti nelle varie società.

Tra gli altri crediti rileviamo:

<b>Altri crediti</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Entro l'esercizio:</b>			
Depositi cauzionali presso terzi	381.325	46.650	334.675
Fornitori c/anticipi	21.133	63.226	-42.093
Crediti finanziari diversi	42.536	292.536	-250.000
Crediti verso istituti prev./assic.	1.417.560	52.737	1.364.823
Anticipi su retribuzioni	84.517	73.821	10.696
Crediti da cessione partecipazioni			
Altri Crediti	1.109.240	1.003.722	105.518
<b>Oltre l'esercizio:</b>			
Crediti da cessione partecipazioni	1.804		1.804
<b>Totale</b>	<b>3.058.115</b>	<b>1.532.692</b>	<b>1.525.423</b>

## Attività finanziare che non costituiscono immobilizzazioni

I 25.950 euro sono riferiti alla partecipazione detenuta da Derga Consulting srl in Keypro Srl, società non consolidata integralmente in quanto messa in liquidazione.

## Disponibilità liquide

	Euro
Saldo al 31/12/2013	948.877
Saldo al 31/12/2012	7.743.551
<i>Variazioni</i>	-6.794.674

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di valori alla data di chiusura dell'esercizio. L'andamento delle disponibilità è legato all'ordinaria variabilità dei flussi di cassa di fine anno.

Si rimanda al rendiconto finanziario allegato alla presente nota integrativa per la variazione della posizione finanziaria.

## Ratei e risconti attivi

	Euro
Saldo al 31/12/2013	1.771.570
Saldo al 31/12/2012	2.705.602
<i>Variazioni</i>	-934.032

La composizione della voce che passa dai 2.705.602 euro del 2012 ai 1.771.500 euro del 2013 è di seguito indicata:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
<b>Risconti :</b>			
Su canoni locazione anticipati	14.485	28.007	(13.522)
Su costi telefonici	8.509	-	8.509
Su canoni manutenzione	346.951	214.781	132.170
Canoni locazione e noleggi	50.104	1.139.073	(1.088.969)
Abbonamenti e quote associative	113	1.354	(1.241)
Interessi Passivi	136.032	-	136.032
Su prestazioni di terzi	51.991	26.683	25.308
Su servizi connettività	-	3.025	(3.025)
Spese condominiali	-	-	-
Fornitori	88.522	-	88.522
Leasing impianti e macchinari	521.565	-	521.565
Corsi aggiornamento	42.000	-	42.000

Altri risconti attivi	507.613	1.210.379	(702.766)
<b>Ratei:</b>			
Ratei attivi per interessi e cedole	-	-	-
Variazioni su costi	-	-	-
Su assicurazioni	-	-	-
Vari	3.685	82.300	(78.615)
<b><i>Totale</i></b>	<b>1.771.570</b>	<b>2.705.602</b>	<b>(934.032)</b>

I ratei e i risconti misurano proventi ed oneri comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, con competenza anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, prescindendo dalla data di pagamento o riscossione.

Alla chiusura dell'esercizio non sussistono ratei e risconti attivi con durata superiore a 5 anni.

## Stato Patrimoniale Consolidato

### Passività

#### Patrimonio Netto

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	8.338.587
Saldo al 31/12/2012	5.676.893
<i>Variazioni</i>	<i>2.661.694</i>

#### Patrimonio netto del Gruppo

La composizione del patrimonio netto del gruppo DEDAGROUP Spa al 31 dicembre 2013 è la seguente:

<i>Patrimonio netto DEDAGROUP Spa</i>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Capitale sociale	1.161.614	961.600	200.014
Riserva da sovrapprezzo azioni	13.678.374	6.252.828	7.425.546
Riserva di rivalutazione			
Riserva legale	230.007	230.007	
Riserve per azi.e quote proprie del gruppo in port.			
Riserve statutarie			
Altre riserve distintamente indicate	8.132.742	8.233.554	-100.812
Riserva da consolidamento			
Utile (perdita) portata a nuovo	-9.900.321	-7.957.414	-1.942.907
Riserva utile/perdita ante acquisizione			
Utile (perdita) dell'esercizio	-4.963.829	-2.043.682	-2.920.147
<i>Totale patrimonio netto per il gruppo</i>	<i>8.338.587</i>	<i>5.676.893</i>	<i>2.661.694</i>

Il capitale sociale deliberato è composto da n. 1.185.000 azioni del valore nominale di Euro 1,00.- e risulta sottoscritto e versato per euro 1.161.614.-

La movimentazione negli ultimi 3 esercizi è la seguente:

Descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre riserve	Riserve di consolidamento	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale patrimonio netto	Totale Patrimonio Netto di terzi	Totale Patrimonio Netto
<b>Saldi al 31 dicembre 2011</b>	<b>961.600</b>	<b>230.007</b>	<b>6.252.828</b>	<b>7.039.329</b>	<b>-4.916.755</b>	<b>-1.924.514</b>	<b>7.642.495</b>	<b>3.072.306</b>	<b>10.714.801</b>
<i>In diminuzione:</i>									
- Trasferimento altre riserve statutarie									
- Altri Movimenti				1.194.225	-1.116.145		78.080		78.080
<i>In aumento:</i>									
- Altre Variazioni					-1.924.514	1.924.514			
- Aumento capitale sociale 2012								227.740	227.740
- Nuovi apporti 2012								475.710	-1.567.972
- Perdita dell'esercizio 2012						-2.043.682	-2.043.682		
<b>Saldi al 31 dicembre 2012</b>	<b>961.600</b>	<b>230.007</b>	<b>6.252.828</b>	<b>8.233.554</b>	<b>-7.957.414</b>	<b>-2.043.682</b>	<b>5.676.893</b>	<b>3.775.756</b>	<b>9.450.960</b>
<i>In diminuzione:</i>									
- A nuovo					-2.043.682	2.043.682			
<i>In aumento:</i>									
- Utile dell'esercizio 2013						-4.963.829	-4.963.829	-47.114	-5.010.943
- Nuovi apporti 2013	200.014		7.425.546				7.625.560	-971.387	6.654.173
<b>Saldi al 31 dicembre 2013</b>		<b>230.007</b>	<b>6.252.828</b>	<b>8.132.742</b>	<b>-9.900.321</b>	<b>-4.963.829</b>	<b>8.338.587</b>	<b>2.757.255</b>	<b>11.094.183</b>

Infine la classificazione del patrimonio netto di gruppo in funzione dell'utilizzabilità delle singole voci.

Patrimonio netto	valore al 31/12/2012	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale sociale	1.161.614		
Riserve legale	230.007	B	230.007
Riserva da rivalutazione			
Riserva sovrapprezzo azioni	13.678.374	A,B,C	13.678.374
Altre riserve	8.132.742	A,B,C	8.132.742
Utili (perdite) portati a nuovo			
Riserva utili indivisi	-9.900.321		-9.900.321
<b>Totale</b>	<b>13.302.416</b>		<b>12.140.802</b>

Legenda: "A" aumento di capitale; "B" copertura perdite; "C" distribuzione ai soci.

## Capitale e riserve di terzi

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	2.757.255
Saldo al 31/12/2012	3.775.756
<i>Variazioni</i>	-1.018.501

Il valore al 31 dicembre 2013 rappresenta le quote di patrimonio netto di pertinenza degli azionisti di minoranza delle società consolidate con il metodo dell'integrazione globale. La variazione intercorsa è spiegabile da una parte dalla distribuzione di riserve e dividendi effettuata dalle società controllate, dall'altra dalla diminuzione intercorsa nel perimetro di consolidamento.

## Fondi rischi e oneri

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	17.034.792
Saldo al 31/12/2012	25.491.400
<i>Variazioni</i>	-8.456.608

I fondi inseriti nel raggruppamento sono qui di seguito dettagliati:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Fondo Fisc agenti	36.060	36.060	
Fondo per imposte differite	5.227	33.397	-28.170
Fondi per altri rischi	16.993.505	25.421.943	-8.428.438
<i>Totale</i>	17.034.792	25.491.400	-8.456.608

I fondi per imposte sono relativi alle imposte differite su dividendi stanziati per competenza.

Tra gli Altri fondi segnaliamo:

- un valore di 9,5 milioni di euro circa scaturito dal consolidamento di DDway Srl e da conseguente emergere di una differenza positiva tra il patrimonio netto della controllata e il valore della partecipazione iscritta a bilancio in DEDAGROUP Spa. Tale differenza quantificabile in 26.550.854 euro è stata qui iscritta a copertura delle prevedibili perdite future derivanti dal processo di ristrutturazione della società e verrà liberata a conto economico in misura pari alla perdita registrata in DDway Srl. Il fondo è stato utilizzato per un importo pari a 17.094.855 euro.

- per un importo di poco superiore ai 6,9 milioni di euro risulta iscritto un fondo in DDway a copertura sia di ulteriori costi inerenti la fase di ristrutturazione in atto sia a copertura di potenziali perdite su commesse in svolgimento

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	15.198.133
Saldo al 31/12/2012	16.269.522
<i>Variazioni</i>	-1.071.389

La variazione intervenuta nel fondo è di seguito rappresentata:

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31/12/2012</b>	<b>Incrementi per accant.</b>	<b>Altri Movimenti</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31/12/2013</b>
TFR	16.269.522	3.313.096	-250.442	-4.134.043	15.198.133

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2013 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e delle quote TFR maturate nell'esercizio 2013 versate ai fondi di previdenza integrativi o di Tesoreria INPS da parte delle società che presentano più di 50 dipendenti in forza.

Nella voce decrementi sono compresi anticipi e liquidazioni del fondo stesso

Debiti

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	95.361.636
Saldo al 31/12/2012	82.963.003
<i>Variazioni</i>	12.398.633

I debiti sono valutati al loro valore nominale.

I debiti sono denominati tutti in euro con le seguenti eccezioni:

<b>Debiti per valuta</b>	<b>In valuta originaria</b>	<b>Controparte movimento</b>	<b>Tasso di cambio</b>	<b>Valore al cambio del 31/12/2013</b>	<b>Differenza di cambio</b>
Dollari	312.238	230.134	1,3800	226.259,42	(3.874,58)
Dollari canadesi	66	49	1,4671	44,99	(4,01)
Sterline	2.891,00	3.476,00	0,8337	3.467,67	(8,33)
Pesos	27.028.032	1.495.484	18,0731	1.495.484,00	-
Lira Lituana	6.570	1.903	3,4500	1.904,35	1,35
Zloty Polacco	3.473	844	4,1543	836,00	(8,00)
Real brasiliano	963,00	383,00	3,2576	295,62	(87,38)
<b>Totale</b>		<b>1.732.273</b>		<b>1.728.292,05</b>	<b>(3.980,95)</b>

Distinguendo i debiti sulla base della loro distribuzione geografica abbiamo:

<b>Debiti per area geografica</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Italia	91.763.850	82.559.415	9.204.435
Estero	3.597.786	403.588	3.194.198
<b>Totale</b>	<b>95.361.636</b>	<b>82.963.003</b>	<b>12.398.633</b>

In base alla loro scadenza abbiamo:

<b>Descrizione</b>	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>	<b>Oltre i 5 anni</b>	<b>Totali</b>
Debiti verso banche	19.904.686	1.330.006		21.234.692
Debiti verso altri fin.	257.693	380.084		637.777
Acconti	21.752			21.752
Debiti verso fornitori	41.506.233			41.506.233
Debiti verso collegate	214.357			214.357
Debiti verso controllanti	4.272.238			4.272.238
Debiti tributari	7.774.542			7.774.542
Debiti verso ist. prev.	5.934.527			5.934.527
Altri debiti	13.765.518			13.765.518
<b>Totale</b>	<b>93.651.546</b>	<b>1.710.090</b>		<b>95.361.636</b>

Secondo la natura possiamo distinguere i debiti in:

#### Debiti verso banche

<b>4) debiti verso banche</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Debiti bancari entro 12 mesi:</b>			
a.Banche conti correnti	18.894.219	18.158.966	735.253
b.Banche C/anticipi			
c.Mutui passivi bancari	1.010.467	952.774	57.693
d.Altri debiti verso banche			
<b>Debiti bancari oltre i 12 mesi:</b>			
a.Banche conti correnti			
b.Banche C/anticipi			
c.Mutui passivi bancari	1.330.006	2.442.886	-1.112.880
d.Altri debiti verso banche			
<b>Totale</b>	<b>21.234.692</b>	<b>21.554.626</b>	<b>-319.934</b>

La voce è comprensiva di tutti i debiti esistenti alla chiusura dell'esercizio nei confronti degli istituti di credito, compresi quelli in essere a fronte di finanziamenti erogati da istituti speciali di credito. Detta voce di debito è costituita da anticipazioni, scoperti di conto corrente, accettazioni bancarie e mutui ed esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

Al 31/12/2013 risultano iscritti nel passivo i seguenti mutui tutti riferibili alla controllante Dedagroup spa:

- un mutuo contratto con la Cassa Centrale stipulato in data 30/12/2009, durata del finanziamento 7 anni con 28 rate trimestrali a partire dal 1 aprile 2011. Debito residuo al 31/12/2013 euro 791.448. A garanzia del pagamento è stato fornito pegno sulla quota di partecipazione di Dexit;
- un mutuo contratto con Mediocredito Trentino Alto Adige Spa stipulato in data 30/04/2010, durata del finanziamento 5 anni con 11 rate semestrali a partire dal 10/05/2010. Debito residuo al 31/12/2013 euro 945.307;
- un mutuo contratto con la Banca Antonveneta stipulato in data 31/12/2010, durata del finanziamento 8 anni con 10 rate semestrali a partire dal 30/06/2014. Debito residuo al 31/12/2013 euro 459.000;
- un mutuo contratto Cassa Rurale Lavis-Valle di Cembra stipulato in data 17/02/2011, durata del finanziamento 3 anni con 36 rate mensili a partire dal 16/03/2011. Debito residuo al 31/12/2013 euro 29.069;
- un mutuo contratto dalla incorporata Dedanext con Cassa di Risparmio di Cento stipulato in data 23/04/2012, durata del finanziamento 3 anni con 36 rate mensili a partire dal 22/05/2012. Debito residuo al 31/12/2013 euro 115.649.

Non esistono debiti scadenti oltre i 5 anni.

## Debiti verso Altri finanziatori

<b>5) Debiti verso altri finanziatori</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Entro 12 mesi</b>			
Vari	257.693	70.309	187.384
<b>Oltre 12 mesi</b>			
Vari	380.084		380.084
<b>Totale</b>	<b>637.777</b>	<b>70.309</b>	<b>567.468</b>

Si tratta del debito finanziario iscritto a fronte della gestione a norma dello IAS 17 di un leasing finanziario condotto dalla capogruppo. L'importo originario pari ad euro 783.313 euro prevede un ammortamento in 48 rate mensili.

## Acconti da clienti

<b>6) Acconti da clienti</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Acconti da clienti	21.752	109.576	-87.824
<b>TOTALE</b>	<b>21.752</b>	<b>109.576</b>	<b>-87.824</b>

Riguarda gli anticipi e le caparre ricevuti dai clienti per le forniture di beni e servizi ancora da effettuarsi.

## Debiti verso fornitori

(Euro):

<b>7) debiti verso fornitori</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
a.fornitori c/ordinario	32.994.295	29.289.837	3.704.458
b.fatture da ricevere	9.147.041	6.073.442	3.073.599
c.accrediti da ricevere	-635.103	-560.343	-74.760
<b>TOTALE</b>	<b>41.506.233</b>	<b>34.802.936</b>	<b>6.703.297</b>

Nella voce Debiti verso fornitori sono stati iscritti i debiti in essere nei confronti di soggetti non appartenenti al proprio gruppo (controllate, collegate e controllanti) derivanti dall'acquisizione di beni e servizi, al netto di eventuali note di credito ricevute o da ricevere.

Debiti verso società collegate

<b>10) debiti verso imprese collegate</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
a.fornitori c/ordinario	214.357	107.007	107.350
b.fatture da ricevere			
c.accrediti da ricevere			
<b><i>Totale debiti</i></b>	<b>214.357</b>	<b>107.007</b>	<b>107.350</b>

Riferibili alle società Derga e Dedagroup possono essere così dettagliati in relazione alle varie società del gruppo:

<b>10) Debiti verso collegate</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Debiti commerciali:</b>			
AR tecnoimpianti S.r.l.		8.228	-8.228
Piteco spa	49.156		49.156
Delisa sud Srl	44.896		44.896
Derga Cs srl	120.305	98.779	21.526
<b>Totale</b>	<b>214.357</b>	<b>107.007</b>	<b>13.298</b>

Debiti verso società controllanti

<b>11) debiti verso imprese controllanti</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
a.fornitori c/ordinario	937.358	331.800	605.558
b.fatture da ricevere	34.880	41.371	-6.491
c. debiti finanziari	3.300.000		3.300.000
<b><i>Totale debiti</i></b>	<b>4.272.238</b>	<b>373.171</b>	<b>3.899.067</b>

Nel dettaglio abbiamo:

<b>Debiti verso controllanti</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Commerciali</b>			
Sequenza Spa	122.223	121.088	1.135
Elma Spa			
Lillo Spa	850.016	252.083	597.933
<b>Finanziari</b>			
Lillo	3.300.000		3.300.000
<b>Totale</b>	<b>4.272.239</b>	<b>373.171</b>	<b>3.899.068</b>

Il debito finanziario è riferibile alla società DDway srl.

#### Debiti tributari

(Euro):

<b>12) debiti tributari</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
ritenute da riversare	3.056.754	3.210.188	-153.434
iva da versare	4.064.195	2.525.092	1.539.103
esattoria per imposte e tasse da liq.	524.941	98.711	426.230
altri debiti	128.652	744.969	-616.317
<b>Totale</b>	<b>7.774.542</b>	<b>6.578.960</b>	<b>1.195.582</b>

La voce Debiti tributari contiene i debiti tributari certi quali: debiti verso Erario per ritenute operate, debiti verso erario per IVA, debiti per le imposte maturate sul reddito dell'esercizio.

Detta voce non accoglie le imposte differite iscritte nella voce B2 dello Stato Patrimoniale Passivo.

Debiti verso istituti previdenziali

(Euro):

<b>13) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
debiti verso Inps	3.458.815	3.858.523	-399.708
debiti verso Inail	4.114	6.097	-1.983
debiti verso F.do Pensioni Pensplan	140.829	422.116	-281.287
debiti per stanziamenti su retr. Da liq.	1.760.194	617.089	1.143.105
altri debiti	570.575	288.241	282.334
<b>Totale</b>	<b>5.934.527</b>	<b>5.192.066</b>	<b>742.461</b>

Negli altri debiti sono iscritti debiti verso altri fondi minori assicurativi o previdenziali in aggiunta a quello nei confronti dell'Inps per il versamento delle quote di TFR maturate e non destinate altrimenti. Il forte incremento nei debiti verso INPS è correlato all'entrata della società DDway srl nel perimetro di consolidamento.

Altri debiti

(Euro):

<b>14) Altri debiti</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Retribuzioni correnti da liquidare	1.534.752	1.662.765	-128.013
Ratei XIV		41.934	-41.934
Premi maturati da liquidare	662.923	671.663	-8.740
Ferie e permessi non goduti	5.376.020	6.327.123	-951.103
Depositi cauzionali di terzi	10.000	10.000	
Debiti per acquisizioni societarie		5.071.065	-5.071.065
Altri	6.181.823	389.803	5.792.020
<b>Totale</b>	<b>13.765.518</b>	<b>14.174.353</b>	<b>-408.835</b>

Nella voce altri sono stati imputati oltre 5.300.000 relativi alle passività consolidate derivanti dai costi di ristrutturazione sostenuti in DDway srl.

## Ratei e risconti passivi

	<b>Euro/1000</b>
Saldo al 31/12/2013	4.468.668
Saldo al 31/12/2012	6.943.500
<i>Variazioni</i>	-2.474.832

Si possono così suddividere (Euro):

<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Risconti :</b>			
Su quote di contributo non maturate	5.630	11.261	(5.631)
Su canoni di manutenzione	129.993	228.137	(98.144)
Risconti su vendite Hw e Sw	-	-	-
Locazioni anticipate	-	286.489	(286.489)
Su ricavi da prestazioni anticipate	3.365.206	5.631.751	(2.266.545)
Servizi outsourcing	-	-	-
Altri risconti passivi	176.675	25.615	151.060
<b>Ratei:</b>			
Rateo XIV	787.295	759.555	27.740
Vari	3.869	692	3.177
<b>Totale</b>	<b>4.468.668</b>	<b>6.943.500</b>	<b>(2.474.832)</b>

I ratei e i risconti misurano proventi ed oneri, comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, con competenza anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, prescindendo dalla data di pagamento o riscossione.

Alla chiusura dell'esercizio non sussistono ratei e risconti passivi con durata superiore a 5 anni.

## Conti d'ordine

Il dettaglio dei conti d'ordine è riportato di seguito (Euro):

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Fideiussioni a favore di terzi	11.208.108	17.571.329	-6.363.221
Impegni per contratti		11.667	-11.667
Fideiussioni vs. controllate			
Fideiussione BankWay			
Fideiussione/patronage vs. collegate			
Impegni per leasing	665.433		665.433
<b>Totale</b>	<b>11.873.541</b>	<b>17.582.996</b>	<b>-6.374.888</b>

Nella voce "Fideiussioni a favore di terzi" sono compresi quasi esclusivamente fideiussioni bancarie o assicurative poste a garanzie di enti o società appaltanti a garanzia di prestazioni eseguite o necessarie per la partecipazione alle procedure di assegnamento delle commesse.

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

### Valore della produzione

	<b>Euro/1000</b>
Saldo al 31/12/2013	192.161.622
Saldo al 31/12/2012	117.884.206
<i>Variazioni</i>	74.277.416

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

	<b>Euro/1000</b>
Saldo al 31/12/2013	164.239.283
Saldo al 31/12/2012	111.636.806
<i>Variazioni</i>	52.602.477

Riepiloghiamo di seguito la composizione dei ricavi delle vendite e prestazioni:

(Euro)

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Vendite hardware / altri prodotti	18.336.122	18.601.840	-265.718
Vendite software di terzi	11.268.308	7.927.015	3.341.293
Vendite software proprio	3.255.738	2.228.294	1.027.444
Servizi in rivendita	32.602.120	28.248.758	4.353.362
Servizi propri a canone	13.483.890	11.549.786	1.934.104
Prestazioni di servizi	77.222.211	34.476.499	42.745.712
Servizi di desktop management	3.803.194	3.907.525	-104.331
Ricavi per noleggi e affitti	3.433.777	3.388.319	45.458
Provvigioni attive	282.229	364.688	-82.459
Altri	551.694	944.082	-392.388
<b>Totale</b>	<b>164.239.283</b>	<b>111.636.806</b>	<b>52.602.477</b>

Dividendo il dato dei ricavi caratteristici per area geografica abbiamo:

(Euro)

<b>Ricavi per area geografica</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Italia	158.990.029	107.451.555	51.538.474
Estero	5.249.254	4.185.251	1.064.003
<b>Totale</b>	<b>164.239.283</b>	<b>111.636.806</b>	<b>52.602.477</b>

Ulteriori elementi d'analisi, oltre ad una spiegazione dell'andamento della voce, sono rinvenibili nella relazione alla gestione

### **Incremento immobilizzazioni interne**

	<b>Euro/1000</b>
Saldo al 31/12/2013	4.252.605
Saldo al 31/12/2012	1.304.852
<b>Variazioni</b>	<b>2.947.753</b>

Si riferiscono alle capitalizzazioni dei costi del personale il cui dettaglio è rinvenibile nella sezione relativa alle immobilizzazioni immateriali.

### Altri ricavi e proventi

Ammontano a circa 18.054.465 mila Euro e sono così composti (Euro):

<b>Altri ricavi</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Recupero costi	1.473.966	500.555	973.411
Locazioni immobili	65.783	61.318	4.465
Plusvalenze gestionali	29.361	28.011	1.350
Contributi in conto esercizio	211.009	178.376	32.633
Altri ricavi e proventi	16.274.346	3.114.892	13.159.454
<b>Totale</b>	<b>18.054.465</b>	<b>3.883.152</b>	<b>14.171.313</b>

Nella voce altri ricavi è compreso l'utilizzo del fondo su perdite DDway per un importo pari alla perdita attribuita al consolidato (circa 14.962 mila euro).

## Costi della produzione

	<b>Euro/1000</b>
Saldo al 31/12/2013	183.770.521
Saldo al 31/12/2012	116.859.795
<i>Variazioni</i>	66.910.726

## Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

	<b>Euro/1000</b>
Saldo al 31/12/2013	46.193.962
Saldo al 31/12/2012	41.748.632
<i>Variazioni</i>	4.445.330

Il loro andamento è strettamente collegato a quello delle corrispondenti voci di ricavo ed è di seguito dettagliato:

<b>Materie prime, sussidiarie, di consumo</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Acquisto prodotti per la rivendita	45.102.272	40.865.876	4.236.396
Resi e sconti su acquisti	-635.491	-667.034	31.543
Acquisto altro materiale per la produzione	218.287	98.852	119.435
Acquisto carburanti	725.364	668.343	57.021
Acquisto materiali diversi	783.530	782.595	935
<b>Totale</b>	<b>46.193.962</b>	<b>41.748.632</b>	<b>4.445.330</b>

## Costi per servizi

	<b>Euro/1000</b>
Saldo al 31/12/2013	41.204.536
Saldo al 31/12/2012	24.829.529
<i>Variazioni</i>	16.375.007

La composizione della voce è la seguente:

<b>Costi per servizi</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Prestazioni di terzi per rivendita	21.188.073	9.873.426	11.314.647
Prestazioni di terzi ed occasionali	4.012.301	4.352.206	-339.905
Canoni di manutenzione	1.599.930	496.704	1.103.226
Manutenzioni e riparazioni	601.798	491.881	109.917
Spese di pubblicità	798.394	507.122	291.272
Spese Assicurative	365.145	193.867	171.278
Spese Telefonia fissa	367.711	173.869	193.842
Spese Telefonia cellulare	367.792	240.272	127.520
Consulenze	1.380.037	982.373	397.664
Spese per il personale	6.165.814	3.851.393	2.314.421
Logistica	1.442.466	805.428	637.038
Compensi amministratori	1.516.047	1.332.944	183.103
Compensi sindaci/revisori	181.022	90.358	90.664
Spese bancarie	434.580	404.632	29.948
Altri servizi	783.426	1.033.054	-249.628
<b>Totale</b>	<b>41.204.536</b>	<b>24.829.529</b>	<b>16.375.007</b>

## Costi godimento beni di terzi

	<b>Euro/1000</b>
Saldo al 31/12/2013	5.502.400
Saldo al 31/12/2012	3.082.767
<i>Variazioni</i>	2.419.633

La voce si compone principalmente di affitti immobiliari e di noleggi di autovetture (Euro):

<b>Godimento beni di terzi</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Locazione fabbricati	3.459.585	1.546.716	1.912.869
Locazioni di altri beni e automezzi	1.812.663	1.297.373	515.290
Altre locazioni	230.152	238.678	-8.526
<b>Totale</b>	<b>5.502.400</b>	<b>3.082.767</b>	<b>2.419.633</b>

## Costi per personale

	<b>Euro/1000</b>
Saldo al 31/12/2013	80.151.212
Saldo al 31/12/2012	38.273.757
<i>Variazioni</i>	41.877.455

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di anzianità, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Ulteriori dettagli sono riportati nella relazione sulla gestione.

## Ammortamenti e svalutazioni

	<b>Euro/1000</b>
Saldo al 31/12/2013	9.765.937
Saldo al 31/12/2012	7.598.535
<i>Variazioni</i>	2.167.402

(Euro)

<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Ammortam.imm.immateriali	5.363.538	3.749.563	1.613.975
Ammortam.imm.materiali	3.997.337	3.483.308	514.029
Altre svalutazioni delle immob.			
Svalutazione dei crediti dell'attivo	405.062	365.664	39.398
<i>Totale</i>	9.765.937	7.598.535	2.167.402

Per quanto riguarda la movimentazione delle voci si rimanda ai rispettivi paragrafi delle immobilizzazioni e dei crediti.

## Accantonamenti

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	350.000
Saldo al 31/12/2012	
<i>Variazioni</i>	350.000

Nel corso dell'esercizio Dedagroup ha operato un accantonamento destinato ad alimentare un fondo a copertura di potenziali perdite su commesse in corso di esecuzione iscritte a bilancio.

## Oneri diversi di gestione

	<b>Euro/1000</b>
Saldo al 31/12/2013	661.681
Saldo al 31/12/2012	668.662
<i>Variazioni</i>	-6.981

La composizione della voce è così riassumibile (Euro)

<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Minusvalenze da disinvestimento immob.	12.921	170.550	-157.629
Imposte e tasse	348.366	195.287	153.079
Quote associative	64.500	39.154	25.346
Acquisto pubblicazioni, abbonamenti	13.921	15.157	-1.236
Oneri per gare	34.248	26.073	8.175
Spese di rappresentanza, costi indeducibili	76.345	47.454	28.891
Multe e ammende	43.991	73.124	-29.133
Altri costi societari	34.218	57.870	-23.652
Rettifiche contabili		2.281	-2.281
Perdite su crediti		515,49	-515,49
Altro	33.171	41.197	-8.026
<b>Totale</b>	<b>661.681</b>	<b>668.662</b>	<b>-6.981</b>

## Proventi e oneri finanziari

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	-1.180.109
Saldo al 31/12/2012	-1.237.805
<i>Variazioni</i>	57.696

<b>Proventi da partecipazione</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
In altre imprese	18.571	18.065	506
<b>Totale</b>	<b>18.571</b>	<b>18.065</b>	<b>506</b>

I proventi da partecipazione si riferiscono a dividendi incassati da società esterne al perimetro di consolidamento e riguardano:

- Seac srl	17.904	euro
- Esprinet spa	668	euro

<b>Proventi finanziari</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono immobilizzazioni			
d) proventi diversi dai precedenti			
Interessi attivi verso controllanti			
interessi bancari	7.367		7.367
Interessi su crediti finanziari a breve			
interessi su crediti commerciali e diversi			
Altro	118.999	1.035	117.964
<b>Totale</b>	<b>126.366</b>	<b>1.035</b>	<b>125.331</b>

I Proventi finanziari si riferiscono agli interessi maturati da DDway srl nei confronti di Sequenza Spa per circa 117.000 euro:

Gli oneri finanziari sono pari a 1.280.175 mila Euro. Il dettaglio è il seguente:

<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Interessi passivi verso banche	845.323	894.972	-49.649
Interessi su debiti verso controllante	8.318		8.318
Interessi su mutui	108.234	140.643	-32.409
Interessi su debiti finanziari a breve	5.957	4.319	1.638
Interessi da applicazione Ias 17			
Interessi su debiti commerciali e diversi	300.081	191.104	108.977
Altro	3.944	28.102	-24.158
<b>Totale</b>	<b>1.271.857</b>	<b>1.259.140</b>	<b>12.717</b>

Gli interessi su debiti verso controllanti si riferiscono a quanto pagato da DDway srl a Lillo spa per il prestito finanziario in atto.

## **Proventi ed oneri di cambio**

La voce vede un saldo negativo di circa -44.871 euro:

<b>Proventi ed oneri di cambio</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Oneri di cambio	-53.618	-7.842	-45.776
Proventi di cambio	8.747	8.233	514
<b>Totale</b>	<b>-44.871</b>	<b>391</b>	<b>-45.262</b>

## Rettifiche di valore di attività finanziarie

	Euro/1000
Saldo al 31/12/2013	-300.871
Saldo al 31/12/2012	-540
<i>Variazioni</i>	-300.331

Rettifiche di valore di attività finanziarie	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
<b>18. rivalutazione:</b>			
(a) di partecipazioni	14.344		14.344
(b) di immob. fin. che non costituiscono partecip.			
(c) di titoli iscritti all'attivo circ. che non costituiscono partecip.			
	14.344		14.344
<b>19. svalutazioni:</b>			
(a) di partecipazioni	315.215	540	314.675
(b) di immob. fin. che non costituiscono partecip.			
(c) di titoli iscritti all'attivo circ. che non costituiscono partecip.			
	315.215	540	314.675
<b>Totale</b>	-300.871	-540	-300.331

Il saldo ammonta ad un costo di circa 300.871 Euro; tale cifra si riferisce a rivalutazioni e svalutazioni di partecipazioni consolidate secondo il metodo della valutazione al patrimonio netto.

## Proventi e oneri straordinari

	Euro/1000
Saldo al 31/12/2013	-16.777.720
Saldo al 31/12/2012	-266.929
<i>Variazioni</i>	-16.510.791

### Proventi straordinari

(Euro)

Proventi straordinari	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
<b>a) Plusvalenze da alienazione</b>			
Plusvalenze immobiliari			
Utili da cessione partecipazioni			

---

**b) Altri proventi straordinarie attive**

Sopravvenienze attive	1.430	75.425	-73.995
Sopravvenienze attive non tassate	866.690	1.312.767	-446.077
Altri proventi	677.576	1.601.151	-923.575
	1.545.696	1.676.576	-997.570
<b>Totale</b>	1.545.696	2.989.343	-997.570

Tra le sopravvenienze attive non tassate il valore maggiore è dato dalla correzione delle imposte sul reddito relative all'esercizio precedente in virtù di una revisione al ribasso delle stesse in fase di dichiarazione annuale (oltre 600.000 euro).

Negli altri proventi le voci maggiori sono date dalle rettifiche di debiti e fondi relativi all'anno precedente (oltre 500.000 euro).

**Oneri straordinari**

(Euro)

---

<b>Oneri straordinari</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Minusvalenze su alienazione partecipazioni	44.686	6.125	38.561
Imposte relative ad anni precedenti	14.981	283.550	-268.569
Rettifiche contabili/sopravvenienze passive	986.199	588.921	397.278
Oneri per utili ante acquisizione			
Altri oneri straordinari	17.277.550	1.064.909	16.212.641
<b>Totale</b>	18.323.416	1.943.505	16.379.911

Tra gli oneri straordinari una quota rilevante è costituita dagli oneri relativi alla ristrutturazione della società DDway srl.

**Imposte sul reddito dell'esercizio**

---

	<b>Euro/1000</b>
Saldo al 31/12/2013	-4.856.656
Saldo al 31/12/2012	1.087.109
<b>Variazioni</b>	-5.943.765

Il dettaglio della voce è il seguente (Euro):

<b>Imposte e tasse</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
IRES	613.018	679.224	-66.206
IRAP	1.737.056	960.867	776.189
Imposte anticipate a credito	-7.178.560	-526.384	-6.652.176
Imposte differite a debito	-28.170	-26.598	-1.572
<b>Totale</b>	<b>-4.856.656</b>	<b>1.087.109</b>	<b>-5.943.765</b>

Il saldo delle imposte si compone di una quota di fiscalità corrente e di una quota relativa alla fiscalità differita derivante dalle differenze esistenti tra utile civilistico e fiscale.

Lo scostamento rilevabile tra l'importo qui riportato e la movimentazione delle imposte anticipate a credito riportata nella sezione dei crediti è data essenzialmente dalle imposte anticipate stanziata su perdite riportabili assegnate al consolidato fiscale sia di Dedagroup che di Lillo spa (oltre 3.600 mila euro)

L'importo iscritto tra le imposte differite a debito si compone da una parte dall'emergere di reddito imponibile relativo a plusvalenze realizzate negli esercizi precedenti (-27mila euro circa) e su dividendi stanziati a bilancio ma non incassati (-500 euro circa)

## Altre Informazioni

### Compensi ad amministratori, sindaci e società di revisione

All'interno del gruppo i compensi complessivamente erogati sono i seguenti (Euro):

<b>Compensi vari</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Compensi amministratori	1.516.047	1.332.944	183.103
Compenso società di revisione	74.396	52.403	21.993
Compensi sindaci	106.626	90.358	16.268
<b>Totale</b>	<b>1.697.069</b>	<b>1.475.705</b>	<b>221.364</b>

Per quanto riguarda la capogruppo i compensi complessivamente spettanti agli Amministratori ammontano a Euro 642 mila euro, il dato comprende anche le quote relative agli amministratori delle società entrate in fusione. I sindaci della capogruppo hanno percepito, all'interno del perimetro di consolidamento, compensi per circa 99 mila euro.

Si precisa che né sindaci né la società di revisione hanno ricevuto compensi per consulenze.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente  
Dr. Marco Podini



## Rendiconto finanziario al 31/12/2013

	31/12/2013	31/12/2012
<b>Flusso finanziario dell'attività gestionale</b>		
Risultato dell'esercizio	-4.963.829	-2.043.682
Utile di terzi	-47.114	475.710
Ammortamenti e svalutazione Immobilizzazioni	9.360.875	7.232.871
Accantonamento svalutaz. Crediti	405.062	365.664
Proventi e oneri di cambio non realizzati		
Rivalutazioni/Svalutazione partecipazioni	300.871	-540
Plusvalenza da cessione immobiliare		
Variazione TFR	-1.071.389	10.147.637
Variazione altri fondi	-8.456.608	24.623.514
TOTALE	-4.472.132	40.801.174

**Variazioni del capitale circolante netto:**

Rimanenze	-4.751.823	-243.787
Crediti commerciali	2.079.691	-37.165.548
Altri crediti	-3.167.171	-2.258.014
Ratei risconti Attivi	934.032	-1.349.504
Debiti commerciali	10.621.891	2.787.679
Altri debiti	1.529.205	13.727.156
Ratei risconti Passivi	-2.474.832	5.525.354
TOTALE	4.770.993	-18.976.664

**Flusso finanziario da attività di investimento/disinvestimento**

<b>Investimento/disinvestimento</b>		
Immateriali	-7.664.366	-6.382.249
Materiali	-3.517.897	-6.174.296
Finanziarie	-2.812.979	-1.710.196
Rimborso/Accensione Finanziamenti		
TOTALE	-13.995.242	-14.266.741

**Variazioni intervenute nel Patrimonio Netto**

Variazione patrimonio netto proprio	7.625.560	2.158
Variazione patrimonio netto terzi	-971.387	
TOTALE	6.654.173	2.158

**Flusso finanziario dell'esercizio**

	<b>-7.042.208</b>	<b>7.559.927</b>
	7.743.551	
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE</b>	-13.881.384	-21.441.311
	948.877	
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE</b>	-20.923.592	-13.881.384
<b>VARIAZIONE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>-7.042.208</b>	<b>7.559.927</b>

## DEDAGROUP SPA

Sede in LOC.PALAZZINE 120/F - TRENTO

Codice Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione al Registro Imprese di TRENTO

01763870225

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Sequenza Spa

**Bilancio Ordinario d'Esercizio 2013**

<b>Stato patrimoniale attivo</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I - Immobilizzazioni Immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	4.642.338	2.720.848
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.214.616	1.397.157
5) Avviamento	3.530.654	554.904
5b) Differenza di consolidamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	109.094	109.094
7) Altre immobilizzazioni immateriali	1.119.617	59.516
	<u>10.616.319</u>	<u>4.841.519</u>
<i>II - Immobilizzazioni Materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinari	155.448	170.226
	704.185	
	548.736	
3) Attrezzature industriali e commerciali		6.693.565

4) Altri beni materiali	7.247.564	692.016
	22.270.455	
	15.022.891	
5) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	190.635	61.242
	7.593.647	7.617.049

*III - Immobilizzazioni Finanziarie*

1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	16.940.748	20.078.622
b) imprese collegate	3.931.975	106.193
d) altre imprese	3.867.883	4.908.388
	24.740.606	25.093.203

2) Crediti:		
a) imprese controllate		
-scad. entro un esercizio		
-scad. oltre un esercizio		

b) imprese collegate		
-scad. entro un esercizio		
-scad. oltre un esercizio		

c) imprese controllanti		
-scad. entro un esercizio		
-scad. oltre un esercizio		

d) altri		
-scad. entro un esercizio		
-scad. oltre un esercizio		

3) Altri titoli		
4) Azioni proprie		
(valore nominale complessivo)		
	24.740.606	25.093.203

<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>42.950.572</b>	<b>37.551.771</b>
--------------------------------	-------------------	-------------------

**C) Attivo circolante***I - Rimanenze:*

1) Materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione	1.870.222	2.410.309
4) Prodotti finiti e merci	987.272	995.730
5) Acconti	336.046	360.847
	<u>3.193.540</u>	<u>3.766.886</u>

*II - Crediti*

1) Verso clienti		
-scad. entro un esercizio	28.835.809	25.521.809
-scad. oltre un esercizio		
	<u>28.835.809</u>	<u>25.521.809</u>
2) Verso imprese controllate		
-scad. entro un esercizio	11.793.866	10.024.994
-scad. oltre un esercizio		
	<u>11.793.866</u>	<u>10.024.994</u>
3) Verso imprese collegate		
-scad. entro un esercizio	881.542	580.448
-scad. oltre un esercizio		
	<u>881.542</u>	<u>580.448</u>
4) Verso controllanti		
-scad. entro un esercizio	212.874	130.392
-scad. oltre un esercizio		
	<u>212.874</u>	<u>130.392</u>
4-bis) crediti tributari		
-scad. entro un esercizio	306.931	162.187
-scad. oltre un esercizio	956.584	776.508
	<u>1.263.515</u>	<u>938.695</u>
4-ter) imposte anticipate		
-scad. entro un esercizio		
-scad. oltre un esercizio	3.112.402	2.223.838
	<u>3.112.402</u>	<u>2.223.838</u>

5) Verso altri		
-scad. entro un esercizio	889.543	475.959
-scad. oltre un esercizio		
	<hr/>	<hr/>
	889.543	475.959
	<hr/>	<hr/>
	46.989.551	39.896.135

*III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

- 1) Partecipazioni in imprese controllate
- 2) Partecipazioni in imprese collegate
- 3) Partecipazioni in imprese controllanti
- 4) Partecipazioni in altre imprese
- 5) Azioni proprie  
(valore nominale complessivo)
- 6) Altri titoli

---

*IV - Disponibilità liquide*

- 1) Depositi bancari e postali
- 2) Assegni
- 3) Denaro e valori in cassa

	376.180	88.305
	6.736	2.663
	<hr/>	<hr/>
	382.916	90.968

**Totale attivo circolante**

<b>50.566.007</b>	<b>43.753.989</b>
-------------------	-------------------

**D) Ratei e risconti**

- disaggio sui prestiti
- vari

	1.123.156	1.667.266
	<hr/>	<hr/>
	1.123.156	1.667.266

**Totale attivo**

<b>94.639.735</b>	<b>82.973.026</b>
-------------------	-------------------

<b>Stato patrimoniale passivo</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	1.161.614	961.600
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	13.678.374	6.252.828
III - Riserve di rivalutazione		
IV - Riserva legale	230.007	230.007
V - Riserve statutarie		
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII- Altre riserve:	8.227.672	8.227.670
- Riserva di conversione		
- Riserva arrotondamenti	1	-1
- Riserva straordinaria	8.155.473	8.155.473
- Altre riserve	72.198	72.198
VIII- Utili (perdite) portati a nuovo	-1.183.830	
IX - Utile (Perdita) dell'esercizio	-4.272.151	-1.183.830
Acconti su dividendi		
Copertura parziale perdita d'esercizio		
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>17.841.686</b>	<b>14.488.275</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>		
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	36.060	36.060
2) Fondi per imposte	5.227	33.397
3) Altri	576.411	426.411
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>617.698</b>	<b>495.868</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>3.691.864</b>	<b>2.829.048</b>

## D) Debiti

1) Obbligazioni		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
		<hr/>
2) Obbligazioni convertibili		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
		<hr/>
3) debiti verso soci per finanziamenti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
		<hr/>
4) Debiti verso banche		
- entro 12 mesi	17.435.778	15.417.775
- oltre 12 mesi	1.330.006	2.224.930
	<hr/>	<hr/>
	18.765.784	17.642.705
5) Debiti verso altri finanziatori		
- entro 12 mesi		70
- oltre 12 mesi		
		<hr/>
		70
6) Acconti		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
		<hr/>
7) Debiti verso fornitori		
- entro 12 mesi	26.027.870	18.374.198
- oltre 12 mesi		
	<hr/>	<hr/>
	26.027.870	18.374.198
8) Debiti rappresentati da titoli di credito		
- entro 12 mesi		
- oltre 12 mesi		
		<hr/>
9) Debiti verso imprese controllate		
- entro 12 mesi	18.773.420	18.059.157
- oltre 12 mesi		
	<hr/>	<hr/>
	18.773.420	18.059.157

10) Debiti verso imprese collegate		
- entro 12 mesi	94.052	8.228
- oltre 12 mesi		
	<hr/>	<hr/>
	94.052	8.228
11) Debiti verso controllanti		
- entro 12 mesi	902.019	253.263
- oltre 12 mesi		
	<hr/>	<hr/>
	902.019	253.263
12) Debiti tributari		
- entro 12 mesi	2.534.912	1.661.543
- oltre 12 mesi		
	<hr/>	<hr/>
	2.534.912	1.661.543
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
- entro 12 mesi	1.632.372	1.303.841
- oltre 12 mesi		
	<hr/>	<hr/>
	1.632.372	1.303.841
14) Altri debiti		
- entro 12 mesi	3.126.692	7.174.990
- oltre 12 mesi		
	<hr/>	<hr/>
	3.126.692	7.174.990
<b>Totale debiti</b>	<b>71.857.121</b>	<b>64.477.995</b>

**E) Ratei e risconti**

- aggio sui prestiti		
- vari	631.366	681.840
	<hr/>	<hr/>
	631.366	681.840
<b>Totale passivo</b>	<b>94.639.735</b>	<b>82.973.026</b>

Conti d'ordine	31/12/2013	31/12/2012
1) Sistema improprio dei beni altrui presso di noi		
2) Sistema improprio degli impegni	665.433	
3) Sistema improprio dei rischi	5.242.120	4.716.285
	<hr/>	<hr/>
<b>Totale conti d'ordine</b>	<b>5.907.553</b>	<b>4.716.285</b>

**Conto economico****31/12/2013****31/12/2012****A) Valore della produzione**

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	74.531.188	60.702.729
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-435.384	647.048
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	3.552.982	1.035.493
5) Altri ricavi e proventi	2.670.389	1.003.579
- vari	2.617.128	840.291
- contributi in conto esercizio	53.261	163.288
- contributi in conto capitale (quote esercizio)		

**Totale valore della produzione****80.319.175****63.388.849****B) Costi della produzione**

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	37.034.149	25.971.969
7) Per servizi	13.919.472	12.780.040
8) Per godimento di beni di terzi	1.569.238	1.602.171
9) Per il personale		
a) <i>Salari e stipendi</i>	17.212.660	13.080.141
b) <i>Oneri sociali</i>	5.156.064	3.766.206
c) <i>Trattamento di fine rapporto</i>	1.245.488	978.006
d) <i>Trattamento di quiescenza e simili</i>		
e) <i>Altri costi del personale</i>	181	
Totale	23.614.393	17.824.353
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) <i>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	3.466.565	2.502.307
b) <i>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	3.335.587	2.837.666
c) <i>Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</i>		
d) <i>Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	173.910	
Totale	6.976.062	5.339.973
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-147.400	-453.242
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti	350.000	
14) Oneri diversi di gestione	269.255	299.564

**Totale costi della produzione****83.585.169****63.364.828**

<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>-3.265.994</b>	<b>24.021</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<i>15) Proventi da partecipazioni:</i>		
- da imprese controllate	381.805	427.814
- da imprese collegate		
- altri	18.571	18.065
	<u>400.376</u>	<u>445.879</u>
<i>16) Altri proventi finanziari:</i>		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
- da imprese controllate		
- altri		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni .		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante		
d) proventi finanziari diversi dai precedenti		
- da imprese controllate	2.683	68.426
- da imprese collegate		
- da imprese controllanti		
- altri	126.121	2.911
<b>Totale</b>	<b>128.804</b>	<b>71.337</b>
<i>17) Interessi e altri oneri finanziari</i>		
- da imprese controllate	281.514	103.406
- da imprese collegate		
- da imprese controllanti		1.178
- altri	1.069.434	977.433
<b>Totale</b>	<b>1.350.948</b>	<b>1.082.017</b>
17 bis) Utili (perdite) su cambi	509	1.603
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>-821.259</b>	<b>-563.198</b>

## D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

### 18) Rivalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

Totale

### 19) Svalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

Totale

**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie**

**-400.000**

**-869.303**

## E) Proventi e oneri straordinari

### 20) Proventi straordinari:

- Plusvalenze da alienazioni
- Altri proventi straordinari

Totale

165.196

634.371

### 21) Oneri straordinari:

- Minusvalenze da alienazioni
- Imposte relative ad esercizi precedenti
- Altri oneri straordinari

Totale

16.371

6.125

2.692

76.899

720.858

270.114

739.921

353.138

**Totale delle partite straordinarie**

**-574.725**

**281.233**

**Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)**

**-5.061.978**

**-1.127.247**

### 22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

- Correnti
- Imposte differite
- Imposte anticipate

Totale

478.447

393.733

-28.170

-26.598

-1.240.104

-310.552

-789.827

56.583

**23) Utile (Perdita) dell'esercizio**

**-4.272.151**

**-1.183.830**

Si dichiara che il presente bilancio è veritiero e corretto e conforme alle scritture contabili.

Trento, 18 aprile 2014.

Il Presidente  
Dr. Marco Podini

A handwritten signature in dark ink, appearing to read 'M. Podini', written in a cursive style.

# DEDAGROUP S.P.A.

Sede in LOC.PALAZZINE 120/F - TRENTO

Codice Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione al Registro Imprese di TRENTO 01763870225

N.REA 175519

Capitale Sociale Euro 1.161.614,00

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Sequenza S.p.A.

## Nota Integrativa al Bilancio al 31/12/2013

### Oggetto e scopo

La presente Nota Integrativa risulta essere parte integrante del Bilancio e costituisce, insieme allo schema di Stato Patrimoniale e di Conto Economico, un unico documento inscindibile, così come stabilito dall'art. 2423 del C.C.. In particolare essa ha la funzione di evidenziare informazioni utili a commentare, integrare, dettagliare i dati quantitativi esposti negli schemi di Bilancio, al fine di fornire al lettore le notizie necessarie per avere una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

### Tipo attività

La società opera nel settore dell'IT come fornitore globale: la sua principale attività è quella di **Added Value Solution Provider** che sviluppa soluzioni applicative proprie sui mercati di elezione (Banche, Pubblica Amministrazione e Aziende) e realizza progetti integrati per la gestione aziendale tramite la fornitura di software, servizi e componenti infrastrutturali.

### Appartenenza ad un gruppo

La società appartiene al gruppo Sequenza S.p.A. in qualità di controllata.

### Bilancio Società Controllante Sequenza S.p.A. al 31 dicembre 2012

A norma di quanto disposto dagli art. 2497 e seguenti del c.c., si riporta un prospetto riepilogativo dei dati essenziali del bilancio della controllante Sequenza S.p.a. riferiti all'esercizio 2012 in quanto il bilancio relativo all'esercizio 2013 non risulta ancora approvato in sede assembleare.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Totale Immobilizzazioni ( B )	107.496.218	97.765.827
Totale Attivo Circolante ( C )	12.994.978	20.637.600
Totale Ratei e Risconti ( D )	998.721	827.829
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>121.489.917</b>	<b>119.231.256</b>
<b>PASSIVO</b>		
Patrimonio Netto ( A )	69.694.816	70.024.601
Fondo per Rischi e Oneri ( B )		
Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato ( C )	277.840	240.917
Debiti ( D )	50.965.601	48.322.585
Ratei e Risconti Passivi ( E )	551.660	643.153
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>121.489.917</b>	<b>119.231.256</b>

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Valore della Produzione ( A )	12.063.387	13.899.934
Costi della Produzione ( B )	8.408.220	7.192.307
<i>Differenza fra valore e costi della produzione</i>	3.655.167	6.707.627
Proventi e oneri finanziari ( C )	-1.394.933	-1.715.070
Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie ( D )		
Proventi e oneri straordinari ( E )	-130	-536.536
<i>Risultato prima delle imposte</i>	2.260.104	4.456.021
<i>Imposte sul risultato dell'esercizio</i>		
a) Imposte correnti	-1.393.890	-2.249.050
b) Imposte anticipate		1.413.482
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>866.214</b>	<b>3.620.453</b>

### **Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio**

Nel corso dell'esercizio la società ha operato una fusione per incorporazione di due società: la società Dedanext S.r.l. unipersonale con sede a Casalecchio di Reno (BO) Via del Lavoro, 71 e la società Sintecop S.p.a. unipersonale con sede in Ivrea (TO) Corso Vercelli, 173. Essendo Dedagroup S.p.a. titolare dell'intero capitale sociale delle due società incorporate, la fusione non ha dato luogo ad aumento di capitale sociale pertanto rimangono invariate le partecipazioni possedute dai soci Dedagroup S.p.a.

L'operazione di fusione per incorporazione ha determinato l'insorgere di un disavanzo di fusione per euro 3.164.573 riclassificato nella voce "avviamento" delle immobilizzazioni immateriali.

Ai fini civilistici la fusione ha avuto effetto dal primo dicembre 2013 mentre ai fiscali la fusione è retroattiva al primo gennaio 2013.

Data l'operazione straordinaria effettuata la comparazione dei dati con l'anno precedente non è omogenea.

### **Attestazione conformità**

Il presente Bilancio è stato redatto in conformità alle disposizioni vigenti del Codice Civile, in particolare gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico rispecchiano rispettivamente quelli previsti dagli art. 2424 e 2425 C.c., mentre la Nota Integrativa è conforme al contenuto previsto dall'art. 2427 C.c. e da tutte le altre disposizioni che ne richiedono evidenza. Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e le informazioni di natura contabile riportate in Nota Integrativa, che costituiscono il presente Bilancio sono conformi alle scritture contabili, dalle quali sono direttamente ottenute.

Si rimanda a quanto scritto nella relazione sulla gestione per quanto riguarda la natura dell'attività d'impresa, per i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio e per i rapporti con imprese controllate e collegate.

## **PRINCIPI DI REDAZIONE**

Il Bilancio è stato predisposto applicando i seguenti criteri di valutazione e nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile. Sono inoltre stati tenuti in considerazione i principi contabili (CNDC, OIC).

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività della società, tenendo conto altresì della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerando e privilegiando la sostanza rispetto alla forma giuridica.

Si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza; a bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza anche se conosciuti successivamente alla chiusura.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del Bilancio sono stati i seguenti.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in funzione del periodo di prevista utilità futura.

I costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale e sono ammortizzati in quote costanti in base al periodo in cui si stima producano la loro utilità.

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in quote costanti in base al periodo in cui si stima produca utilità.

I diritti di brevetto industriale, i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno e le licenze, sono ammortizzati sulla base delle aliquote di seguito riportate.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le immobilizzazioni materiali vengono sistematicamente ammortizzate, in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni, secondo aliquote di ammortamento, ridotte del 50% nel primo anno di entrata in funzione del bene al fine di riflettere forfetariamente il loro minore utilizzo. Tale riduzione forfetaria, è ritenuta ammissibile dai principi contabili quando, come nel caso di specie, non comporta differenze significative con l'ammortamento calcolato per giorni.

All'interno di una fornitura di durata pluriennale, sono state cedute alla società Dexit Srl, con la formula del noleggio, apparecchiature hardware: per avere una esatta corrispondenza del flusso di costi e ricavi, relativamente a tali beni, si è adottato un ammortamento avente decorrenza e fine coincidente con i canoni di noleggio.

Le immobilizzazioni che, alla data della chiusura di Bilancio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo quanto esposto, sono iscritte a tale minor valore.

Le spese di manutenzione di natura straordinaria vengono capitalizzate e ammortizzate sistematicamente, mentre quelle di natura ordinaria sono rilevate tra gli oneri di periodo.

### **Crediti**

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, calcolato sulla base della situazione economica generale e su quella di settore.

### **Rimanenze**

**I prodotti finiti** sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di fabbricazione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il costo medio ponderato.

La scelta di questo criterio è motivata dalla maggior corrispondenza al valore di mercato delle merci.

**I lavori in corso di esecuzione** sono iscritti in base al criterio della percentuale di completamento o dello stato di avanzamento: i costi, i ricavi e il margine relativi alla commessa vengono calcolati proporzionalmente all'avanzamento dell'attività produttiva.

Gli **Accounti** si riferiscono a fatturazioni anticipate da parte di fornitori di merci o servizi e sono valutati al valore ricevuto.

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione. Un dettaglio delle partecipazioni è evidenziato nelle tabelle di riferimento.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Le partecipazioni comprese nell'attivo circolante sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di sottoscrizione incluso degli oneri accessori ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti hanno determinato l'imputazione al Conto Economico di componenti di reddito comuni a più esercizi per la sola quota di competenza. L'entità della quota è stata determinata proporzionalmente, in base a criteri temporali.

### **Fondi rischi e oneri**

Nei fondi per rischi ed oneri sono state accantonate le quote di perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

### **TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. A seguito delle disposizioni di cui al DL n. 252 del 5 dicembre 2005 integrato con le modifiche apportate dalla legge 296/2007 in materia di TFR, il Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato tiene conto della quota maturata a tutto il 31 dicembre 2006 e della relativa rivalutazione; la quota maturata successivamente a tale data viene versata, a seconda delle comunicazioni ricevute dai singoli dipendenti, direttamente presso l'INPS o presso gli altri fondi di previdenza complementare prescelti.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti al valore nominale.

### **Ricavi**

I ricavi sono imputati al Conto Economico al momento del passaggio della proprietà dei beni o all'effettuazione della prestazione; il valore dei ricavi è esposto al netto di resi, sconti, abbuoni e premi.

### **Dividendi**

Sono stati iscritti per competenza a fronte dell'approvazione delle rispettive assemblee delle società controllate e collegate.

### **Imposte**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e pertanto rappresentano:

gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;

l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio in corso.

#### **Impegni, garanzie, rischi e beni di terzi**

I rischi derivanti da garanzie personali o reali concesse per debiti altrui, sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; se il debito garantito risulta inferiore alla garanzia prestata viene indicato nella presente nota al valore dello stesso alla data di riferimento del Bilancio.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale.

I rischi di natura remota non sono stati considerati.

# STATO PATRIMONIALE

## Attività

### Immobilizzazioni immateriali

	Euro
Saldo al 31/12/2013	10.616.319
Saldo al 31/12/2012	4.841.519
<i>Variazioni</i>	5.774.800

### Movimentazioni

Di seguito si forniscono le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali ai sensi del punto 2 dell'articolo 2427 del Codice civile.

Descrizione costi	Costo storico	Ammortizzato per	Valore netto	% di copertura
Impianto e ampliamento				
Ricerca, sviluppo e pubblicità	14.238.415	9.596.077	4.642.338	67,40%
Concessioni Licenze Marchi	4.190.179	2.975.563	1.214.616	71,01%
Avviamento	6.318.744	2.788.090	3.530.654	44,12%
Immobilizzazioni in corso	109.094		109.094	0,00%
Altre	1.499.097	379.480	1.119.617	25,31%
<b>TOTALE</b>	<b>26.355.529</b>	<b>15.739.210</b>	<b>10.616.319</b>	<b>59,72%</b>

Passando ad analizzare le singole voci abbiamo:

### Ricerca, sviluppo e pubblicità

In questa voce risultano iscritti, con il consenso del collegio sindacale, i costi di sviluppo capitalizzati inerenti il software di produzione interna.

Costi di ricerca e sviluppo e pubblicità	Valore 31/12/2012	incrementi da società incorporate	Incrementi Esercizio	Decrementi Esercizio	Ammortam. Esercizio	Valore 31/12/2013
Software di produzione propria Civilia	280.475		927.838		391.942	816.371
Software di produzione propria Bankway	1.794.400		2.556.652		1.235.558	3.115.494
Software di produzione propria Customer Pro	73.922				37.410	36.512
Software di produzione Semiramis	245.418				120.746	124.672

Software di produzione propria "Cloud"	44.305	384.538	91.676	337.167
Product mix	39.903		39.903	
Spese di pubblicità	242.424		30.303	212.121
	2.720.847	3.869.028	1.947.538	4.642.337

E' proseguita l'attività di sviluppo ed innovazione del sistema informativo bancario Bankup, multilingua e multidivisa per le banche estere di piccole dimensioni. Come già accennato in precedenza lo sforzo si sta concentrando nello sviluppo della personalizzazione per il mercato nord americano.

Allo stesso tempo i cambiamenti normativi della Pubblica Amministrazione e l'inserimento di nuove funzionalità sono alla base della capitalizzazione "Civilia" suite software destinata alle amministrazioni.

Nella relazione sulla gestione sono rinvenibili altre informazioni riguardo gli investimenti realizzati.

### Concessioni, licenze e marchi e diritti simili

In questa voce rientrano le spese sostenute per l'acquisto delle licenze d'uso del software da utilizzare nel sistema informativo aziendale e sui computer aziendali. Il periodo di utilizzo preventivato è stato di tre esercizi per il software standardizzato e di 5 esercizi per il sistema informativo interno.

Diritti di brevetto industr. e di util. opere dell'ingegno	Valore 31/12/2012	incrementi da società incorporate	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortam. Esercizio	Valore 31/12/2013
Licenze software e software commerciale	1.397.157	3.930	810.943	14	997.400	1.214.616
	1.397.157	3.930	810.943	14	997.400	1.214.616

### Avviamento

La voce comprende:

Avviamento	Valore 31/12/2012	Incrementi da società incorporate	Incrementi Esercizio	Decrementi Esercizio	Ammor. Esercizio	Valore 31/12/2013
Avviamento Innovation Blue	112.500				22.500	90.000
Avviamento Open Source	30.000				15.000	15.000
Avviamento ramo Delisa sud			240.000		24.000	216.000
Disavanzo fusione Sintecop			2.421.534		242.153	2.179.381
Disavanzo fusione Dedanext			743.039		74.304	668.735
Disavanzo di fusione Dexer		1.980			283	1.697
Disavanzo fusione Integra	412.404				52.563	359.841
	554.904	1.980	3.404.573		430.803	3.530.654

Il consiglio di amministrazione ha valutato la congruità di questi avviamenti in relazione alle prospettive reddituali delle singole realtà. I valori residui attengono l'avviamento relativo all'acquisizione di due rami di azienda avvenuti nel 2007 e nel 2010 e all'acquisizione del ramo d'azienda di Delisa Sud S.r.l. avvenuta nel corso del 2013 e il disavanzo di fusione relativo dall'incorporazione della società Integra S.r.l. avvenuta nel 2011, dall'incorporazione di Dedanext S.r.l. e Sintecop S.p.a. avvenuta nel corso del 2013 e dal disavanzo di fusione proveniente dall'incorporata Dedanext S.r.l. relativo all'incorporazione della società Dexter avvenuta nel 2010.

Per i valori iscritti, e con l'esplicito consenso del collegio sindacale, si è applicato un piano di ammortamento in 10 esercizi in dipendenza della prevista redditività futura delle acquisizioni.

### Immobilizzazioni in corso ed acconti

<b>Diritti di brevetto industr. e di util. opere dell'ingegno</b>	<b>Valore 31/12/2012</b>	<b>Incrementi Esercizio</b>	<b>Decrementi Esercizio</b>	<b>Valore 31/12/2013</b>
Immobilizzazioni in corso ed acconti	109.094			109.094
	109.094			109.094

Il valore presente al 31/12/2013 attiene il proseguimento dell'attività di implementazione del nuovo sistema informativo gestionale effettuato dalla società controllata ECOS S.r.l.

### Altre immobilizzazioni immateriali

<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Valore 31/12/2012</b>	<b>Incrementi da società incorporate</b>	<b>Incrementi Esercizio</b>	<b>Decrementi esercizio</b>	<b>Ammort. Esercizio</b>	<b>Valore 31/12/2013</b>
Migliorie su beni di terzi	18.922	12.905	5.040		11.168	25.699
Capitalizzazione cert. Qualità	594				297	297
Altri oneri pluriennali	40.000	5.060	1.289.903		241.342	1.093.621
	59.516	17.965	1.294.943		252.807	1.119.617

Nella voce "migliorie su beni di terzi" sono comprese le spese sostenute per adeguare gli immobili sociali alle varie normative esistenti o per apportare migliorie su beni di terzi in affitto. In questo caso il periodo di ammortamento è determinato dal minore tra la vita utile della miglioria ed il tempo residuo del contratto di locazione.

Nella voce "Altri oneri pluriennali" sono comprese le spese sostenute per lo studio delle esigenze di informatizzazione di Enti Locali (in ambiente Evol-x) e quelle sostenute per lo sviluppo di metodologie Cloud adatte a particolari mercati.

In ultimo sono stati capitalizzati alcuni servizi di connettività e server farm forniti da MC-Link sia per il sistema informativo interno che per la fornitura di servizi a clienti.

**Rivalutazioni e svalutazioni**

Nessuno degli elementi presenti tra le immobilizzazioni immateriali iscritte a Bilancio è stato oggetto di rivalutazione monetaria o economica né di svalutazione alcuna.

Non sono state operate svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali.

**Capitalizzazione oneri finanziari**

Tra i costi dell'esercizio non risultano interessi passivi derivanti da finanziamenti accesi per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali.

**Ulteriori informazioni**

Nel corso dell'esercizio non si sono apportate variazioni né ai criteri di ammortamento né ai criteri di valutazione, né sono state operate riclassificazioni delle immobilizzazioni immateriali. Non sono presenti deroghe a norme civilistiche.

**Immobilizzazioni materiali**

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	7.593.647
Saldo al 31/12/2012	7.617.049
<i>Variazioni</i>	-23.402

**Movimentazioni**

Si riporta di seguito la movimentazione delle immobilizzazioni materiali ai sensi del punto 2 dell'art. 2427 Codice civile.

**Descrizione delle voci**

Partendo dal costo storico abbiamo:

Descrizione immobilizzazioni	Valore 31/12/2012	riclassifica	Incrementi da società incorporate	Incrementi	Decrementi	Valore 31/12/2013
Impianti e macchinari	722.081	-44.279	17.633	8.750		704.185
Attrezz.indust.e comm.	15.878.952	-15.878.952				
Altri Beni	3.423.650	15.923.231	1.668.067	2.810.076	1.554.568	22.270.455
	20.024.683		1.685.700	2.818.826	1.554.568	22.974.640

La movimentazione del fondo è la seguente:

Descrizione fondo	Valore 31/12/2012	Riclassifica	Incremento da società incorporate	Ammortamen ti	Utilizzi	Valore 31/12/2013
F.do ammort.impianti	551.855	-44.246	17.633	23.494		548.736
F.do ammort. attrezz. ind.	9.185.386	-9.185.386				
F.do Altri beni	2.731.633	9.229.632	1.078.328	3.312.104	1.328.806	15.022.891
	12.468.874		1.095.961	3.335.598	1.328.806	15.571.627

In sintesi la situazione dei valori residui al 31/12/2013 è pari a:

Descrizione beni materiali	Costo storico	Fondo ammortamento	Valore residuo	% di copertura
Impianti e macchinari	704.185	548.736	155.448	78%
Attrezz.industr. e comm.				
Altri beni	22.270.455	15.022.891	7.247.564	67%
<b>TOTALE</b>	22.974.640	15.571.627	7.403.012	68%

Gli Altri beni comprendono hardware informatico concesso in locazione operativa per un valore netto contabile pari ad euro 4.492 mila circa.

Passando all'analisi delle singole categorie di beni abbiamo:

#### Impianti e macchinari

Questa voce di bilancio, valutata al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, comprende:

Impianti e macchinari	Storico al 31/12/2013	Fondo al 31/12/2013	Valore 31/12/2013
Impianti e macchinari vari	188.221	71.038	117.183
Impianti di Allarme	65.933	65.933	
Impianti di condizionamento	189.008	151.713	37.295
Impianti telefonici	261.023	260.052	971
	704.185	548.736	155.448

Con le seguenti aliquote di ammortamento:

	Coefficiente di ammortamento
Impianti di allarme e sicurezza	30%
Impianti di comunicazione	20%
Impianti di condizionamento	15%
Macchinari, apparecchi. e attrezz.	15%

Altri beni:

<b>Altri beni</b>	<b>Storico al 31/12/2013</b>	<b>Fondo al 31/12/2013</b>	<b>Valore 31/12/2013</b>
Mobili e macchine ordinarie	1.420.497	1.334.051	86.446
Autovetture	2.575.801	1.724.592	851.209
Autocarri	215.902	202.758	13.144
Telefoni cellulari	7.956	7.577	379
Hardware informatico	17.886.838	11.644.447	6.242.391
Apparecchiature connettività	110.281	58.739	51.542
Altri macchinari	53.179	50.727	2.452
	<b>22.270.454</b>	<b>15.022.891</b>	<b>7.247.564</b>

Per le due ultime categorie le aliquote di ammortamento sono:

	Coefficiente di ammortamento
Mobili ed arredi	12%
Macchine uff. elettroniche	20%
Autovetture	25%
Autocarri	20%
Telefoni cellulari	20%
Hardware di connessione	20%
Hardware in locazione operativa	Secondo il periodo di locazione

### Capitalizzazione oneri finanziari

Tra i costi dell'esercizio non risultano interessi passivi derivanti da finanziamenti accesi per l'acquisto di immobilizzazioni materiali.

### Contributi in conto capitale

La società non ha ricevuto contributi in conto capitale né ha inoltrato la relativa richiesta.

### Effetti dei contratti di leasing finanziario sul Patrimonio netto e sul Conto Economico

Nel corso del 2012 ha contratto un leasing finanziario con la società Cisco Leasing per garantirsi l'utilizzo di un'importante apparecchiatura hardware da utilizzare per i propri servizi. Tale Leasing, dalla durata di 48 mesi a partire da giugno 2012, presenta 12 canoni gratuiti e 36 a pagamento pari a 23.900 euro.

La sua rappresentazione in forma patrimoniale al 31/12/2013 è la seguente:

Contratto	Descrizione	Inizio contratto	Costo storico a IAS 17	Amm.to AP	Amm.to 2013	Fondo al 31/12/2013	Residuo al 31/12/2013	Oneri finanziari di competenza	Minori costi a C/E
Cisco Leasing	Leasing su acquisto server	01/06/2012	783.314	78.331	156.663	234.994	548.319	- 14.642	160.622
Totale			783.314	78.331	156.663	234.994	548.319	- 14.642	160.622

### Ulteriori informazioni

Non sono state operate svalutazioni delle immobilizzazioni materiali.

Nel corso dell'esercizio non si sono apportate variazioni né ai criteri di ammortamento né ai criteri di valutazione, né sono state operate riclassificazioni delle immobilizzazioni materiali.

Tutte le voci sono iscritte al costo originario e non sono soggette a pgni e/o ipoteche. Non sono presenti deroghe a norme civilistiche.

### Immobilizzazioni finanziarie

---

<b>Euro</b>	
Saldo al 31/12/2013	24.740.606
Saldo al 31/12/2012	25.093.203
<i>Variazioni</i>	-352.597

---

Partecipazioni

Si riporta di seguito l'elenco delle partecipazioni come richiesto dal punto 5 dell'art. 2427 del Codice civile, cominciando con le partecipazioni di controllo:

<b>Imprese Controllate</b>	<b>Città o stato</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto 2013</b>	<b>Risultato 2013</b>	<b>% pos</b>	<b>Valore bilancio</b>	<b>Criterio di valutaz.</b>
Dedagroup North America		100.000\$			100,00%	36.880	Costo
Sinergis S.r.l.	Trento	129.010	217.554	-780.299	100,00%	5.819.075	Costo rett.
Ecos S.r.l.	Tortona (AL)	10.200	227.824	54.868	51,00%	193.800	Costo
Agorà Med	Napoli	100.000	117.927	8.254	100,00%	945.000	Costo rett
DEDAMEX	Durango (Messico)				60,23%	2.756.229	Costo
Derga S.r.l.	Bolzano	99.500	2.968.605	522.777	51,30%	556.002	Costo
Ddway	Trento	6.750.000	14.173.970	-14.962.626	98,00%	4.092.594	Costo
Dexit S.r.l.	Trento	700.000	2.069.162	609.479	64,62%	2.541.168	Costo

La società possiede inoltre il controllo indiretto della società Keypro S.r.l. attraverso la controllata Derga S.r.l. che la possiede al 52%.

Analizzando nel dettaglio la variazione intercorsa nell'esercizio abbiamo:

<b>Partecipazioni in imprese controllate</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Dedanext S.r.l.		546.753	-546.753
Dedagroup North America	36.880		36.880
DDway S.r.l.	4.092.594	4.641.066	-548.472
Sinergis S.r.l.	5.819.075	5.819.075	
Ecos S.r.l.	193.800	193.800	
Delisa Sud S.r.l.		64.804	-64.804
Derga S.r.l.	556.002	556.002	
Dexit S.r.l.	2.541.168	2.541.168	
Agorà Med	945.000	475.000	470.000
DEDAMEX	2.756.229	2.349.504	406.725
Sintecop S.p.a.		2.891.451	-2.891.451
	16.940.748	20.078.622	-3.137.874

Come evidenziato le variazioni hanno interessato:

- Dedanext S.r.l. e Sintecop S.p.a. per effetto dell'incorporazione
- Delisa Sud S.r.l. per effetto dell'acquisizione del ramo d'azienda
- la ricapitalizzazione di Agorà Med S.r.l.
- l'acquisto di quote in Dedagroup North America
- l'aumento di capitale in DEDAMEX (società di diritto messicano)

Sulla partecipazione immobilizzata Dexit, ad eccezione della quota acquistata nel corso del 2012 e pari al 14,62% , è presente una restrizione alla disponibilità da parte della società partecipante, in quanto è oggetto di pegno da parte della Cassa Centrale delle Casse Rurali in relazione al mutuo concesso.

Proseguendo con le partecipazioni in imprese collegate abbiamo:

<b>Imprese collegate</b>	<b>Città o stato</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto 2013</b>	<b>Risultato 2013</b>	<b>% pos</b>	<b>Valore bilancio</b>	<b>Criterio di valutaz.</b>
-	-	-	-	-	-	-	-
AR Tecnoimpianti S.r.l.	Trento	20.000			40,00%	76.481	Costo
Delisa Sud S.r.l.	Palermo	100.000			36,00%	45.744	Costo
Piteco S.p.a.	Milano	15.550.000	15.934.378	-1.398.208	21,00%	3.809.750	Costo

La variazione intercorsa è riassunta nella seguente tabella:

<b>Partecipazioni in imprese collegate</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
AR Tecnoimpianti S.r.l.	76.481	76.481	
Swing S.r.l.		29.712	-29.712
Delisa Sud S.r.l.	45.744		45.744
Piteco	3.809.750		3.809.750
	<b>3.931.975</b>	<b>106.193</b>	<b>3.825.782</b>

La partecipazione in "Piteco Spa" si è formata in parte dalla trasformazione della partecipazione precedentemente detenuta nella società "Alto Srl" in seguito alla fusione inversa in "Piteco Spa" e in parte dall'acquisizione di nuove azioni nel corso dell'esercizio.

Concludendo si fornisce il prospetto delle partecipazioni minori:

Partecipazioni in altre imprese	Città o stato	% poss. 31/12/2013	Al	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Alto Srl					1.088.500	-1.088.500
Health Innovation Hub				3.000	3.000	
Cons. Distretto Tecno	Lodi			1.000	1.000	
Consorzio Semantic Valley				1.500	1.500	
Publica Toscana Srl			10,00	7.000	7.000	
Kine' Scs				52	52	
S.Agostino Data System	Milano		Liquid.	8.181	8.181	
Advanced System Solut	Milano		Liquid.	516	516	
Bic Suedtiroi	Bolzano		1,00	7.747	7.747	
Sige Srl	Trento		Liquid.	1	1	
Seac Spa	Trento		0,63	571.546	571.546	
Form.A.T. Scrl	Trento		1,40			
Cassa Rurale Lavis	Trento			183	183	
Golf Club Modena Spa	Modena		5 Az.	45.000		45.000
Esprinet Spa	Milano		3000 AZ.	108.770	108.770	
C.Sa Rurale Aldeno-Ca	Trento		1 AZ.	93	93	
Newco Due Srl	Cosenza		19,00	1.900	1.900	
Cassa Rurale Di Rover	Rovereto		1 AZ.	26	26	
MC-Link	Trento		12,00	3.108.374	3.108.374	
Partecipazioni minori ex Sintecop				2.995		2.995
				3.867.883	4.908.388	1.040.505

In questo caso vediamo come i cambiamenti abbiano interessato:

- Alto srl: la società è stata oggetto di fusione inversa nella società Piteco Spa come sopra evidenziato;
- l'acquisizione della partecipazione nella società Golf Club Modena Spa avvenuta tramite l'incorporazione di Dedanext srl;

Per quanto riguarda la partecipazione in Esprinet Spa, società quotata, si fa presente come il controvalore delle azioni possedute al 31/12/2013, valutato al valore di mercato alla data, sia pari ad euro 40.500.

Sulla partecipazione immobilizzata Piteco è presente una restrizione alla disponibilità da parte della società partecipante, in quanto è oggetto di pegno a favore del pool bancario in relazione al finanziamento concesso nel 2012.

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono state valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione ex art., 2426 comma 1 c.c. salvo ove diversamente indicato in tabella.

Sono state verificate le partecipazioni che presentano differenze negative tra patrimonio netto della società e corrispondente valore a bilancio.

## Attivo Circolante

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	50.566.007
Saldo al 31/12/2012	43.753.989
<i>Variazioni</i>	6.812.018

## Rimanenze

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	3.193.540
Saldo al 31/12/2012	3.766.886
<i>Variazioni</i>	-573.346

## Variazioni di consistenza

<b>Rimanenze</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Prodotti finiti e merci	1.087.272	1.095.730	-8.458
Fondo svalutazione rimanenze	-100.000	-100.000	
Lavori in corso	1.870.222	2.410.309	-540.087
Acconti	336.046	360.847	-24.801
<i>Totale</i>	3.193.540	3.766.886	-573.346

Dall'applicazione del costo medio ponderato risulta un valore che non diverge in maniera significativa dal costo corrente.

Tra i costi dell'esercizio non risultano interessi passivi derivanti da finanziamenti accesi in relazione alle rimanenze.

I prodotti finiti e le merci riguardano per lo più beni destinati alla vendita, acquistati su ordine dei clienti e non ancora consegnati al 31 dicembre 2013.

## Crediti

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	46.989.551
Saldo al 31/12/2012	39.896.135
<i>Variazioni</i>	7.093.416

### Ripartizione per scadenza

Si riporta di seguito la ripartizione dei crediti sulla base della scadenza ai sensi del punto 6 dell'art. 2427 C.c.

	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>	<b>Totali</b>
Crediti per scadenza	42.920.565	4.068.986	46.989.551

I crediti oltre l'esercizio sono riconducibili a:

oltre 12 mesi e entro 5 anni:

- euro 3.112.402 per imposte anticipate;
- euro 956.584 per rimborso Ires

oltre i 5 anni:

- non ci sono crediti esigibili oltre i 5 anni.

### Ripartizione per area geografica

<b>Crediti per area geografica</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Italia	46.419.941	39.282.905	7.137.036
Europa Cee	568.360	3.668	564.692
Altro	1.250	609.562	-608.312
<b>TOTALE</b>	<b>46.989.551</b>	<b>39.896.135</b>	<b>7.093.416</b>

I crediti in Europa riguardano maggiormente i crediti verso la società SIT Group.

## Ripartizione per valuta di conto

I crediti sono tutti espressi in Euro.

### Crediti verso clienti

<b>Crediti verso clienti</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<i>Crediti verso clienti</i>	25.474.148	22.315.861	3.158.287
Fatture da emettere	5.657.768	4.932.333	725.435
Note di credito da emettere	-60.000	-13.309	-46.691
Fondo svalutazione crediti	-2.236.108	-1.713.075	-523.033
<b>Totale</b>	<b>28.835.809</b>	<b>25.521.809</b>	<b>3.314.000</b>

La movimentazione del fondo nell'esercizio è invece la seguente:

<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>Fondo crediti ex. art. 106 TUIR</b>	<b>Fondo crediti tassato</b>	<b>Totale F.do sval. Cred.</b>
Saldo al 31/12/2012	1.200.014	513.062	1.713.076
FSC esistente nelle società incorporate	181.634		181.634
Utilizzo per perdite su crediti	-32.511		-32.511
Accantonamento dell'esercizio	173.910		173.910
Altri movimenti		200.000	200.000
<b>SALDO AL 31/12/2013</b>	<b>1.523.047</b>	<b>713.062</b>	<b>2.236.108</b>

La società ha appurato la congruità del valore finale del fondo rispetto al totale dei crediti iscritti.

Crediti verso controllate

La movimentazione della voce è data da:

<b>Crediti verso controllate</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
a. clienti c/ordinario	3.702.926	4.158.301	-455.375
b. fatture e note di credito da emettere	1.932.155	97.607	1.834.548
c. finanziamenti a breve	2.022.345	788.434	1.233.911
d. cash pooling	3.157.896	3.505.684	-347.788
e. crediti diversi	381.805	427.146	-45.341
f. Crediti per consolidato fiscale	596.740	1.047.822	-451.082
<b>Totale</b>	<b>11.793.866</b>	<b>10.024.994</b>	<b>1.768.873</b>

Analizzando il dato per società abbiamo:

<b>Crediti verso Controllate</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Commerciali</b>			
Dedamex.	1.886.301	477.266	1.409.035
Ecos S.r.l.	44.992	17.321	27.671
Agorà med S.r.l.	5.673	46.760	-41.087
Era Informatica S.r.l.		180	-180
Derga S.r.l.	452.895	645.032	-192.137
Dexit Srl	873.476	766.377	107.099
Sintecop Spa		33.090	-33.090
Dedanext S.r.l.		2.184.731	-2.184.731
Delisa Sud S.r.l.		15.216	-15.216
Sinergis S.r.l.	525.587	69.232	456.355
DDway	1.846.156	548	1.845.608
	<b>5.635.080</b>	<b>4.255.753</b>	<b>1.379.327</b>
<b>Finanziari</b>			
Agorà med S.r.l.	384.630	700.930	-316.300
DDway S.r.l.	1.550.211		1.550.211
Dedamex	87.504	87.504	
-			
	<b>2.022.345</b>	<b>788.434</b>	<b>1.233.911</b>

<b>Cash pooling</b>			
Sinergis S.r.l.	2.851.732	3.008.733	-157.001
Ecos S.r.l.	306.164	496.951	-190.787
	3.157.896	3.505.684	-347.788
<b>Crediti diversi</b>			
Dexit S.r.l.	275.805	293.766	-17.961
Derga S.r.l.	106.000	133.380	-27.380
Sinergis S.r.l.			
	381.805	427.146	-45.341
<b>Consolidato nazionale</b>			
Derga S.r.l.	303.970	639.814	-335.844
Delisa Sud S.r.l.		12.865	-12.865
Era Informatica S.r.l.		16.698	-16.698
Ecos S.r.l.	46.718	54.400	-7.682
Dexit S.r.l.	246.052	266.106	-20.054
Dedanext S.r.l.		57.939	-57.939
	596.740	1.047.822	-451.082
<b>Totale</b>	<b>11.793.866</b>	<b>10.024.839</b>	<b>1.769.027</b>

### Crediti verso collegate

La movimentazione della voce è data da:

<b>Crediti verso collegate</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
a. clienti c/ordinario	34.213	62.253	-28.040
b. fatture da emettere	60.594		60.594
c. finanziamenti a breve	758.194	508.195	249.999
d. crediti diversi	28.540	10.000	18.540
<b>Totale</b>	<b>881.542</b>	<b>580.448</b>	<b>301.094</b>

Per società la situazione è la seguente:

<b>Crediti verso collegate</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Commerciali</b>			
Ar Tecnoimpianti S.r.l.		62.099	-62.099
Swing S.r.l.		154	-154
Delisa Sud S.r.l.	75.490		75.490
Piteco Spa	19.316		19.316
	94.806	62.253	32.553
<b>Finanziari</b>			
Ar Tecnoimpianti S.r.l.	508.195	508.195	
Piteco Spa	250.000		250.000
	758.195	508.195	250.000
<b>Crediti Diversi</b>			
Delisa Sud S.r.l.	18.540		18.540
Ar Tecnoimpianti S.r.l.	10.000	10.000	
	28.540	10.000	18.540
<b>Totale</b>	<b>881.542</b>	<b>580.448</b>	<b>282.553</b>

#### Crediti verso controllanti

<b>Crediti verso controllanti</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
a. clienti c/ordinario	165.496	130.392	35.104
b. fatture e note credito da emettere	47.378		47.378
<b>Totale</b>	<b>212.874</b>	<b>130.392</b>	<b>82.482</b>

Passando al dettaglio per società abbiamo:

<b>Crediti verso controllanti</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Commerciali</b>			
Sequenza Spa		101.962	-101.962
Lillo Spa	212.874	28.430	184.444
	212.874	130.392	82.482
<b>Totale</b>	<b>212.784</b>	<b>130.392</b>	<b>82.482</b>

### Altri crediti

Possiamo distinguerli tra:

<b>Crediti tributari</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Entro l'esercizio:</b>			
Crediti da dichiarazione dei redditi IRES	174.786	7.988	166.798
Crediti da dichiarazione dei redditi IRAP	421		421
Iva a credito	55.615	9.006	46.609
Ritenute subite	55.721	8.671	47.050
Credito d'imposta per risparmio energetico	11.261	11.261	
Altri Crediti verso erario	9.127	125.261	-116.134
<b>Oltre l'esercizio:</b>			
Rimborso Ires	956.584	776.508	180.076
<b>Totale</b>	<b>1.263.515</b>	<b>938.695</b>	<b>324.820</b>

Un dettaglio approfondito delle imposte anticipate risultanti a credito viene fornito in calce al commento del conto economico.

Ed infine gli altri crediti di seguito elencati:

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Entro l'esercizio:</b>			
Depositi cauzionali presso terzi	28.249	25.117	3.132
Crediti finanziari diversi	42.536	292.536	-250.000
Crediti verso istituti prev./assic.	2.786	5.205	-2.419
Credito per contributi da incassare	7.000		7.000
Iva su fatture emesse al 15/01	512.678		512.678
Altri Crediti	296.294	153.101	143.193
<b>Totale</b>	<b>889.543</b>	<b>475.959</b>	<b>413.584</b>

**Ulteriori informazioni**

Non esistono crediti vincolati, né si sono manifestati mutamenti nel corso dell'esercizio delle condizioni di pagamento verso i clienti. Non sono previste deroghe a norme civilistiche, né modifiche ai criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

**Crediti relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine**

Non esistono operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine.

**Disponibilità liquide****Variazioni di consistenza**

<b>Disponibilità liquide</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>VARIAZIONI</b>
Depositi bancari e postali	376.180	88.305	287.875
Assegni			
Denaro e valori in cassa	6.736	2.663	4.073
<b>Totale</b>	<b>382.916</b>	<b>90.968</b>	<b>291.948</b>

I crediti verso le banche associati ai depositi o ai conti correnti presso gli istituti di credito e presso l'amministrazione postale sono stati iscritti in Bilancio in base al valore di presumibile realizzo. Il denaro e i valori bollati in cassa sono stati valutati al valore nominale.

Non esistono depositi vincolati.

**Ratei e risconti attivi**

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Risconti :</b>			
Su canoni manutenzioni	254.169	139.233	114.936
Su costi telefonici	8.509	1.477	7.032
Su servizi connettività	868	6.484	-5.616
Canoni locazione e noleggi	5.627	1.045.553	-1.039.926
Abbonamenti e quote associative	113	80	33
Interessi passivi	136.032	238.942	-102.910
Prestazione di terzi	51.571	6.892	44.679
Affitti		38.653	-38.653
Condominiali		26.460	-26.460
Fornitori	88.522	78.606	9.916

Leasing impianti e macchinari	521.565		521.565
Corsi aggiornamento	42.000		42.000
Altri risconti attivi	14.180	9.437	4.743
<b>Ratei:</b>			
Canoni locazione e noleggi		75.449	-75.449
<hr/>			
<b>Totale</b>	1.123.156	1.667.266	-544.110

I ratei e i risconti misurano proventi ed oneri comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, con competenza anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, prescindendo dalla data di pagamento o riscossione.

Alla chiusura dell'esercizio non esistono risconti attivi che presentano una quota di durata superiore a 5 anni.

## Passività e netto

### Patrimonio netto

#### Variazioni di consistenza

Si forniscono di seguito tutte le informazioni richieste dall'art. 2427 n.7-bis C.c., ai fini di una rappresentazione veritiera e corretta della consistenza del Patrimonio Netto e dei fatti che su di esso hanno prodotto delle modificazioni.

Descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva Sovrapprezzo azioni	Altre riserve statutarie	Utile (Perdite) a nuovo	Utile (Perdita) d'esercizio	Totale Patrimonio Netto
<b>Saldi al 31 dicembre 2011</b>	<b>961.600</b>	<b>230.007</b>	<b>6.252.828</b>	<b>7.111.391</b>		<b>1.116.281</b>	<b>15.672.107</b>
<i>In diminuzione:</i>							
- Ripartizione risultato come da delibera assemblea ordinaria						-1.116.281	-1.116.281
- arrotondamento				2			-2
<i>In aumento:</i>							
- destinazione utile come deliberato dall'assemblea ordinaria				1.116.281			1.116.281
- Var.Utile/perdita dell'esercizio 2012						-1.183.830	-1.183.830
<b>Saldi al 31 dicembre 2012</b>	<b>961.600</b>	<b>230.007</b>	<b>6.252.828</b>	<b>8.227.670</b>		<b>-1.183.830</b>	<b>14.488.275</b>
<i>In diminuzione:</i>							
- arrotondamento							
<i>In aumento:</i>							
- destinazione utile come deliberato dall'assemblea ordinaria			7.425.546				7.425.546
- sottoscrizione aumento CS	200.014						200.014
- arrotondamento							
- Utile/perdita portata a nuovo					-1.183.830		-1.183.830
- Var.Utile/perdita dell'esercizio 2013						-3.088.321	-3.088.321
<b>Saldi al 31 dicembre 2013</b>	<b>1.161.614</b>	<b>230.007</b>	<b>13.678.374</b>	<b>8.227.672</b>	<b>-1.183.830</b>	<b>-4.272.151</b>	<b>17.841.684</b>

Il capitale sociale è composto da n. 1.161.614 azioni del valore nominale di Euro 1,00.- e risulta sottoscritto ed interamente versato dagli azionisti.

Di seguito si riporta lo schema sulla disponibilità delle riserve iscritte nel patrimonio netto ex art.2426 cc:

Natura/Descrizione	valore al 31/12/2013	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Riepilogo utilizzazioni ultimi tre esercizi		
				Per perdite	copertura	Per altre ragioni
<b>Capitale sociale</b>	1.161.614					
<b>Riserve di capitale</b>						
Riserva da rivalutazione						
Riserva sovrapprezzo azioni	13.678.374	A,B,C	13.678.374			
<b>Riserve di utili</b>						
Riserva legale	230.007	B	230.007			
Altre riserve statutarie						
Altre riserve	8.227.670	A,B,C	8.227.672			
Utili (perdite) portati a nuovo	-1.183.830		-1.183.830			
<b>Totale</b>	<b>22.113.835</b>		<b>20.952.221</b>			
Quota non distribuibile			4.642.338			
Residua quota disponibile			16.309.883			

La quota non disponibile si riferisce alla parte di riserve non distribuibili in quanto vincolata all'ammontare dei costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità iscritti nell'attivo.

Legenda: "A" aumento di capitale; "B" copertura perdite; "C" distribuzione ai soci.

## Fondi rischi e oneri

### Variazioni di consistenza

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	617.698
Saldo al 31/12/2012	495.868
<i>Variazioni</i>	121.830

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Fondo Fisc agenti	36.060	36.060	
Fondo per imposte differite	5.227	33.397	-28.170
Fondi per altri rischi	576.411	426.411	150.000
<b>Totale</b>	<b>617.698</b>	<b>495.868</b>	<b>121.830</b>

Il fondo per imposte differite si riferisce al debito tributario futuro generato da dividendi non incassati.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

### Variazioni di consistenza

Descrizione	Saldo al 31/12/2012	Incremento da società incorporate	Quota mat.anno e rival.	Decr. per liq.e anticipi	Altre variazioni	Saldo al 31/12/2013
Fondo TFR	2.829.048	1.043.205	122.694	303.083		3.691.864
<b>Totale</b>	<b>2.829.048</b>	<b>1.043.205</b>	<b>122.694</b>	<b>303.083</b>		<b>3.691.864</b>

Il fondo TFR accantonato rappresenta il debito della società verso i dipendenti alla chiusura dell'esercizio al netto di eventuali anticipi. L'incremento da società incorporate è riferibile alla citata fusione per incorporazione di Dedanext srl e Sintecop Spa.

Si rileva che, a partire dall'esercizio 2007, avendo la società un numero di dipendenti superiore a 50, il TFR maturato nell'esercizio viene destinato ai fondi di previdenza integrativa o all'apposito Fondo di Tesoreria dell'Inps.

## Debiti

### Variazioni di consistenza

	Euro
Saldo al 31/12/2013	71.857.121
Saldo al 31/12/2012	64.477.995
<b>Variazioni</b>	<b>7.379.126</b>

### Debiti per scadenza

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totali
Debiti per scadenza	70.527.115	1.330.006	71.857.121

Non esistono debiti con durata superiore a 5 anni.

### Debiti per area geografica

Debiti per area geografica	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Italia	70.284.251	64.372.760	5.911.491
Europa Cee	1.449.703	85.794	1.363.909
Altro	123.167	19.441	103.726
<b>TOTALE</b>	<b>71.857.121</b>	<b>64.477.995</b>	<b>7.379.126</b>

### Debiti per valuta di conto

Debiti per valuta	In valuta originaria	Controparte movimento	Valore al tasso di cambio al 31/12/2013	Differenza di cambio
Dollari Americani	50.948	37.094	1,38	151
Pesos Messicani	158.159	8.020	18,07	-731
Lira Lituana	6.570	1.903	3,45	
<b>TOTALE</b>		<b>47.017</b>		<b>-580</b>

Si tratta di debiti commerciali, per i quali, valutati al tasso di cambio del 31/12/2013, si evidenzia un utile presunto di cambio pari ad euro 580.

Debiti verso banche

<b>4) Debiti verso banche</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Debiti bancari entro 12 mesi:</b>			
a.Banche conti correnti	3.305.779	4.682.034	-1.376.255
b.Banche C/anticipi	13.119.531	9.782.967	3.336.564
c.Mutui passivi bancari	1.010.467	952.774	57.693
d.Altri debiti verso banche			
<b>Debiti bancari oltre i 12 mesi:</b>			
a.Banche conti correnti			
b.Banche C/anticipi			
c.Mutui passivi bancari	1.330.006	2.224.930	-894.924
d.Altri debiti verso banche			
<b>Totale debiti vs banche</b>	<b>18.765.784</b>	<b>17.642.705</b>	<b>1.123.079</b>

La voce è comprensiva di tutti i debiti esistenti alla chiusura dell'esercizio nei confronti degli istituti di credito, compresi quelli in essere a fronte di finanziamenti erogati da istituti speciali di credito. Detta voce di debito è costituita da anticipazioni, scoperti di conto corrente, accettazioni bancarie e mutui ed esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

Al 31/12/2013 risulta iscritto nel passivo:

- un mutuo contratto con la Cassa Centrale stipulato in data 30/12/2009, durata del finanziamento 7 anni con 28 rate trimestrali a partire dal 1 aprile 2011. Debito residuo al 31/12/2013 euro 791.448. A garanzia del pagamento è stato fornito pegno sulla quota di partecipazione di Dexit;
- un mutuo contratto con Mediocredito Trentino Alto Adige Spa stipulato in data 30/04/2010, durata del finanziamento 5 anni con 11 rate semestrali a partire dal 10/05/2010. Debito residuo al 31/12/2013 euro 945.307;
- un mutuo contratto con la Banca Antonveneta stipulato in data 31/12/2010, durata del finanziamento 8 anni con 10 rate semestrali a partire dal 30/06/2014. Debito residuo al 31/12/2013 euro 459.000;
- un mutuo contratto Cassa Rurale Lavis-Valle di Cembra stipulato in data 17/02/2011, durata del finanziamento 3 anni con 36 rate mensili a partire dal 16/03/2011. Debito residuo al 31/12/2013 euro 29.069;
- un mutuo contratto dalla incorporata Dedanext con Cassa di Risparmio di Cento stipulato in data 23/04/2012, durata del finanziamento 3 anni con 36 rate mensili a partire dal 22/05/2012. Debito residuo al 31/12/2013 euro 115.649.

Non vi sono quote di debito con scadenza oltre i 5 anni.

## Debiti verso fornitori

<b>7) Debiti verso fornitori</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
a.fornitori c/ordinario	22.519.233	15.902.117	6.617.116
b.fatture da ricevere	3.948.996	2.918.267	1.030.729
c.accrediti da ricevere	-440.360	-446.186	5.826
<b>TOTALE</b>	<b>26.027.870</b>	<b>18.374.198</b>	<b>7.653.672</b>

Nella voce Debiti verso fornitori sono stati iscritti i debiti in essere nei confronti di soggetti non appartenenti al proprio gruppo (controllate, collegate e controllanti) derivanti dall'acquisizione di beni e servizi, al netto di eventuali note di credito ricevute o da ricevere.

## Debiti verso società controllate

<b>9) Debiti verso imprese controllate</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
a.fornitori c/ordinario	773.284	1.367.368	-594.084
b.fatture note credito da ricevere	25.218	258.499	-233.281
c.cash pooling	5.094.036	5.315.533	-221.497
d.finanziamenti	12.630.000	10.000.000	2.630.000
e. debiti diversi			
f.consolidato nazionale	250.883	1.117.757	-866.874
<b>Totale debiti</b>	<b>18.773.420</b>	<b>18.059.157</b>	<b>714.263</b>

Distinguendo il dato per società abbiamo:

<b>9) Debiti verso controllate</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Debiti commerciali:</b>			
Dedamex	50.000		50.000
Agorà med S.r.l.	4.497		4.497
Ecos Srl	132.129		132.129
Delisa sud S.r.l.		103.082	-103.082
Sinergis S.r.l.		267.152	-267.152
DDway Srl	134.604		134.604
Sintecop Spa		138.986	-138.986

Dedanext S.r.l.		296.336	-296.336
Derga S.r.l.	472.274	820.311	-348.037
Dexit S.r.l.	5.000		5.000
	798.504	1.625.867	-827.363
<b>Cash Pooling</b>			
Dexit S.r.l.	3.177.866	2.059.852	1.118.014
Dedanext S.r.l.		1.152.085	-1.152.085
Derga S.r.l.	1.413.555	1.181.695	231.860
Sintecop Spa		921.902	-921.902
DDWAY S.r.l.	502.615		502.615
	5.094.036	5.315.534	-221.498
<b>Consolidato nazionale</b>			
Sinergis S.r.l.	190.091	952.821	-762.730
Agorà med S.r.l.	60.792	131.921	-71.129
Sintecop		33.015	-33.015
	250.883	1.117.757	-866.874
<b>Debiti finanziari</b>			
Ddway	12.630.000	10.000.000	2.630.000
	12.630.000	10.000.000	2.630.000
<b>Totale</b>	<b>18.773.420</b>	<b>18.059.157</b>	<b>714.263</b>

### Debiti verso società collegate

10) Debiti verso imprese collegate	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
a.fornitori c/ordinario	94.052	8.228	85.824
b.fatture da ricevere			
c.accrediti da ricevere			
<b>Totale debiti</b>	<b>94.052</b>	<b>8.228</b>	<b>85.824</b>

Distinguendo il dato per società abbiamo:

<b>10) Debiti verso collegate</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Debiti commerciali:</b>			
AR tecnoimpianti S.r.l.		8.228	-8.228
Delisa Sud S.r.l.	44.896		44.896
Piteco Spa	49.156		49.156
	94.052	8.228	85.824
<b>Debiti finanziari</b>			
Totale	94.052	8.228	85.824

#### Debiti verso società controllanti

<b>11) Debiti verso imprese controllanti</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
a.fornitori c/ordinario	858.821	253.263	605.558
b.fatture da ricevere	43.198		43.198
c.note credito da ricevere			
<b>Totale debiti</b>	<b>902.019</b>	<b>253.263</b>	<b>648.756</b>

Distinguendo il dato per società abbiamo:

<b>Debiti verso controllanti</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Commerciali</b>			
Sequenza Spa	43.686	1.180	42.506
Elma Spa			
Lillo Spa	858.333	252.083	606.250
Totale	902.019	253.263	648.756

Debiti tributari

<b>12) Debiti tributari</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Ritenute da riversare	1.107.057	790.822	316.235
Iva da versare	1.416.908	810.561	606.347
Esattoria per imposte e tasse da liq.	10.946	60.161	-49.215
Debiti Ires per consolidato nazionale	1		1
Altri debiti			
<b>Totale</b>	<b>2.534.912</b>	<b>1.661.543</b>	<b>873.369</b>

La voce Debiti tributari contiene i debiti tributari certi quali: debiti verso Erario per ritenute operate, debiti verso erario per IVA, debiti per le imposte maturate sul reddito dell'esercizio.

Detta voce non accoglie le imposte differite ed i debiti tributari probabili per contenziosi in corso, iscritti nella voce B2 dello Stato Patrimoniale Passivo.

Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

<b>13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Debiti verso Inps	961.322	740.773	220.549
Debiti verso Inail	2.575		2.575
Debiti verso F.do Pensioni Pensplan	141.160	133.917	7.243
Debiti per ferie e permessi maturati	423.477	363.674	59.803
Altri debiti	103.838	65.476	38.362
<b>Totale</b>	<b>1.632.372</b>	<b>1.303.841</b>	<b>328.531</b>

Negli altri debiti sono iscritti debiti verso altri fondi minori assicurativi o previdenziali in aggiunta a quello nei confronti dell'Inps per il versamento delle quote di Tfr maturate e non destinate altrimenti.

## Altri debiti

14) Altri debiti	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
<b>Sono tutti entro l'esercizio:</b>			
Retribuzioni correnti da liquidare	973.785	660.809	312.976
Premi maturati da liquidare		33.368	-33.368
Ferie e permessi non goduti	1.445.152	1.245.322	199.830
Depositi cauzionali di terzi	10.000	10.000	
Debiti per acquisizioni societarie		5.071.065	-5.071.065
Debiti verso organi societari			
Altri	697.755	154.426	543.329
<b>Totale debiti</b>	<b>3.126.692</b>	<b>7.174.990</b>	<b>-4.048.298</b>

Nella voce "Altri" sono compresi debiti residui per l'acquisizione di partecipazioni per euro 563.500.

## Ulteriori informazioni

A parte quanto indicato relativamente al mutuo, non sono presenti a bilancio debiti assistiti da garanzie reali su beni societari, non sono stati emessi strumenti finanziari particolari, non sono presenti finanziamenti di soci né variazioni ai criteri civilistici o modifiche rispetto all'anno precedente.

## Ratei e risconti passivi

### Variazioni di consistenza e dettaglio

Ratei e risconti passivi	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
<b>Risconti :</b>			
Su quote di contributo non maturate	5.630	11.261	-5.631
Su canoni di manutenzione propri	114.797	174.636	-59.839
Locazioni anticipate		25.973	-25.973
Altri risconti passivi	257	5.455	-5.198
<b>Ratei:</b>			
Rateo XIV	505.955	464.515	41.440
Vari	4.727		4.727
<b>Totale</b>	<b>631.366</b>	<b>681.840</b>	<b>-50.474</b>

I ratei e i risconti misurano proventi ed oneri, comuni a più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, con competenza anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale, prescindendo dalla data di pagamento o riscossione.

Alla chiusura dell'esercizio non sussistono ratei e risconti passivi con durata superiore a 5 anni.

## Conti d'ordine

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Fideiussioni a favore di terzi	5.242.120	4.716.285	525.835
Impegni per leasing	665.433		665.433
Totale	5.907.553	4.716.285	1.191.268

Nella voce "fideiussioni a favore di terzi" sono compresi quasi esclusivamente fideiussioni bancarie o assicurative poste a garanzie di enti o società appaltanti a garanzia di prestazioni eseguite o necessarie per la partecipazione alle procedure di assegnazione delle commesse.

Nella voce "impegni per leasing" è compreso il residuo dei canoni al 31/12/2013 del contratto di leasing in essere con la società Cisco Leasing.

# CONTO ECONOMICO

## Valore della produzione

### Variazioni

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	80.319.175
Saldo al 31/12/2012	63.388.849
<i>Variazioni</i>	16.930.326

Entrando nel dettaglio delle voci di bilancio abbiamo:

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Vendite hardware / altri prodotti	16.158.838	10.523.600	5.635.238
Vendite software di terzi	7.108.039	2.934.632	4.173.407
Vendite software proprio	1.292.601	952.236	340.365
Prestazioni di servizi rivendita	19.866.155	17.937.115	1.929.040
Prestazioni di servizi	26.621.249	24.955.423	1.665.826
Ricavi per noleggi	2.946.565	2.931.825	14.740
Provvigioni attive	233.803	170.383	63.420
Docenze educative	17.650	115.328	-97.678
Altri	286.287	182.187	104.100
<b>Totale</b>	<b>74.531.188</b>	<b>60.702.729</b>	<b>13.828.458</b>

Ulteriori elementi d'analisi, oltre che una spiegazione dell'andamento della voce, sono rinvenibili nella relazione alla gestione.

**Ricavi per area geografica**

<b>Ricavi per area geografica</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Italia	73.517.889	58.651.016	14.866.873
Estero	1.013.299	2.051.713	-1.038.414
<b>Totale</b>	<b>74.531.188</b>	<b>60.702.729</b>	<b>13.828.459</b>

**Variazione nei lavori in corso**

<b>Variazione lavori in corso</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Variazione lavori in corso	-435.384	647.048	-1.082.432
<b>Totale</b>	<b>-435.384</b>	<b>647.048</b>	<b>-1.082.432</b>

**Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni**

<b>Incrementi di immobilizzazioni interne</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Capitalizzazione Costi di ricerca e sviluppo	3.552.982	1.035.493	2.517.489
<b>Totale</b>	<b>3.552.982</b>	<b>1.035.493</b>	<b>2.517.489</b>

La voce si riferisce alla quota di capitalizzazione relativi ai costi per il personale interno e ai costi generali.

Per ulteriori considerazioni in merito ai progetti ed ai prodotti ai quali fa riferimento la capitalizzazione del 2013, si rimanda a quanto espresso nella parte delle immobilizzazioni immateriali.

**Altri ricavi e proventi**

<b>Altri ricavi</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Recupero costi	2.165.973	299.314	1.866.659
Locazioni immobili	182.467	186.768	-4.301

Plusvalenze gestionali	25.385	24.525	860
Contributi in conto esercizio	53.261	163.288	-110.027
Altri ricavi e proventi	243.304	329.684	-86.380
<b>Totale</b>	<b>2.670.389</b>	<b>1.003.579</b>	<b>1.666.811</b>

La voce "Contributi in conto esercizio" si riferisce:

- per euro 16.243 al contributo fotovoltaico;
- per euro 4.000 al contributo dalla CCIAA di Padova per la partecipazione allo SMAU
- per euro 7.000 al contributo di fondimpresa per i corsi di formazione
- per euro 9.440 al contributo SIMEST-DEDAMEX
- per euro 5.630 al contributo ristrutturazione per sostituzione impianto di condizionamento
- per euro 10.948 al contributo per la formazione del personale.

## Costi della produzione

### Variazioni

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	83.585.169
Saldo al 31/12/2012	63.364.828
<i>Variazioni</i>	20.220.341

### Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo

<b>Materie prime, sussidiarie, di consumo</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Acquisto prodotti per la rivendita	36.906.655	26.066.799	10.839.856
Resi, premi e sconti su acquisti	-645.492	-566.425	-79.067
Acquisto altro materiale per la produzione	148.325	41.326	106.999
Acquisto carburanti	579.748	425.524	154.224
Acquisto materiali diversi	44.914	4.745	40.169
<b>Totale</b>	<b>37.034.149</b>	<b>25.971.969</b>	<b>11.062.180</b>

La dinamica della voce segue in massima parte l'andamento dei ricavi da prodotti di rivendita.

Costi per servizi

Un dettaglio della voce è riportato nella tabella seguente:

<b>Costi per servizi</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Prestazioni di terzi ed occasionali	7.810.254	8.064.666	-254.412
Canoni di manutenzione	886.752	400.550	486.202
Manutenzioni e riparazioni	461.086	371.818	89.268
Spese di pubblicità	409.634	417.286	-7.652
Spese Assicurative	236.321	53.549	182.772
Spese Telefonia fissa	110.995	36.551	74.444
Spese Telefonia cellulare	99.600	75.350	24.250
Consulenze	365.016	480.505	-115.489
Spese per il personale	1.859.028	1.827.680	31.348
Logistica	564.301	502.089	62.212
Compensi amministratori	641.834	177.787	464.047
Compensi sindaci	39.237	31.394	7.843
Compensi società di revisione	42.654	35.000	7.654
Spese bancarie	318.581	248.856	69.725
Altri servizi	74.178	56.959	17.219
<b>Totale</b>	<b>13.919.472</b>	<b>12.780.040</b>	<b>1.139.432</b>

Costi godimento beni di terzi

<b>Godimento beni di terzi</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Locazione fabbricati	1.124.601	930.562	194.039
Locazioni di altri beni e automezzi	444.637	671.609	-226.972
<b>Totale</b>	<b>1.569.238</b>	<b>1.602.171</b>	<b>-32.933</b>

La locazione di fabbricati si riferisce perlopiù alla locazione della sede sociale oltre che delle sedi secondarie.

La locazione di altri beni e automezzi è invece composta perlopiù da canoni di noleggio di impianti e macchinari.

La società ha condotto nel corso del 2013 un contratto di leasing finanziario.

## Costo per il personale

La variazione intervenuta nell'anno è di seguito rappresentata:

<b>Costo per il personale</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Salari e stipendi	17.212.660	13.080.141	4.132.519
Oneri sociali	5.156.064	3.766.206	1.389.858
Trattamento di fine rapporto	1.245.488	978.006	267.482
Altri costi	181		181
<b>Totale</b>	<b>23.614.393</b>	<b>17.824.353</b>	<b>5.790.040</b>

## **Dati sull'occupazione**

In riferimento alla voce Costi per il personale, quanto richiesto dall'art. 2427 punto 15 del c.c. è rinvenibile nella relazione sulla gestione.

## Ammortamenti e svalutazioni

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Ammortam.imm.immateriali	3.466.565	2.502.307	964.258
Ammortam.imm.materiali	3.335.587	2.837.666	497.921
Altre svalutazioni delle immob.			
Svalutazione dei crediti dell'attivo	173.910		173.910
<b>Totale</b>	<b>6.976.062</b>	<b>5.339.973</b>	<b>1.636.089</b>

## Accantonamenti

La società non ha effettuato accantonamenti.

Oneri diversi di gestione

Tra i principali oneri diversi di gestione si evidenziano:

<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Minusvalenze da disinvestimento immob.	10.119	37.676	-27.557
Imposte e tasse	139.575	102.556	37.019
Quote associative	10.112	25.537	-15.425
Acquisto pubblicazioni, abbonamenti	5.305	8.666	-3.361
Oneri per gare	3.559	10.793	-7.234
Spese di rappresentanza, costi indeducibili	38.607	17.802	20.805
Multe e ammende	28.610	55.366	-26.756
Perdite su crediti			
Altro	33.368	41.168	-7.800
<b>Totale</b>	<b>269.255</b>	<b>299.564</b>	<b>-30.309</b>

**Informazioni su rapporti economici con parti correlate**

Per quanto riguarda i costi e ricavi generati nei rapporti con società controllate o controllanti rimandiamo all'apposita sezione contenuta nella relazione sulla gestione.

**Proventi e oneri finanziari****Variazioni**

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	-821.259
Saldo al 31/12/2012	-563.198
<i>Variazioni</i>	-258.061

## Proventi da partecipazioni

<b>Proventi da partecipazione</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
In imprese controllate	381.805	427.814	-46.009
In altre imprese	18.571	18.065	506
<b>Totale</b>	<b>400.376</b>	<b>445.879</b>	<b>-45.503</b>

Circa la società di origine e la tipologia dei proventi si dettaglia:

### **Dividendi:**

Imprese controllate:

- Derga: (dividendi la cui distribuzione non è stata ancora deliberata dall'assemblea al momento della stesura della presente Nota Integrativa) euro 106.000
- Dexit: euro 275.805

Altre imprese:

- Seac Spa: euro 17.904
- Esprinet Spa: euro 667

## Altri proventi finanziari

<b>Proventi finanziari</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Interessi bancari	1.558	852	706
Interessi su crediti finanziari a breve	127.143	69.856	57.287
Altro	103	629	-526
<b>Totale</b>	<b>128.804</b>	<b>71.337</b>	<b>57.467</b>

Interessi ed altri oneri finanziari

Gli interessi e gli altri oneri finanziari rilevati nell'esercizio sono così ripartiti:

<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<b>a) verso banche ed altri finanziatori</b>			
Interessi passivi verso banche	829.314	788.104	41.210
Interessi su prestiti obbligazionari			
Interessi su debiti finanziari a breve	281.514	104.584	176.930
Interessi su debiti commerciali e diversi	233.569	185.655	47.914
Altri oneri finanziari	6.551	3.674	2.877
<b>Totale</b>	<b>1.350.948</b>	<b>1.082.017</b>	<b>268.931</b>

**Proventi ed oneri di cambio**

La dinamica della voce è sintetizzata nella seguente tabella:

<b>Proventi ed oneri di cambio</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Oneri di cambio	-2.446	-614	-1.832
Proventi di cambio	2.955	2.217	738
<b>Totale</b>	<b>509</b>	<b>1.603</b>	<b>-1.094</b>

**Rettifiche di valore di attività finanziarie****Variazioni**

<b>Euro</b>	
Saldo al 31/12/2013	-400.000
Saldo al 31/12/2012	-869.303
<i>Variazioni</i>	469.303

## Rivalutazioni e svalutazioni

<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<i>Svalutazioni:</i>			
Svalutazione partecipazioni	400.000	869.303	-469.303
<b>Totale</b>	<b>400.000</b>	<b>869.303</b>	<b>-469.303</b>

Si è proceduto alla svalutazione della partecipazione nella società Sinergis Srl per euro 400.000 per presenza di perdite durevoli di valore.

## **Proventi e oneri straordinari**

### **Variazioni**

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	-574.725
Saldo al 31/12/2012	281.233
<i>Variazioni</i>	-855.958

### Proventi straordinari

<b>Proventi straordinari</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
<i>a) Plusvalenze da alienazione</i>			
Utili da cessione partecipazioni			
<i>b) Altri proventi straordinarie attive</i>			
Sopravvenienze attive	164.304	626.727	-462.423
Dividendi contabilizzati per cassa			
Altri proventi	892	7.644	-6.752
<b>Totale</b>	<b>165.196</b>	<b>634.371</b>	<b>-469.175</b>

Tra le rettifiche contabili la voce principale si riferisce al minor debito Irap.

Oneri straordinari

<b>Oneri straordinari</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Minusvalenze su alienazione partecipazioni	16.371	6.125	10.246
Imposte relative ad anni precedenti	2.692	76.899	-74.207
Sopravvenienze passive	422.102	60.916	361.186
Altri oneri straordinari	298.756	209.198	89.558
<b>Totale</b>	<b>739.921</b>	<b>353.138</b>	<b>386.783</b>

Tra le rettifiche contabili la voce principale comprende rettifiche di poste relative ad esercizi precedenti.

**Imposte sul reddito dell'esercizio****Variazioni**

	<b>Euro</b>
Saldo al 31/12/2013	-789.827
Saldo al 31/12/2012	56.583
<i>Variazioni</i>	-846.410

<b>Imposte e tasse</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
IRES			
IRAP	478.447	393.733	84.714
Imposte anticipate	-1.240.104	-310.552	-929.552
Imposte differite	-28.170	-26.598	-1.572
<b>Totale</b>	<b>-789.827</b>	<b>56.583</b>	<b>-846.410</b>

Si ricorda che la Società aderisce al regime di tassazione denominato Consolidato Nazionale insieme alle seguenti società controllate:

- Derga Consulting Srl
- Sinergis srl unipersonale
- Ecos Srl
- Agorà Med Srl
- Dexit Srl

La società ha iscritto di conseguenza crediti e debiti in relazione a quanto attribuitale dalle controllate in termini di credito debiti tributari.

La quantificazione dei crediti iscritti a fronte dei debiti d'imposta, così come quella dei debiti iscritti a fronte delle perdite fiscali attribuite alla consolidante sono rinvenibili nel dettaglio dei crediti e debiti verso controllate iscritto nell'apposita sezione della nota integrativa.

Di seguito si propone la riconciliazione tra l'onere teorico e reale delle imposte correnti sui redditi:

<b>Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)</b>		
<b>Descrizione</b>	<b>Valore</b>	<b>Imposte</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>		-5.061.978
Onere fiscale teorico (%) 27,5		-1.392.044
<b>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:</b>		
Componenti negativi deducibili per cassa		32.000
Ammortamenti anticipati		395.308
Ammortamenti avviamento		27.333
Svalutazione crediti		
Altri accantonamenti		350.000
		<b>1.154.641</b>
<b>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</b>		
Spese rappresentanza e manutenzione		
Quota Plusvalenze da esercizi precedenti		108.000
Svalutazione crediti		
Dividendi per cassa		21.442
Utilizzo Fondo Rischi		-200.000
Componenti negativi deducibili per cassa		-29.125
Ammortamenti anticipati		-335.419
		<b>-435.102</b>
<b>Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi</b>		
Ammortamenti		
Spese per mezzi di trasporto		384.859

Spese telefoniche	100.274	
Svalutazioni/Minusvalenze indeducibili	416.381	
Quota Interessi indeducibili		
Altri oneri indeducibili	528.922	
Dividendi esenti	-19.249	
Plusvalenze esenti		
Altri proventi deducibili	-435.701	
	<b>975.485</b>	
<b>Componenti positive rimandate ad esercizi successivi</b>		
Deduzioni dal reddito imponibile		
Plusvalenze esenti		
Dividendi esclusi	-380.113	
Utilizzo fondi tassati		
Altre variazioni in diminuzione		
	<b>-380.113</b>	
<b>Imponibile fiscale IRES</b>	<b>-4.097.066</b>	
<b>Imposte correnti sul reddito dell'esercizio</b>		<b>-1.126.693</b>
<b>Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRAP)</b>		
<b>Descrizione</b>	<b>Valore</b>	<b>Imposte</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-3.265.995	
Oneri non deducibili Irap	24.204.073	
<b>Valore di riferimento</b>	<b>20.938.078</b>	
Onere fiscale teorico (%) 3,9		816.585
Ammortamenti marchi ed avviamento	87.612	
Costi, compensi ed utili indeducibili	1.633.538	
Altri accantonamenti		
	<b>1.721.150</b>	
Variazioni in diminuzione	-309.747	
Deduzioni IRAP	-7.908.573	
	<b>-8.218.320</b>	
<b>Imponibile IRAP</b>	<b>14.440.908</b>	
<b>Imposte correnti sul reddito dell'esercizio con aliquota ponderata:</b>	<b>3,31%</b>	<b>478.447</b>

## Fiscalità differita

Di seguito viene esposta la composizione delle voci di fiscalità anticipata e differita iscritte a bilancio.

	Saldo 2012		Movimentazioni				Saldo 2013	
	Ammontare diff. temporanee	Effetto fiscale	Ammontare diff. Temp. In dim.	Diminuzione	Ammontare diff. Temp. In Aumento	Incrementi	Ammontare diff. Temp.	Effetto fiscale
<b>IMPOSTE ANTICIPATE:</b>								
Imposte anticipate su avviamenti ex fusione 2001	334.597	105.063	119.500	37.523			215.097	67.540
Ammortamenti anticipati	1.734.812	477.073	112.776	31.013	395.308	108.710	2.017.344	554.770
Componenti negative non deducibili per competenza	29.125	8.009	29.125	8.009	32.000	8.800	32.000	8.800
Svalutazioni 2005 ed ammortamento in 18 anni	655.053	205.687	101.477	31.864			553.576	173.823
Avviamento su acquisti ramo d'azienda	117.500	36.895	1.667	523	20.667	6.489	136.500	42.861
Avviamento ramo d'azienda da incorporata Dexea	46.663	12.832			6.667	2.093	53.330	14.925
Accantonamenti non deducibili	100.000	27.500			350.000	96.250	450.000	123.750
<b>IMPOSTE ANTICIPATE ATTINENTI A PERDITE FISCALI DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE:</b>								
Imposte anticipate attinenti a perdite fiscali dell'esercizio			1.267.570	348.582	4.097.066	1.126.693	2.829.496	778.111
Imposte anticipate attinenti a perdite fiscali dell'esercizio precedente	4.911.921	1.350.778	10.756	2.958			4.901.165	1.347.821
<b>Totale</b>	<b>7.929.671</b>	<b>2.223.837</b>	<b>1.642.871</b>	<b>460.472</b>	<b>4.901.708</b>	<b>1.349.036</b>	<b>11.188.508</b>	<b>3.112.402</b>
<b>IMPOSTE DIFFERITE:</b>								
Plusvalenza Ramo d'azienda Delta Servizi	100.000	27.500	100.000	27.500				
Dividendi a bilancio non incassati	428.827	5.897	428.827	5.897	380.113	5.227	380.113	5.227
-								
<b>Totale</b>	<b>528.828</b>	<b>33.397</b>	<b>528.826</b>	<b>33.395</b>	<b>380.113</b>	<b>5.227</b>	<b>380.114</b>	<b>5.227</b>
<b>NETTO</b>	<b>7.400.843</b>	<b>2.190.441</b>	<b>-153.525</b>	<b>78.495</b>	<b>4.521.595</b>	<b>1.343.808</b>	<b>12.075.964</b>	<b>3.455.757</b>

**Compensi ad amministratori e sindaci**

Relativamente a tale voce l'ammontare dei compensi spettanti cumulativamente agli amministratori e sindaci è esplicitato nella tabella seguente:

<b>Compensi ad amministratori e sindaci</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>Variazioni</b>
Compensi amministratori	641.834	177.787	464.047
Compensi sindaci	39.237	31.394	7.843
Compenso società di revisione	42.654	35.000	7.654
<b>Totale</b>	<b>723.725</b>	<b>244.181</b>	<b>479.544</b>

Si precisa che non sono stati corrisposti ai sindaci e alla società di revisione compensi per altri servizi di consulenze fiscali o di altro tipo.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Trento, 18 aprile 2014.

Il Presidente  
Dr. Marco Podini



## Rendiconto finanziario al 31/12/2013

	2013	2012
<b>Flusso finanziario dell'attività gestionale</b>		
Risultato dell'esercizio	-4.272.151	-1.183.830
Ammortamenti e svalutazione Immobilizzazioni	6.802.152	5.339.973
Accantonamento svalutaz. Crediti	173.910	
Svalutazione partecipazioni	400.000	869.303
Variazione TFR	862.816	-78.692
Variazione altri fondi	121.830	-26.598
<b>TOTALE</b>	<b>4.088.557</b>	<b>4.920.156</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto:</b>		
Rimanenze	573.346	-1.070.890
Crediti commerciali	-5.640.358	3.895.922
Altri crediti	-1.626.968	-4.204.406
Ratei risconti Attivi	544.110	-597.643
Debiti commerciali	6.472.515	1.613.819
Altri debiti	-2.846.396	543.952
Ratei risconti Passivi	-50.474	-85.969
<b>TOTALE</b>	<b>-2.574.225</b>	<b>94.785</b>
<b>Flusso finanziario da attività di investimento/disinvestimento</b>		
<i>Investimento/disinvestimento immobilizzazioni:</i>		
Immateriali	-9.241.365	-2.060.686
Materiali	-3.312.185	-4.828.961
Finanziarie	-47.403	-9.310.192
<b>Subtotale</b>	<b>-12.600.953</b>	<b>-16.199.839</b>
<i>Gestione finanziaria:</i>		
Rimborso/Accensione Mutui		
Rimborso/Accensione Finanziamenti	2.630.000	10.000.000
<b>Subtotale</b>	<b>2.630.000</b>	<b>10.000.000</b>
<b>TOTALE</b>	<b>-9.970.953</b>	<b>-6.199.840</b>

**Variazioni intervenute nel Patrimonio Netto**

Versamenti ad aumento capitale	7.625.560
Riserva avanzo di fusione	
<b>TOTALE</b>	<b>7.625.560</b>

<b>Flusso finanziario dell'esercizio</b>	<b>-831.061</b>	<b>-1.184.899</b>
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE</b>	<b>-17.551.737</b>	<b>-16.366.838</b>
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE</b>	<b>-18.382.798</b>	<b>-17.551.737</b>
<b>VARIAZIONE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>-831.061</b>	<b>-1.184.899</b>

DEDAGROUP S.P.A.

- . -

Bilancio al 31 dicembre 2013  
Relazione della società di revisione  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010 n.39

Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013

Relazione della società di revisione  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.01.2010 n. 39

Agli Azionisti di  
Dedagroup S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Dedagroup S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2013. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Dedagroup S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa da altro revisore in data 29 aprile 2013.
3. A nostro giudizio il bilancio d'esercizio della Dedagroup S.p.A. al 31 dicembre 2013 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della società.

4. Alcune partecipazioni in società controllate sono iscritte in bilancio a valori superiori rispetto ai corrispondenti valori di patrimonio netto come desumibili dai bilanci delle stesse controllate al 31 dicembre 2013. Gli amministratori ritengono che le differenze in questione non siano durevoli sulla base di previsioni economiche future e delle relative aspettative di redditività.
5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Dedagroup S.p.A.. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 27/01/2010, n. 39. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Dedagroup S.p.A. al 31 dicembre 2013.

Baker Tilly Revisa S.p.A.



Socio Procuratore  
Marco Sacchetta

Roma, 22 aprile 2014

DEDAGROUP S.P.A.

- . -

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2013  
Relazione della società di revisione  
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010 n.39



# BAKER TILLY REVISA

Società di Revisione e  
Organizzazione Contabile  
00153 Roma  
Piazza Albania 10  
Italy

T: +39 06 57284302  
F: +39 06 57250015

[www.bakertillyrevisa.it](http://www.bakertillyrevisa.it)

## Bilancio consolidato al 31 dicembre 2013

### Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27.01.2010 n. 39

Agli Azionisti di  
Dedagroup S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Dedagroup S.p.A. al 31 dicembre 2013. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Dedagroup S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa da altro revisore in data 29 aprile 2013.
3. A nostro giudizio il bilancio consolidato del Gruppo Dedagroup S.p.A. al 31 dicembre 2013 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico del Gruppo.

4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Dedagroup S.p.A.. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato, come richiesto dall'art. 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 27/01/2010, n. 39. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato della Dedagroup S.p.A. al 31 dicembre 2013.

Baker Tilly Revisa S.p.A.



Socio Procuratore  
Marco Sacchetta

Roma, 22 aprile 2014

## DEDAGROUP S.P.A

Sede in LOC. PALAZZINE 120/F – TRENTO

Codice Fiscale, Partita Iva e N. Iscrizione al Registro Imprese di TRENTO 01763870225

Capitale Sociale Euro 1.161.614 interamente versato

Società soggetta a attività di direzione e coordinamento da parte di Sequenza S.p.A.

### RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, C.C.

Ai signori azionisti della società Dedagroup Spa

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2013 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle *Norme di comportamento del collegio sindacale* emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

#### ▪ *Attività di vigilanza*

Abbiamo partecipato alle assemblee degli azionisti e alle riunioni del consiglio di amministrazione, nelle quali in relazione alle operazioni deliberate, sulla base delle informazioni acquisite, non sono state riscontrate violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli amministratori durante gli incontri svolti informazioni in merito all'andamento delle operazioni sociali effettuati dalla società e dalle società controllate sulle quali non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito dagli amministratori delegati, durante le incontri svolti, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo effettuato con la società Baker Tilly Revisa Spa, incaricata della revisione legale dei conti, un costante scambio di informazioni, senza che siano emersi dati o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziata nella presente relazione.



Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza della società e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c..

Nel corso dell'esercizio il collegio sindacale ha predisposto la proposta motivata per il conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 39/2010.

Nello svolgimento dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

▪ **Bilancio d'esercizio**

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, messo a nostra disposizione nei termini di cui all'art 2429 c.c., in merito al quale riferiamo quanto segue.

Non essendo a noi demandato la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c..

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità per euro 4.642.338.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di vari avviamenti per complessivi euro 3.530.654.

**Bilancio consolidato**

Abbiamo altresì esaminato il progetto di bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2013 e messo a nostra

disposizione nei termini di cui all'art 2429 c.c., congiuntamente al progetto di bilancio della società capogruppo e alle relative relazioni sulla gestione. La data di chiusura dei bilanci delle società incluse nel consolidato, peraltro già approvati dalle rispettive assemblee, non coincide con quella del bilancio della società che procede al consolidato.

Il bilancio consolidato è stato redatto conformemente a quanto dispone il D.lgs. 9 aprile 1991, n. 127, e si chiude con una perdita di euro 4.963.829.

Nella nota integrativa sono analiticamente indicati i criteri e le aree di consolidamento e non si rilevano difformità rispetto all'esercizio precedente in ordine ai criteri utilizzati per la redazione del bilancio consolidato.

In particolare, l'area di consolidamento include le società controllate in conformità agli artt. 26 e 28 del D.lgs. n. 127/1991 e le variazioni rispetto all'esercizio precedente. La procedura di consolidamento adottata segue il metodo integrale e globale per le partecipazioni di controllo (ad esclusione della società Dedagroup North America per i motivi esposti in nota integrativa); per quelle di collegamento è stato usato il metodo del patrimonio netto.

In ordine alla relazione sulla gestione, si rileva la completezza informativa e la congruenza dei dati con quelli risultanti dal bilancio consolidato.

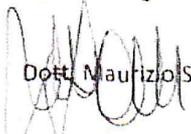
▪ **Conclusioni**

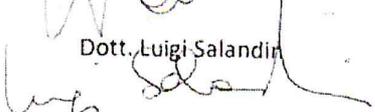
Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti contenute nelle relazioni di revisione del bilancio civilistico e consolidato chiusi al 31 dicembre 2013, ai contenuti delle quali facciamo espresso riferimento e al richiamo di informativa presente nella relazione al bilancio civilistico sulla valutazione di alcune partecipazioni in società controllate, il collegio sindacale propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2013, così come redatto dagli amministratori.

Trento, 28 aprile 2014

IL COLLEGIO SINDACALE

  
Dott. Giorgio Fiorini

  
Dott. Maurizio Scozzi

  
Dott. Luigi Salandri